Styremøte 4-24

tir. 27. august 2024, 08:00 - 10:30

Vestfold krematorium, Raveien 600, 3239 Sandefjord

VESTFOLD KREMATORIUM

Agenda

13/2024
Godkjenning av innkalling og agenda

Beslutning

INNSTILLING

Innkalling og agenda godkjennes.

14/2024
Orienteringer

Orientering

INNSTILLING

Informasjonen tas til orientering.

14/2024.1
Miljøvennlig kremasjonsteknikk - ny ovn

Orientering

STATUS

- Oppstart ny ovn
- Oppsummering av periode uten kremasjon på VK
- Etterarbeid

14/2024.2
Eierskapsoppfølging

Orientering

Eierskapsmelding mottatt fra Tønsberg og Sandefjord kommuner. Se vedlagt rapporter.

- Eierskapsmelding 2024 - 2027 (3).pdf (61 sider)
- Vedtaksbrev - Eierskapsmelding 2024 - 2027 (2).pdf (4 sider)
- Eierskapsmelding 2024 - 2027 tønsberg.pdf (6 sider)
- eierskapsmelding-2024-2027.pdf (27 sider)
- Mottakere.pdf (1 sider)
- Vedlegg til Eierskapsmelding 2024 - 2027.pdf (29 sider)

15/2024
Økonomirapport 2-24

Orientering

Saken fremlegges for å gi styret en løpende orientering om selskapets økonomi.

INNSTILLING

Vedlagt økonomirapport tas til etterretning.

Økonomirapport 2-24.pdf (5 sider)

16/2024
Handlings- og økonomiplan 2025 2028. Foreløpig behandling.

Diskusjon

SAKSFREMSTILLING

Styret vil bli forelagt ulike parametere som har påvirkning på de økonomiske rammene for 2025-2028. Dette vil gi et grunnlag for behandling av Handlings- og økonomiplan i neste styremøte.
- bemanning og organisering
- antall kremasjoner og pris per kremasjon
- driftskostnader
- finanskostnader

INNSTILLING

17/2024
Lønnsjustering daglig leder

Beslutning

Ingen innstilling.

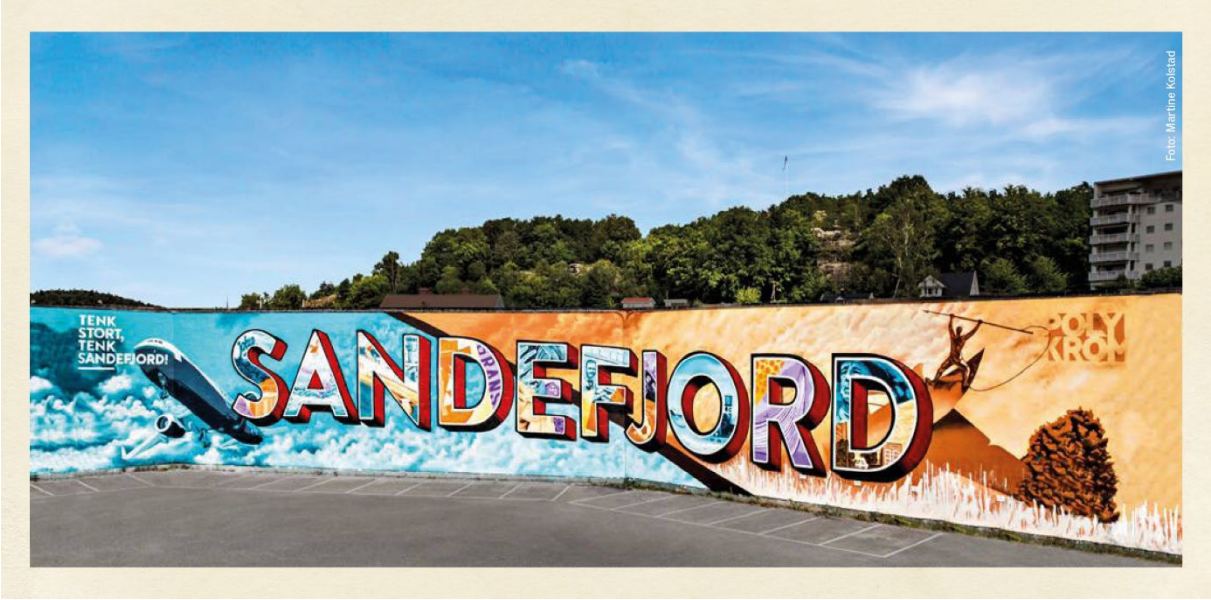
18/2024
Styrets egenevaluering

Styrets egen evaluering av møtet.

SANDEFJORD KOMMUNE

EIERSKAPSMELDING 2024 - 2027

SANDEFJORD KOMMUNE



INNHOLD

1. FORMÅLET MED EIERSKAPSMELDINGEN 4
2. SANDEFJORD KOMMUNES EIERSKAP 5
3. PRINSIPPER FOR EIERSTYRING I SANDEFJORD KOMMUNE 5
   - 3.1. Sammenfatning av prinsippene 5
   - 3.2. Prinsipper for kommunen som eier 6
     - 1. Valg av organisasjonsform skal tilpasses formål og behov 6
     - 2. Det skal være åpenhet rundt kommunens eierskap 7
     - 3. Kommunens eierstyring skal utøves gjennom eierorganene 8
     - 4. Kommunen fastsetter langsiktige mål for virksomhetene 8
   - 3.3. Prinsipper for virksomheten 9
     - 5. Virksomheten skal sikre god informasjonsflyt til eierne 9
     - 6. Virksomheten skal sørge for effektiv organisering og ressursforvaltning 10
     - 7. Virksomheten skal bidra til å nå FNs bærekraftsmål 10
     - 8. Virksomheten skal opptre som ansvarlig samfunnsaktør 11
     - 9. Styresammensetningen skal baseres på kriterier for kompetanse, kapasitet og mangfold 12
     - 10. Godtgjørelse til styret og daglig leder skal være forholdsmessig 13
     - 11. Styret skal ha en aktiv rolle knyttet til rapportering og oppfølging 14
     - 12. Styret skal sørge for god internkontroll og risikostyring 14
4. Eierskapsforvaltningen i praksis 15
   - 4.1. Forskjellen mellom eierstyring og selskapsstyring 15
   - 4.2. Roller 15
     - 4.2.1. Kommunestyret 16
     - 4.2.2. Formannskapet 17
     - 4.2.3. Kommunens administrasjon 17
     - 4.2.4. Utøvende eierorgan (generalforsamling/representantskap/årsmøte) 18
     - 4.2.5. Styret 18
     - 4.2.6. Daglig leder 18
   - 4.3. Eiermøter 19
   - 4.4. Kommunen som eier kontra kommunen som bestiller/kjøper av tjenester 19
   - 4.5. Mål og rapportering 19

4.6. Eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon 20
4.7. Forholdet til forvaltningsloven, offentlighetsloven, anskaffelsesregelverket og statsstøtteregelverket 20
5. Kjennetegn ved de ulike organisasjonsformene 22
5.1. Innledning 22
5.2. Aksjeselskap (AS) 22
5.3. Interkommunalt selskap (IKS) 23
5.4. Samvirkeforetak (SA) 24
5.5. Pensjonskasse 24
5.6. Interkommunalt samarbeid 24
5.6.1. Interkommunalt politisk råd – kommuneloven kapittel 18 24
5.6.2. Kommunalt oppgavefellesskap (KO) – kommuneloven kapittel 19 25
5.6.3. Vertskommunesamarbeid – kommuneloven kapittel 20 25
5.7. Kommunalt foretak (KF) 25
6. Oversikt over kommunens eierinteresser – presentasjon av virksomhetene og kommunens formål 27
6.1. Presentasjon av virksomhetene 28
Biblioteksentralen 28
Cruise Norway 29
DS Kysten 30
Fønix 31
Gigafib 32
Greve Biogass 33
IKA Kongsberg 35
IUA Vestfold 37
Kinoalliansen 38
Krisesenteret i Vestfold 39
Midtåsen 40
Rehabiliteringstjenesten AiR 41
Sandefjord Bredbånd – solgt 42
Sirkulær Bestiller 43
Skagerak Dampskibsselskap 44
Skjellvika Miljø 45
Smiløkka 46
START 47
Sør-Øst 110 48
Torp Sandefjord Lufthavn 50

VESAR	51
Vestfold krematorium	52
Vestfoldmuseene	53
VOIS	54
VTR	55
VETAKS	56
Vestfold Vann	58
Viken Skog	59

1. FORMÅLET MED EIERSKAPSMELDINGEN

Et aktivt og godt eierskap er grunnleggende for en best mulig lokalpolitisk forvaltning av kommunens samlede verdier. Det har direkte konsekvens for selskapene og deres posisjoner.

Kommunen har stor frihet til å organisere tjenester slik den finner det hensiktsmessig, og det kan være ulike grunner til at Sandefjord kommune har valgt å organisere deler av virksomheten i ulike organisasjonsformer. Som eksempler på begrunnelse kan nevnes økt krav til effektiv drift og større volum, behov for samarbeid over kommunegrenser, tjenestekvalitet, behov for større fagmiljø eller endringer i rammeverket for tjenesteområdet.

Ved etablering av selskap og foretak, blir betingelsene for styring og kontroll endret. Kommunestyret får en eierrolle, som skiller seg fra de andre folkevalgtrollene. Styring av virksomheten må skje gjennom eierorganet, som generalforsamlingen (AS), representantskapet (IKS og KO) eller årsmøter (SA).

Eierskapsmeldingen skal gi en oversikt og bevissthet rundt kommunens eierrolle slik at man sikrer en god demokratisk kontroll over eierinteressene. Videre skal Eierskapsmeldingen gi føringer for hvordan kommunen skal utøve sitt eierskap og skal bidra til at kommunen framstår som en tydelig og forutsigbar eier. I Eierskapsmeldingen blir det stilt enkelte krav til hvilken informasjon virksomhetene årlig skal rapportere til kommunen som eier, slik at kommunen kan kontrollere at prinsippene blir praktisert.

Sandefjord kommunes eierskap er knyttet til 27 virksomheter organisert som aksjeselskap (AS), interkommunale selskap (IKS), samvirkeforetak (SA) og kommunale oppgavefellesskap (KO). Kommunen har ingen kommunale foretak (KF). Stiftelser blir ikke nærmere omtalt, siden stiftelser er selvstendige juridiske enheter og ikke kan underlegges noen form for eierstyring.[1] I Eierskapsmeldingen blir «virksomhet» brukt som en samlebetegnelse på de ulike organisasjonensformene. Virksomhetene utfører viktige oppgaver og forvalter store verdier på vegne av fellesskapet.

Det er et lovfestet krav at kommunestyret skal vedta eierskapsmelding minst én gang hver valgperiode.[2] Kommuneloven krever at Eierskapsmeldingen minst skal inneholde

- Kommunens ***prinsipper for eierstyring***
- ***Oversikt*** over selskaper, kommunale foretak og andre virksomheter kommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i
- Kommunens ***formål*** med sine eierinteresser

I tillegg til disse punktene, vil Eierskapsmeldingen innledningsvis gi en kort oversikt over Sandefjord kommunes eierinteresser, omtalt i kapittel 2. Kommunens prinsipper for eierstyring blir trukket opp i kapittel 3, etterfulgt av en beskrivelse av hvordan eierskapspolitikken blir forvaltet i praksis i kapittel 4. Kjennetegn ved de ulike organisasjonsformene er behandlet i kapittel 5.

---

[1] Avgrensningen er i tråd med forarbeidene til kommuneloven, jf. Prop. 46 L (2017-2018) kap. 26.1.4.
[2] Lov om kommuner og fylkeskommuner av 22. juni 2018 nr. 83 (kommuneloven) § 26-1.

Dersom leseren ikke har inngående kunnskap om organisasjonsformene, anbefales først en gjennomgang av dette punktet. Avslutningsvis i kapittel 6 følger en presentasjon av virksomhetene som Sandefjord kommune har eierinteresser i. Her gis også en beskrivelse av Sandefjord kommunes formål med sine eierinteresser i den enkelte virksomhet. Ved utarbeidelse av Eierskapsmeldingen, er KS-rapporten «Anbefalinger om eierskap, selskapsledelse og kontroll» (2020) tatt i betraktning.[3]

2. SANDEFJORD KOMMUNES EIERSKAP

Sandefjord kommune har eierinteresser i 27 virksomheter som er organisert som enten aksjeselskap (AS), interkommunalt selskap (IKS), samvirkeforetak (SA) eller kommunalt oppgavefellesskap (KO). Av disse er 13 aksjeselskap, 7 interkommunale selskap, 2 samvirkeforetak og 4 interkommunale samarbeid. I tillegg har kommunen andeler på vegne av de ansatte i 2 pensjonskasser. Sandefjord kommunes eierandeler varierer fra virksomhet til virksomhet, avhengig av blant annet virksomhetens formål og antall øvrige eierkommuner.

Det gis årlig en rapportering til formannskapet på virksomheter der kommunen har noe større eierandel. I rapporten omtales egenrapportering fra virksomhetene og det de har oppnådd i løpet av året som har gått, samt annen nøkkelinformasjon.

3. PRINSIPPER FOR EIERSTYRING I SANDEFJORD KOMMUNE

3.1. Sammenfatning av prinsippene

Sandefjord kommunes eierskapspolitikk kan nedfelles i noen overordnede prinsipper for eierstyring, og oppsummeres i totalt 12 punkter i det følgende. Prinsippene skal bidra til at utøvelsen av Sandefjord kommunes eierskap blir forutsigbart, strategisk og langsiktig, og gjelder uavhengig av organisasjonsform. Disse ligger med andre ord til grunn for alle virksomheter kommunen har eierinteresser i.

Prinsippene for eierstyringen er delt i to: Krav kommunen stiller til seg selv som eier (prinsippene 1 til 4 i punkt 3.2) og krav til virksomhetene (prinsippene 5 til 12 i punkt 3.3). Inndelingen er gjort for å systematisere prinsippene. Skillet er imidlertid ikke absolutt, og enkelte prinsipper gjelder både for kommunen og virksomhetene. En oppsummering av prinsippene gis innledningsvis:

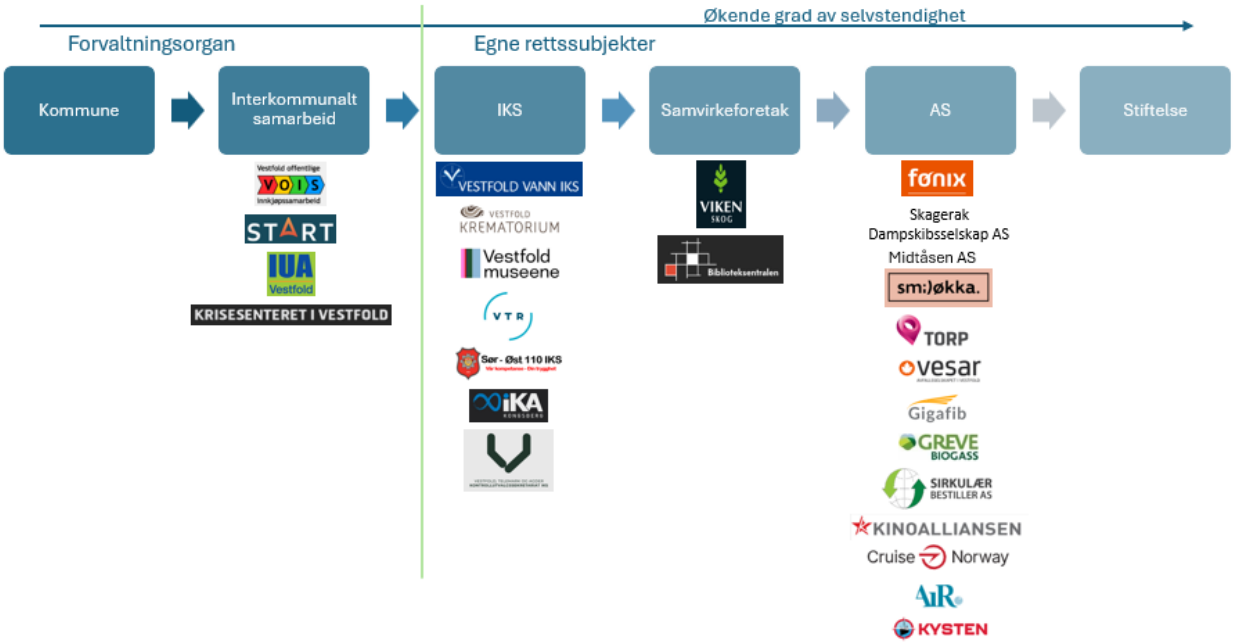
[3] AnbefalingerEierskap2020.PDF (ks.no)

1. Valg av **organisasjonsform** skal tilpasses formål og behov
2. Det skal være **åpenhet** rundt kommunens eierskap
3. Kommunens **eierstyring** skal utøves gjennom eierorganene
4. Kommunen fastsetter langsiktige **mål** for virksomhetene, som styret er ansvarlig for å realisere
5. Virksomheten skal sikre god **informasjonsflyt** til eierne
6. Virksomheten skal sørge for effektiv **organisering og ressursforvaltning**
7. Virksomheten skal bidra til å nå **FNs bærekraftsmål**
8. Virksomheten skal opptre som **ansvarlig samfunnsaktør**
9. **Styresammensettingen** skal baseres på kriterier for kompetanse, kapasitet og mangfold
10. **Godtgjørelse** til styret og daglig leder skal være forholdsmessig
11. Styret skal ha en **aktiv rolle** knyttet til rapportering og oppfølging
12. Styret skal sørge for god **internkontroll og risikostyring**

3.2. Prinsipper for kommunen som eier

1. Valg av organisasjonsform skal tilpasses formål og behov

I forkant av en selskaps- eller foretaksetablering, er det behov for å analysere hvilken organisasjonsform som er mest hensiktsmessig. Det ligger til kommunestyret å vurdere om det skal være en tradisjonell etatsorganisering, eller om det er ønskelig å plassere virksomheten i et kommunalt foretak (KF), interkommunale samarbeid, kommunale oppgavefellesskap (KO), interkommunalt selskap (IKS), aksjeselskap (AS), samvirkeforetak (SA) eller stiftelse. Avveiningen må gjøres konkret. Noen av disse organisasjonsformene anses som forvaltningsorganer, mens andre er egne rettssubjekter. De ulike organisasjonsformenes grad av selvstendighet er illustrert i figuren under.



Figur - Organisasjonsformenes økende grad av selvstendighet – inklusiv Sandefjord kommunes eierskap

Ved valg av organisasjonsform er det nødvendig å gjøre en helhetlig gjennomgang og avveining av ulike hensyn.[4] Det må tas i betraktning at det vil være ulik politisk styring ved forskjellige organisasjonsmodeller, der virksomhetenes økende grad av selvstendighet reduserer direkte politisk styring. Det betyr at når virksomhet blir lagt ut i selskaper, vil de folkevalgte få en annen styringsrolle enn når virksomheten ligger i egen kommune. Et annet sentralt forhold er hvilket ansvar kommunen er villig til å påta seg. Avveiningen må gjøres i den enkelte sak.

Sandefjord kommune bør kun ha eierandeler i selskaper når slikt eierskap er den beste løsningen for å ivareta ulike behov som kommunen har. Kommunens eierskap og eierandeler i virksomheter bør ikke være større enn det som er nødvendig ut fra begrunnelsen og formålet med eierskapet.

Kommuneloven fastslår at Eierskapsmeldingen skal forankre kommunens formål med eierskapet i de ulike virksomhetene, behandlet i punkt 6.3. En tilsvarende analyse av formålet skal også gjøres før kommunen oppretter et selskap/foretak. Formålet forankres i kommunestyrets vedtak.

Kommunen skal jevnlig vurdere om formålet med det enkelte eierskapet er forstått og står seg. I tilfeller der kommunens begrunnelse for eierskapet har falt bort, bør kommunen revurdere sitt eierskap helt eller delvis gjennom salg eller avvikling. I tillegg bør kommunen, sammen med styret, vurdere om virksomheten til enhver tid har en hensiktsmessig organisasjonsform. Dersom det blir aktuelt å omdanne etablerte virksomheter til nye organisasjonsformer, eller tilbakeføre virksomhet til kommunen som rettssubjekt, skal det gjennomføres en tilsvarende analyse som beskrevet over.

2. Det skal være åpenhet rundt kommunens eierskap

Gjennom eierskap i ulike selskap og foretak, forvalter Sandefjord kommune store verdier på vegne av fellesskapet. Det er viktig at det er åpenhet knyttet til eierskapet, slik at innbyggerne, medeiere og andre kan se hvordan kommunen håndterer eierskapet. Åpenhet skaper forutsigbarhet og ivaretar demokratiske hensyn. Det er i hovedsak offentlighetsloven og kommuneloven som vil være styrende for hvordan kommunen og kommunale selskap praktiserer åpenhet og innsyn. Kommunens eierinteresser og nøkkelinformasjon om eierskapet skal være lett tilgjengelig på kommunens nettsider. Eierskapsmeldingen skal også bidra til åpenhet knyttet til eierskapet og gi en forklaring på hvorfor kommunen er eier, hva kommunen eier, begrunnelsen/formålet med eierskapet og hvordan kommunen utøver eierskapet.

Samtidig som kommunen skal praktisere åpenhet, skal den være en profesjonell og ansvarlig eier. Kommunen må kunne ha en fortrolig dialog med selskapene for å kunne forvalte eierskapet godt. Det kan innebære at dokumenter må unntas offentlighet når disse er forretningssensitive eller bør unntas av andre grunner.

[4] Her må det blant annet tas i betraktning hva som er virksomhetens formål, styringsstrukturen i de ulike organisasjonsformene, kommunens eierstyringsbehov, samfunnsansvar, hensyn til innsyn, markedsforhold og aktuelt lovverk.

Hvordan kommunale tjenester er organisert, bør ikke ha betydning for allmennhetens tilgang til informasjon. Sandefjord kommune mener åpenhet rundt kommunale tjenester er viktig, også der kommuner går sammen i interkommunale samarbeid. Kommunen oppfordrer til at det praktiseres mest mulig åpenhet i styrene og i eierorganene, forutsatt at dette ikke strider mot hensynet til drifts- eller forretningsforhold, taushetsplikt, personvern eller andre særlige forhold. For interkommunale selskap som er omfattet av offentleglova, er møteoffentlighetsprinsippet blitt lovfestet for representantskapets møter, jf. IKS-loven § 8 a.

3. Kommunens eierstyring skal utøves gjennom eierorganene

Kommunen skal fremme sine eierinteresser i eierorganet, som er det øverste organet i virksomheten. Det vil si på generalforsamling (AS), i representantskapet (IKS og KO) eller på årsmøter (SA). Alle møter i eierorganet skal som utgangspunkt bli presentert og behandlet politisk i forkant av møtene. Kommunestyret i Sandefjord har delegert denne oppgaven til formannskapet, med unntak av saker der det er lovpålagt at kommunestyret fatter vedtak.

Kommunestyret utøver indirekte styring av virksomheten ved å oppnevne kommunens representant til eierorganet. Dersom ikke annet er fastsatt i lov, følger det av delegeringsreglementet i Sandefjord at det er ordfører eller varaordfører som representerer kommunen på disse møtene, og som handler innenfor de rammene som kommunestyret/formannskapet har trukket opp. På den måten vil kommunens stemmegivning i eierorganet gjenspeile det politiske flertallet i Sandefjord. Dersom det ikke foreligger konkrete instrukser eller signaler fra kommunestyret/formannskapet, skal kommunens representant avgi stemme innenfor loven, vedtekter/selskapsavtale og alminnelige krav til lojalitet mot virksomheten og Sandefjord kommune.

4. Kommunen fastsetter langsiktige mål for virksomhetene

Det er kommunen som eier som skal definere mål for virksomheten og stille krav til hva virksomheten skal levere. Sandefjord kommunes mål og strategier for virksomhetene skal komme til uttrykk gjennom godkjente vedtekter, selskapsavtaler, aksjonæravtaler og strategidokumenter (etter politisk behandling). Disse generelle styringsdokumentene bør kommunestyret revidere jevnlig, for å påse at disse er hensiktsmessige og i tråd med gjeldende mål. Videre skal kommunens mål komme til uttrykk på generalforsamling eller i representantskapsmøte.

I tillegg kan kommunens mål komme til uttrykk gjennom eventuelle avkastningskrav, krav til effektivitet og utbytteforventninger. Slike krav vil også bidra til at kommunen sikrer at virksomheten har en forsvarlig kapitalstruktur/egenkapital tilpasset deres situasjon og kommunens formål med eierskapet.

For virksomheter som opererer i et kommersielt marked, bør kommunen stille konkrete utbytte- og avkastningsmål. For disse virksomhetene forventer Sandefjord kommune avkastning på investert kapital, på lik linje som en privat eier. Ved utforming av utbyttemål må kommunen sikre en god balanse mellom forventet utbytte og tilbakeholdt overskudd.

I mange av eierposisjonene til Sandefjord kommune ligger det imidlertid til grunn andre mål enn forventninger om økonomisk avkastning. Her skal andre definerte mål framheves, hvor avkastningsforventninger eksempelvis kan bli erstattet av ideelle formål eller kvaliteten på konkrete tjenester. Kommunen vil ikke fastsette avkastningskrav for selskaper som baserer virksomheten på tilskudd fra eierne. Det vil likevel stilles resultatkrav, herunder krav til effektiv drift.

Det er styret som er ansvarlig for å realisere målene som eier trekker opp. Når kommunen har framsatt sine målsettinger, må virksomheten få mulighet og frihet til å realisere målene.

3.3. Prinsipper for virksomheten

5. **Virksomheten skal sikre god informasjonsflyt til eierne**

Styret og daglig leder skal sørge for god informasjonsflyt til eierne, slik at kommunen får tilstrekkelig tid til å behandle aktuelle saker. Det er derfor viktig at kommunen får nødvendig informasjon så tidlig som mulig.

Saker til behandling i eierorganet (generalforsamling/representantskapet/årsmøtet) skal i tråd med prinsipp 3 først behandles i formannskapet. For å sikre tid til denne demokratiske forankringen, bør bestemmelser om innkallingsfrist til eierorganet tas inn i vedtektene eller selskapsavtalen. Innkalling og saksdokumenter til representantskapet, generalforsamling og årsmøte skal som hovedregel sendes minst seks uker før møtet. Dokumentene sendes til valgte representant (ordfører/varaordfører) og postmottak i Sandefjord kommune.

Virksomheten skal også oversende annen informasjon som er av betydning for kommunen som eier, herunder innkalling og protokoller fra styremøter hvor vesentlige saker er til behandling. Dokumentene sendes postmottak i Sandefjord kommune. Kommunen kan kreve å få oversendt slik informasjon der det anses nødvendig.

I selskaper der kommunen har indirekte eierskap, f.eks. hvis det er opprettet datterselskap, skal morselskapet også sørge for tilstrekkelig tilgang på informasjon i datterselskapet. For å sikre demokratisk forankring bør dette formaliseres i vedtekter, instruks eller lignende dokument som vedtas av eierorganet i morselskapet. Selskapet må sørge for at kommunens krav og forventninger i Eierskapsmeldingen også blir implementert i datterselskap.

Innholdsmessig skal saksdokumentene fra virksomheten være relevant, tydelig og korrekt, slik at kommunen mottar tilstrekkelig informasjon for å ta saken til behandling.

Virksomheten skal for øvrig legge til rette for god og regelmessig dialog med eier. Som utgangspunkt skal det holdes jevnlige uformelle eiermøter, se også punkt 4.3.

6. Virksomheten skal sørge for effektiv organisering og ressursforvaltning

Kommunen forventer at virksomheten har en effektiv organisasjons- og beslutningsstruktur, med evne til å gjennomføre omstillinger ved behov. Det inngår i styrets oppgave å vurdere om virksomheten er forsvarlig og hensiktsmessig organisert og om ressursene blir brukt på en god måte.

Ved behandling av budsjettprosessene i virksomhetene, skal eiertilskuddet i utgangspunktet maksimalt følge kommunal deflator, og det skal legges vekt på kontinuerlig forbedring og effektivisering for å holde kostnadene i selskapet nede. Utviklingen i eiertilskuddene i økonomiplanperioden bør i utgangspunktet derfor ligge noe *under* veksten i den kommunale deflatoren. Unntak fra dette må begrunnes særskilt med utgangspunkt i selskapets drift. Til sammenligning setter kommunen gjennomgående reelle innsparingskrav i handlings- og økonomiplanene.

Virksomheter som utfører forvaltningsoppgaver skjermet fra konkurranse, samtidig som de driver virksomhet i konkurranse med andre, bør skille disse. På enkelte områder er et slikt skille lovpålagt. Den konkurranseutsatte virksomheten skal som utgangspunkt stå økonomisk på egne bein, og må ikke bli subsidiert av offentlige midler gjennom eksempelvis rimelig husleie, lån av utstyr mv.

7. Virksomheten skal bidra til å nå FNs bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. Et bærekraftig selskap balanserer økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til langsiktig verdiskapning uten å ødelegge mulighetene for kommende generasjoner. For å bidra til å nå FNs bærekraftsmål er det avgjørende at det offentlige og næringslivet samarbeider om nødvendige tiltak.

Sandefjord kommune forventer at virksomhetens strategiplan kartlegger og synliggjør hvordan mål og tiltak er forankret i FNs bærekraftsmål. Tiltakene tilpasses den enkelte virksomhets egenart, risiko og størrelse.

For virksomheter der kommunen er majoritetseier forventer kommunen at virksomhetene setter seg inn i kommunens politikk på området og bidrar til å oppfylle denne.

8. Virksomheten skal opptre som ansvarlig samfunnsaktør

Virksomhetene har en viktig samfunnsrolle og påvirker samfunnsutviklingen og nærmiljøet sitt. Dette skal reflekteres i både styring og ledelse.

Sandefjord kommune forventer at virksomheten forvalter fellesskapets verdier på en god måte og er bevisst sitt samfunnsansvar. Sandefjord kommune forventer at virksomheten utarbeider og nedfeller holdninger til blant annet etikk, antikorrupsjon, klima og miljø, likestilling, habilitetskonflikter mv. Virksomheten bør også melde seg inn i en arbeidsgiverorganisasjon. Enkelte av disse områdene er utdypet under.

Styret skal sørge for at samfunnsansvaret er innarbeidet som en integrert og dokumentert del av virksomheten. Styrets arbeid med samfunnsansvar må vurderes og avstemmes opp mot virksomhetens størrelse og kompleksitet. Virksomhetenes arbeid som en ansvarlig samfunnsaktør skal omtales i årsrapporteringen.

Etikk
Kommunale virksomheter forvalter fellesskapets ressurser, og forvaltningen må skje på en måte som samsvarer med befolkningens oppfatninger av rett og galt. KS har utarbeidet anbefalinger for etikkarbeidet med gode eksempler på retningslinjer, veiledere, håndbok mv.[5]

Sandefjord kommune forventer at styret har utarbeidet etiske retningslinjer som blir forankret i virksomheten og som jevnlig revideres. Etiske retningslinjer bør omhandle både verdier, holdninger og kultur. Det er styrets ansvar å sørge for at virksomhetens etiske retningslinjer blir fulgt opp. De etiske retningslinjene bør omhandle forebygging av korrupsjon.

Et anstendig arbeidsliv med plass til alle
Sandefjord kommune forventer at virksomheten arbeider for et anstendig arbeidsliv. Virksomheten skal prioritere kampen mot sosial dumping, arbeidslivskriminalitet og svart økonomi. Det bør stilles krav til faste ansettelser, bruk av faglærte håndverkere, lærlinger og færre ledd med underleverandører, i tråd med gjeldende nasjonale seriøsitetsbestemmelser.

Sandefjord kommune forventer at virksomheten har en god arbeidsgiverpolitikk og at denne blir gjennomført på en systematisk og god måte.

Virksomheter som utfører aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven, skal sørge for at redegjørelsen for aktsomhetsvurderingene blir vedlagt årsberetningen. På denne måten får eierne redegjørelsen i forkant av møtet i eierorganet.

Klima og miljø
I Klimaloven er det et lovfestet krav om at Norge skal være et lavutslippssamfunn i 2050. Kommunen har overordnede klima- og energimål som skal bygge oppunder de nasjonale forpliktelsene til å redusere klimagassutslipp, og forberede samfunnet på kommende klimaendringer. Kommunalt eide selskaper er en del av kommunens virkemidler for å nå kommunens målsetninger innenfor klima og miljø.

---

[5] Etikk - KS

Virksomhetene er ulike når det gjelder påvirkning på ytre miljø. Det vil derfor variere hvor omfattende rutiner og systemer de ulike selskapene må ha for å sikre at virksomheten tar nødvendige miljøhensyn. Ved investeringer skal omstilling til lavutslippssamfunnet, samt miljø vektlegges i planleggingen og gjennomføringen av investeringen

Sandefjord kommune forventer at virksomheten etablerer klima- og miljømål på kort og lang sikt som følges opp med relevante og gode tiltak i tråd med klimalovens mål om å bli et lavutslippssamfunn i 2050. Klima og miljø skal omtales i virksomhetens årlige rapportering til kommunen, og der det foreligger klimaregnskap for virksomheten skal det vedlegges.

Det forventes at selskaper som er heleid av Sandefjord kommune miljøsertifiseres, eksempelvis som Miljøfyrtårn.

9. Styresammensetningen skal baseres på kriterier for kompetanse, kapasitet og mangfold

Styresammensetning
Valg av kompetente styrer er avgjørende for best mulig forvaltning av selskapene og for å oppnå eiernes mål. Styrets kompetansebehov skal vurderes opp mot virksomhetens formålsparagraf, langsiktige strategier, den enkelte kandidats kapasitet og mangfoldet ved sammensetningen. Det skal tilstrebes at styret har en balansert kjønnsrepresentasjon. Styret bør ha ulik og supplerende kompetanse, blant annet innen økonomi, organisasjon, bransjekunnskap om markedet virksomheten opererer i.

Loven er ikke til hinder for at ansatte og folkevalgte kan sitte i styret i selskap eller foretak. For å unngå rolleblanding, dobbeltroller og habilitetsspørsmål, skal verken ordfører eller kommunedirektør sitte i styrene. Av samme grunn har kommunen som hovedprinsipp at kommunestyrerepresentanter og administrativt ansatte ikke skal velges som styremedlemmer. Dette er fordi politiske organer har en sentral rolle i eierstyringen og kontrollen med virksomhetene. Kommunen som eier kan også ha andre behov enn hva som nødvendigvis blir vurdert hensiktsmessig for selskapet isolert, eksempelvis spørsmål om utbytte, finansiering mv.

Kommunesektorens etikkutvalg anbefaler at folkevalgte ikke bør sitte i styrene i kommunalt eide foretak og selskaper.

Videre bør ikke styremedlemmer i morselskap sitte som styremedlem i datterselskap. Hensynet til dobbeltroller tilsier også at sittende styremedlemmer ikke bør påta seg særskilte oppgaver for selskapet/foretaket, i tillegg til styrevervet.

Virksomheten bør gi styremedlemmer ekstern styreopplæring ved behov, og nye styremedlemmer må til enhver tid sikres opplæring om ansvar, oppgaver og rollefordeling. Styremedlemmene bør registreres i KS styrevervregister, som den enkelte virksomhet må vedta å slutte seg til. Endelig bør virksomheten vurdere om det er behov for styreforsikring for styremedlemmene. Styret bør årlig vurdere egen kompetanse. I evalueringen bør styrets

sammensetning, kompetanse og fungering inngå. Evalueringen bør ses opp mot eiers mål med virksomheten.

Valgkomité
Valg av styret skal skje etter forslag fra en valgkomité. Formålet med en valgkomité er å sikre sammensetning av et styre med komplementær kompetanse i tråd med eiers formål med selskapet. Bruk av valgkomité bør vedtektsfestes. Generalforsamlingen/representantskapet/årsmøtet velger valgkomité samt valgkomiteens leder for det enkelte selskap.

Valgkomiteen bør ha dialog med sittende styreleder og gis tilgang til styrets anbefalinger slik de fremkommer etter styrets egenevaluering.

Valgkomiteene skal legge frem et begrunnet forslag til eierne før det gjennomføres valg av styremedlemmer. Innstillingen skal derfor følge innkalling og sakspapirer som sendes ut fra selskapet/virksomheten, slik at innstillingen blir gjenstand for folkevalgt behandling i eierkommunen forut for møtet. Det begrunnede forslaget bør synliggjøre hvilke utfordringer selskapet står overfor og hvilke kriterier for styresammensetning som er vektlagt. Valgkomiteen bør ha en rutine som sørger for at arbeidet med innstillingen settes i gang i god tid før utsending fra selskapet/virksomheten. I innstillingen skal valgkomiteen ta i betraktning KS' anbefalinger om grunnkrav til styremedlemmenes samlede kompetanse.

Eier står fritt til å endre styresammensetningen uavhengig av valgperioden. Hele styret bør normalt ikke skiftes ut samtidig, for å sikre kontinuitet og videreføring av kompetanse.

Der det utpekes varamedlemmer til et styre, bør ordningen med numerisk vara benyttes for å sikre kontinuitet i styret.

10. Godtgjørelse til styret og daglig leder skal være forholdsmessig

Det er eierorganet (generalforsamling/representantskap) som fastsetter styrehonorar. Styrets godtgjørelse bør være på et moderat nivå, men samtidig framstå som rimelig ut ifra styrets ansvar, kompetanse, forventet tidsbruk og arbeidets kompleksitet. Styreleders godtgjørelse bør generelt ligge høyere enn godtgjørelsen til alminnelige styremedlemmer. Størrelsen på styregodtgjørelsene må vurderes i det enkelte tilfellet.

Det er styret som vedtar daglig leders lønn. Kommunen forventer at styret utviser moderasjon ved fastsetting av lønn til ledende ansatte. Ved lønnsregulering bør man ta utgangspunkt i den alminnelige lønnsutvikling blant befolkningen.

Justering av styrets godtgjørelse bør ikke overstige kommunal deflator for foregående år. Det gis i utgangspunktet ikke konsulenthonorar eller «tapt arbeidsfortjeneste» til styremedlemmer.

11. Styret skal ha en aktiv rolle knyttet til rapportering og oppfølging

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av virksomheten, og Sandefjord kommune forventer at styret tar en aktiv rolle overfor eierne og den daglige ledelsen i dette arbeidet.

Styret skal sikre tilfredsstillende rapportering til eierne. Kommunen skal til enhver tid ha oppdatert og korrekt informasjon om virksomheten, organiseringen og resultatene. En slik rapportering danner grunnlaget for en aktiv og forutsigbar eieroppfølging.

Styret bør videre sørge for rutiner og retningslinjer for å sikre god oppfølging og selskapsledelse. Rutinene må tilpasses den enkelte virksomhet, men kan blant annet omfatte fastsettelse av styreinstruks/instruks for daglig leder, opplæring av styremedlemmer, etiske retningslinjer, fastsettelse av strategi- og handlingsplaner mv. Kommunen forventer at styret fastsetter en årlig plan for sitt arbeid, med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring.

Styret er som kjent ansvarlig for å realisere målene. Styret skal så langt det er hensiktsmessig legge fram en langsiktig strategiplan for virksomheten, minimum hvert fjerde år. Styret skal sørge for at strategiplanen blir forankret hos kommunen som eier. Dette innebærer at styret må sørge for at eier får informasjon om strategiplanen i god tid før denne skal opp til behandling, slik at de langsiktige strategiene blir gjenstand for politisk behandling. Eiermøter kan i den sammenheng benyttes dersom det er behov for uformell informasjonsutveksling, forventningsavklaringer mv. I tillegg bør styret vurdere å utarbeide årlige handlingsplaner, for å vurdere om målene i strategiplanen nås.

Styrets rapportering og oppfølging skal være i tråd med lovkrav, kommunens fastsatte mål og kommunens forventninger i Eierskapsmeldingen. På denne måten får eierne en jevnlig orientering om virksomhetens utvikling.

12. Styret skal sørge for god internkontroll og risikostyring

Styret skal føre tilsyn med virksomheten. Det innebærer at styret skal sørge for at virksomheten har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring som er tilpasset virksomheten.

Styret skal foreta en årlig gjennomgang av virksomhetens viktigste risikoområder. Risikostyring skal være med på å identifisere og håndtere ulike typer risiko. Internkontrollen skal blant annet bidra til en målrettet og kostnadseffektiv drift, sikre kvaliteten på virksomhetens rapportering, sikre at virksomheten blir forvaltet i tråd med eiernes vedtak og intensjoner, forhindre korrupsjon, sikre retningslinjer for etikk og samfunnsansvar, samt sikre at virksomheten opererer i samsvar med relevant regelverk. Spørsmålet om virksomheten er omfattet av forvaltningsloven, offentlighetsloven og anskaffelsesregelverket, kort omtalt i punkt 4.5, må styret sørge for å avklare i sin internkontroll.

Gjennom internkontroll og risikostyring, skal styret ivareta en uavhengig kontrollfunksjon på vegne av eierne.

4. EIERSKAPSFORVALTNINGEN I PRAKSIS

4.1. Forskjellen mellom eierstyring og selskapsstyring

Selskapsretten bygger på et prinsipp hvor eier har en tilbaketrukket rolle, og driften og ledelsen av virksomheten er overlatt til et styre man har tillit til. De folkevalgte må derfor være bevisst rollefordelingen mellom eier på den ene siden og virksomhetens ledelse bestående av styret og daglig leder på den andre.

Med begrepet **eierstyring** menes den styring kommunen har med sine virksomheter, og den måten kommunen forvalter sitt eierskap på. Eiers sterkeste påvirkning er å definere virksomhetens *formål* og stille krav til hva virksomheten skal levere. Rammene for formålet er nedfelt i vedtektene eller selskapsavtalen, samt i generalforsamling eller representantskap. Eierstyringen kommer også til uttrykk ved valg av styre i virksomheten. I tillegg kan eier drive aktiv eierstyring gjennom eieravtaler og instrukser.

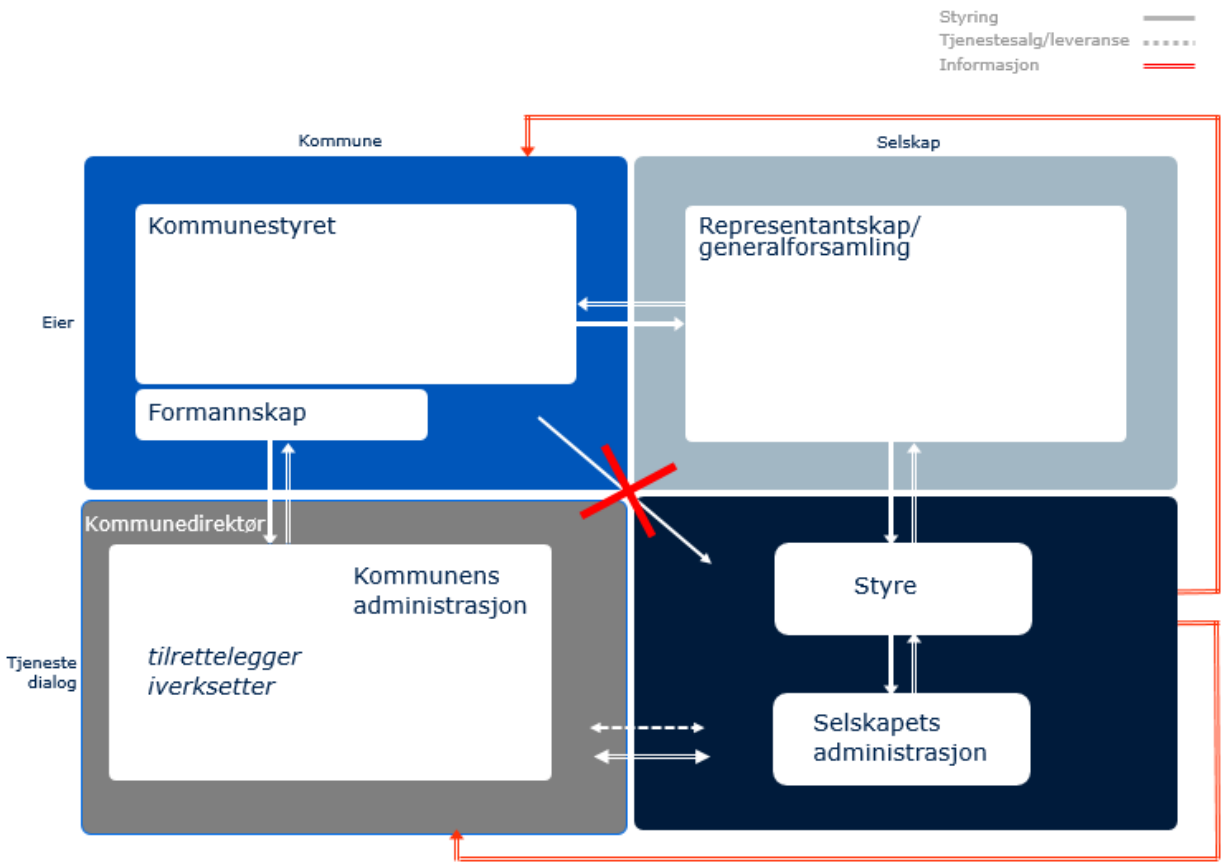
Selskapsstyring gjelder styring av selve virksomheten og hører under styret og daglig leder. Oppgavene til virksomhetens styre og administrasjon er å planlegge, forvalte og drive foretaket innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eier. Denne ytre rammen består av eierstrategi, eierskapsmelding, vedtekter/selskapsavtale og vedtak på generalforsamlingen/i representantskapet. Daglig leder og styret er på denne måten ansvarlig for den daglige driften av selskapet uten *direkte* inngripen fra eierne.

Dersom eier detaljstyrer selskapet, kan det føre til en utydeliggjøring av den ansvarsfordelingen som selskapsretten legger opp til. Balansen mellom eierstyring og frihet for viksomhetsledelsen må eier ta stilling til ut fra virksomheten som drives.

4.2. Roller

Det er viktig å ha klart for seg hvem som har hvilke roller i henholdsvis eierstyringen og i selskapsstyringen. Rollefordelingen mellom kommunestyret, formannskapet og kommuneadministrasjonen, samt styret og daglig leder er beskrevet nedenfor.

Videre innebærer den løpende eierskapsforvaltningen regelmessig kontakt mellom kommunen og virksomhetene. Hvordan kontakten foregår mellom de ulike aktørene er illustrert i figuren under. I tillegg er eiermøter særskilt omtalt i punkt 4.3.



Figur - Illustrasjon av kontaktlinjer mellom ulike aktører i eierskapsforvaltningen, hvor kommunens eierstyring skal skje gjennom representantskapet/generalforsamling.

4.2.1. Kommunestyret

Kommunestyret har ansvaret for at kommunens eierskap utøves på en forsvarlig måte. Det er kommunestyret som skal sikre at kommunen når sine mål som eier og at regelverket blir fulgt. Dette tilsyns- og kontrollansvaret blir blant annet utført gjennom eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon, nærmere omtalt i punkt 4.4.

Kommunestyret kan delegere sin myndighet. Det fremgår av Sandefjord kommunes delegeringsreglement at formannskapet er delegert myndighet innenfor ansvarsområdet eierstyring av kommunens eierinteresser.

For å styrke det kommunale eierskapet skal det settes av tid til kompetanseutvikling av de folkevalgte. Det kan eksempelvis bli gjort ved å innta eierskap som en selvstendig del av folkevalgtopplæringen. Minst én gang i løpet av folkevalgteperioden skal kommunestyret også vedta Eierskapsmelding.[6]

[6] Jf. kommuneloven § 26-1

4.2.2. Formannskapet

Det følger av delegeringsreglementet at formannskapet i Sandefjord har den løpende eierstyringen. Det innebærer at formannskapet skal sikre at eierrollen blir utøvet på en helhetlig måte.

Alle møter i eierorganet (generalforsamling/representantskap/årsmøtet) skal som utgangspunkt bli presentert og behandlet i formannskapet i forkant av møtene.[7] Det innebærer at formannskapet gis anledning til å behandle spørsmål av prinsipiell karakter og drøfte valg til virksomhetenes styre. På denne måten vil ordfører, som stiller som kommunens representant, stille med fullmakt som er forankret i det politiske flertallet.

Formannskapet får eierskapsmeldingen til behandling minst én gang i valgperioden, før kommunestyret vedtar meldinga. I tillegg bør administrasjonen gi formannskapet en årlig oppdatering om virksomhetenes økonomiske situasjon og eventuelt andre spesielle forhold.

Videre bør utvalgte aksjeselskap (AS) og interkommunale selskaper (IKS) gi formannskapet en presentasjon av egen virksomhet minst én gang i løpet av valgperioden. Presentasjonen skal gi formannskapet grunnlag for å kontrollere at selskapet driver virksomheten i tråd med selskapets formål og kommunens mål med eierskapet. Det skal orienteres om selskapets strategi og eventuelle utfordringer.

4.2.3. Kommunens administrasjon

Kommunedirektøren skal legge til rette for oppfølging av kommunens eierskap. Kommunedirektøren skal blant annet sørge for at saker som legges fram til politisk behandling er forsvarlig utredet og påse at politiske vedtak blir iverksatt.[8] Ved eierskapsforvaltningen innebærer dette blant annet å:

- Iverksette kommunestyrets/formannskapets vedtatte eierskapspolitikk
- Forberede eiersaker til politisk behandling
- Bistå ordfører og andre i utøvelsen av eierstyring, herunder forberede og eventuelt delta på generalforsamling/representantskapsmøter og eiermøter
- Ha løpende kontakt med virksomhetene utenom møter i eierorganer
- Internkontroll
- Oppdatere eierskapsmeldingen

Kommunedirektøren har lagt oppfølging av kommunens eierskap til Kommuneadvokaten, som samarbeider med et eierskapsteam bestående av økonomi- og næringslivkompetanse i kommuneadministrasjonen. Kommuneadvokaten skal sørge for at kommunedirektørens ansvar blir ivaretatt og at politiske beslutninger om eierskap tas med tilstrekkelig bakgrunnsinformasjon

[7] Saker skal tas til behandling i kommunestyret når dette følger av loven.
[8] Jf. kommuneloven § 13-1 tredje og fjerde ledd

4.2.4. Utøvende eierorgan (generalforsamling/representantskap/årsmøte)

All eierstyring skjer gjennom eierorganet, som er *generalforsamling* for aksjeselskap, *representantskapet* for interkommunale selskap, interkommunale politiske råd og kommunale oppgavefellesskap og *årsmøtet* for samvirkeforetak. Kommunens eierinteresser blir ivaretatt ved å delta i disse eierorganene med ordfører som kommunens representant. Eierorganet skal sikre at eiernes overordnede interesser blir ivaretatt, formulere klare mål for virksomheten og velge det rette styret.

For aksjeselskap skal eier i generalforsamling godkjenne årsregnskap og årsberetning, herunder beslutte utdeling av utbytte. For interkommunale selskap skal eier gjennom representantskapet i tillegg fastsette budsjett, økonomiplan, fatte vedtak om pantsettelse av fast eiendom eller andre større kapitalinvesteringer, samt fatte vedtak om investeringer som er av vesentlig betydning for selskapet eller en eller flere av deltakerne. Som medlem av representantskapet kan man bli erstatningsansvarlig for skade som man forsettlig eller uaktsomt volder selskapet, den enkelte deltaker eller andre, jf. IKS-loven § 38.

Etter IKS-loven § 6 første ledd skal godtgjøring til leder og nestleder av representantskapet fastsettes av representantskapet selv. Sandefjord kommune er av den oppfatning at så lenge vervene innehas av folkevalgte som mottar fast godtgjørelse for sine verv som folkevalgte skal det som hovedregel ikke gis godtgjøring for verv som leder eller nestleder i representantskapet i tillegg.

4.2.5. Styret

Styret er et kollegialt organ som opptrer i fellesskap. Styret er ansvarlig for forvaltning og organisering av virksomheten, og har totalansvar for ledelsen og utviklingen. Styret i aksjeselskap (AS) og interkommunale selskap (IKS) velges av henholdsvis generalforsamlingen eller representantskapet.

Styret i virksomheten skal forholde seg til gjeldende vedtekter/selskapsavtale, gjeldende Eierskapsmelding for Sandefjord kommune, samt kommunestyre- og formannskapsvedtak som virksomheten blir berørt av. På denne måten skal styret sørge for at eierkommunens fastatte mål blir realisert.

Et styremedlem er personlig valgt og kan bli personlig økonomisk ansvarlig.[9]

4.2.6. Daglig leder

Den daglige ledelsen av virksomheten ligger til daglig leder. Daglig leder er underordnet styret og skal følge retningslinjer/pålegg som styret gir. Daglig leder skal sørge for at styret får gode beslutningsgrunnlag.

---

[9] Overfor virksomheten eller aksjeeierne ved forsettlig eller uaktsom voldt skade, jf. aksjeloven kapittel 17 og IKS-loven § 38.

Saker av prinsipiell eller uvanlig art skal ikke daglig leder håndtere alene. Styret skal først behandle og ta stilling til slike saker.

4.3. Eiermøter

At kommunens styring skjer ved deltakelse på generalforsamling og i representantskapsmøter, hindrer ikke at kommunen har dialog med virksomhetene også *utenfor* disse møtene. En slik dialog kan gjerne skje gjennom eiermøter.

Eiermøter er en uformell arena mellom representanter fra kommunen som eier, virksomhetens styre og daglig leder. Et eiermøte er ikke lovbestemt og kan sikre en løpende dialog mellom virksomheten og eier om saker som anses som viktige og prinsipielle. På disse møtene kan virksomheten og kommunen ta opp forhold, stille spørsmål og formidle synspunkter, utenom de formelle møtene og uten å treffe formelle beslutninger. I eiermøter kan utvikling og strategi bli luftet og diskutert, men det bør ikke legges føringer eller «gis signaler» som anses å gripe inn i styrets myndighetsområde.

Dersom en eierkommune inviterer til eiermøte, kan man risikere at dette oppfattes som et signal om misnøye med virksomheten, eller at det er et forsøk på diktat fra eierkommunen. For å unngå dette, er det alltid virksomheten som skal invitere til eiermøtet, men møtene kan initieres av kommunen. Eiermøter bør som hovedregel skje med minst én representant fra hver eier til stede. Som utgangspunkt bør det gjennomføres jevnlige eiermøter, forutsatt at virksomheten eller kommunen finner det hensiktsmessig.

I tillegg kan det gjennomføres dialog og kontakt mellom selskapet og administrasjonen som en rent faglig og administrativ møteplass for å sikre tilfredsstillende informasjonsutveksling.

4.4. Kommunen som eier kontra kommunen som bestiller/kjøper av tjenester

Kommunen bestiller/kjøper også tjenester fra virksomheter den har eierinteresser i. Kommunens rolle som bestiller/kjøper av tjenester skal være klart atskilt fra rollen som eier. Kommunes rolle som kunde hos egne virksomheter ivaretas av kommunedirektøren, og reguleres av de leveranseavtaler og kontrakter som inngås mellom virksomheten som utfører/leverandør og kommunen som bestiller/kunde. Dette inngår som del av kommunedirektørens kontraktstyring, og er ikke en del av eierstyringen.

4.5. Mål og rapportering

Virksomhetene skal årlig rapportere på om kravene i Eierskapsmeldingen er overholdt. Dette skjer gjennom en ordning med et digitalt skjema som skal fylles ut. Skjemaet sendes ut til virksomheten og returnere med nødvendige vedlegg[10] til kommunen hvert år etter at ordinære representantskapsmøter/generalforsamlinger er avholdt. Informasjonen skal sendes til kommunen så snart som mulig og innen 1. august hvert år.

[10] Virksomheten skal minimum vedlegge årsberetning og regnskapet.

I virksomhetenes årlige rapportering vil kommunen stille spørsmål om temaer som strategi, tidspunkt for møteinnkallinger, FNs bærekraftsmål, seriøsitetsbestemmelser mv. og kontrollere etterlevelse av krav og forventninger i Eierskapsmeldingen. Kommunen forventer at eventuelle «avvik» mellom kommunens prinsipper for eierstyring og mottatte svar fra selskapene blir vurdert og fulgt opp av virksomhetene.

4.6. Eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon

Kommunestyret har det øverste ansvar for å sikre at kommunen når sine mål, at regelverket etterleves og at etiske hensyn ivaretas. Kontrollen utføres blant annet gjennom regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og selskapskontroll. Kontrollutvalget skal på kommunestyrets vegne føre løpende kontroll av virksomhetene som kommunen eier, herunder gjennomføre eierskapskontroll (obligatorisk) og forvaltningsrevisjon (frivillig). Kommunestyret skal sørge for at kontrollutvalget sikres gode nok rammebetingelser for å utøve sin funksjon tilfredsstillende.

Eierskapskontrollen innebærer å vurdere om eiers representant utøver kommunens eierinteresser i samsvar med lover, politiske vedtak og eierskapsprinsipper.

Forvaltningsrevisjon innebærer systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets/formannskapets vedtak. Dette er en kontroll av virksomhetens drift. Det er opp til kommunestyret å avgjøre om selskapskontrollen også skal omfatte forvaltningsrevisjon.

Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden utarbeide en plan for gjennomføring av eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon. Planen skal vedtas av kommunestyret. Planen bør angi hvilke eierinteresser og selskaper som kan være aktuelle å kontrollere, og i hvilken grad det er aktuelt å gjennomføre forvaltningsrevisjon. Med utgangspunkt i planen skal kontrollutvalget avgi rapport til kommunestyret om gjennomførte kontroller samt resultatene av disse. Det er kontrollutvalget som planlegger og bestiller eierskapskontrollene, mens selve kontrollene utføres av revisjonen i tråd med god kommunal forvaltningsskikk.[11] I tillegg har kommunens revisor et lovfestet ansvar for å gjennomføre eierskapskontroll, jf. kommuneloven § 24-2.

For at kontrollutvalget skal kunne ivareta sine tilsyns- og kontrolloppgaver, har utvalget rett til opplysninger og innsyn[12] i virksomheter som kommunen i sin helhet eier alene eller sammen med andre kommuner/fylkeskommuner. I virksomheter med flere eiere bør eierne koordinere sin kontrollvirksomhet, slik at ikke mange eiere iverksetter kontrolltiltak uten koordinering.

4.7. Forholdet til forvaltningsloven, offentlighetsloven, anskaffelsesregelverket og statsstøtteregelverket

Forvaltningsloven gjelder all virksomhet som drives *innenfor* kommunen, inkludert kommunale foretak. Selskaper, på sin side, omfattes som utgangspunkt ikke av forvaltningsloven. Men i tilfeller der selskapet har så tett tilknytning til forvaltningen at de anses å være et «organ for

[11] Dette følger av forarbeidene til kommuneloven, jf. Prop. 46 L (2017-2018) side 324.
[12] Jf. kommuneloven § 23-6.

kommunen», vil forvaltningsloven gjelde. Det sentrale vurderingstemaet vil være *hvor sterk reell tilknytning det er mellom selskapet og forvaltningen* og beror på en helhetsvurdering.[13]

Offentlighetsloven gjelder for kommunalt eide selskaper i tilfeller der kommunen/det offentlige har mer enn halvparten av stemmene i det øverste organet, eller har direkte/indirekte rett til å velge mer enn halvparten av medlemmene med stemmerett i det øverste organet. Det er et viktig unntak fra dette utgangspunktet: I tilfeller der selskapet hovedsakelig driver næringsvirksomhet i direkte konkurranse med og på samme vilkår som private, gjelder likevel ikke offentlighetsloven.

I vurdering av om **anskaffelsesregelverket** kommer til anvendelse, er organisasjonsform blant annet avgjørende. Dersom et aksjeselskap (AS) eller et interkommunalt selskap (IKS) skal være omfattet av anskaffelsesregelverket, må selskapet bli ansett som et «offentligrettslig organ»[14] etter anskaffelsesloven § 2 andre ledd bokstav c. Dette må vurderes særskilt for det enkelte selskap, hvor det blant annet må vurderes om selskapet

- tjener allmennhetens behov og ikke er av industriell eller forretningsmessig karakter, og
- er underlagt offentlig kontroll etter særskilt angitte vilkår.

Dersom selskapets virksomhet er av industriell eller kommersiell karakter, kommer med andre ord ikke anskaffelsesregelverket til anvendelse. Dette beror på en helhetsvurdering av virksomhetens karakter.

Statsstøtteregelverket gjelder uavhengig av virksomhetens organisering, siden det er *karakteren av aktivitet* som er avgjørende. Det spiller derfor i utgangspunktet ingen rolle for statsstøttevurderingen om virksomheten drives i aksjeselskap, interkommunalt selskap eller kommunalt foretak.

Når kommunen enten selv eller gjennom selskaper utøver økonomisk aktivitet i et marked, på fullt ut markedsmessig basis, vil ikke virksomheten anses å kunne oppnå særlige fordeler sammenlignet med det andre private aktører vil kunne oppnå. Da vil ikke statsstøttereglene komme til anvendelse. Hvis virksomheten derimot får en form for fordel av sin offentlige eier, er man raskt inne i statsstøttereglene. Slike fordeler kan for eksempel være gunstigere lånebetingelser enn det banker tilbyr, kapital og innskudd fra eieren uten klar forventning om markedsmessig avkastning, eller fritak fra alminnelig skatteplikt.

EØS-avtalen forbyr i utgangspunktet støtte til foretak som driver økonomisk aktivitet, dersom støtten blant annet kan virke *konkurransevridende*, jfr. EØS-avtalen artikkel 61 nr. 1. Forholdet til statsstøttereglene må vurderes særskilt i det enkelte tilfellet og blir ikke nærmere omtalt her.

---

[13] I KS' anbefaling om eierskap, selskapsledelse og kontroll fra 2020, er følgende vurderingstemaer er trukket opp: «Relevante vurderingstemaer er selskapsform, formålet og bakgrunnen for opprettelsen, hva slags virksomhet selskapet driver, om selskapet har monopolvirksomhet, og om den må regnes som et ledd i gjennomføringen av kommunal eller fylkeskommunal politikk.»
[14] Vilkårene for å være et offentligrettslig organ er angitt i anskaffelsesforskriften § 1-2 andre ledd.

5. KJENNETEGN VED DE ULIKE ORGANISASJONSFORMENE

5.1. Innledning

For at kommunestyret skal kunne etterleve eierstyringsprinsippene i punkt 3, er det nødvendig med grunnleggende kunnskap om de ulike organisasjonsformene. Dette er blant annet avgjørende for å kunne velge rett organisasjonsform (prinsipp 1), utøve eierstyringen korrekt og på riktige arenaer (prinsipp 3 og 4) samt for å kunne forstå hvilke krav kommunen som eier kan stille til virksomhetene (prinsipp 5 til 11).

Nedenfor gis en kort redegjørelse av de ulike kjennetegnene ved aksjeselskap, interkommunale selskap, interkommunale samarbeid, samvirkeforetak og kommunale foretak. Ettersom stiftelser faller utenfor Eierskapsmeldingen, omtales ikke denne organisasjonsformen.

5.2. Aksjeselskap (AS)

Bestemmelsene om aksjeselskap er regulert i aksjeloven.[15] Et aksjeselskap kan eies av en kommune alene, sammen med andre kommuner/fylkeskommuner eller sammen med private rettssubjekter.[16] Aksjeselskap er et selvstendig rettssubjekt og ikke en del av kommunen.

I et aksjeselskap har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Aksjeeierne er kun ansvarlig for innskutt kapital, noe som gir rom for at det kan tas høyere risiko uten at dette går direkte utover aksjonærene. For kommunen er det viktig at eierandelen er tilpasset kommunens formål med eierskapet.

Selskapets øverste eierorgan er generalforsamlingen. Gjennom generalforsamlingen utøver eierne den øverste myndighet i selskapet. Her kan eierne fastsette rammer og gi nærmere regler for styret og daglig leder gjennom vedtekter, instrukser og andre generalforsamlingsvedtak. Det er generalforsamlingen som velger styret.

Selskapet ledes av styret og en daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål, vedtektene, eventuelle instrukser fra eier, og innenfor rammen av lovverket. Styret har også en viktig funksjon for å sikre strategisk planlegging for selskapet. Daglig leder skal forholde seg til de pålegg og retningslinjer som styret har gitt.

Et AS etableres hovedsakelig der virksomheten har tjenester som gjennomføres i et konkurranseutsatt marked.

Et datterselskap er et selskap som er stiftet, eid og/eller kontrollert av et annet selskap («morselskapet»). Morselskapet, eller holdingselskapet, eier en del av aksjekapitalen, normalt over 50 %, så holdingselskapet kan sikre en bestemmende innflytelse over datterselskapet.

---

[15] Lov om aksjeselskaper av 13.juni 1997 nr. 44.
[16] I selskaper med flere eiere, kan disse inngå en aksjonæravtale. Aksjonæravtaler benyttes for å regulere forholdet mellom eierne, og kan eksempelvis omhandle spørsmål om stemmerett, fordeling av styreplasser, innskuddsplikt, forkjøpsrett mv.

Selskapene kan, men trenger ikke, inngå i et konsern. Når eierskapet ikke er delt med andre kalles det et heleid datterselskap. Når et morselskap har flere datterselskaper, omtales disse innbyrdes som «søsterselskaper».

Aksjeselskap helt eller delvis eid av Sandefjord kommune:

- Cruise Norway AS
- Fønix AS
- Gigafib Holding AS
- Greve Biogass AS
- Midtåsen AS
- Rehabiliteringstjenesten AiR AS
- ~~Sandefjord Bredbånd AS~~
- Sandefjord Lufthavn AS
- Sirkulær Bestiller AS
- Skagerak Dampskibsselskap AS
- Skjellvika Miljø AS
- Smiløkka AS
- VESAR AS
- DS Kysten AS

5.3. Interkommunalt selskap (IKS)

Interkommunale selskap er regulert i IKS-loven.[17] Disse selskapene kan bare eies av kommuner og fylkeskommuner, samt andre interkommunale selskap. Et interkommunalt selskap er et selvstendig rettssubjekt, som rettslig og økonomisk er skilt fra deltakerkommunene.

Hver av deltakerne (eierne) har ubegrenset ansvar for en viss prosent av selskapets samlede forpliktelser. På den måten har eierne til sammen et ubegrenset ansvar for forpliktelsene. Dette skiller interkommunale selskap fra aksjeselskap, hvor ansvaret er begrenset. Eierne skal opprette en skriftlig selskapsavtale.

Selskapets øverste eierorgan er representantskapet. Deltakerkommunene utøver eierstyring gjennom sine valgte medlemmer i representantskapet. Hver deltakerkommune skal ha minst én representant i representantskapet. Kommunestyret har instruksjonsrett overfor sitt medlem i representantskapet. Det er representantskapet som velger styret.

Forvaltningen av selskapet ligger til styret og daglig leder, som i andre selskaper.

Opprettelse av interkommunale selskap er best egnet ved gjennomføring av kommunale tjenester som er behovs- og regelstyrt og som gjennom samarbeid er ment å gi stordriftsfordeler og større fagmiljøer. En grunntanke er at tjenestene fra et interkommunalt selskap skal kunne utføres bedre og mer kostnadseffektivt for kommunenes innbyggere og næringsliv.

Interkommunale selskap hvor Sandefjord kommune er deltaker:

- IKA Kongsberg IKS
- Sør-Øst 110 IKS
- Vestfold krematorium IKS
- Vestfoldmuseene IKS
- VTR Revisjon
- VETAKS IKS
- Vestfold Vann IKS

[17] Lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999 nr. 6.

5.4. Samvirkeforetak (SA)

Samvirkeforetak er regulert i samvirkeloven.[18] Samvirkeforetak er et selvstendig rettssubjekt og ikke en del av kommunen. Samvirkeforetak har til hovedformål å fremme medlemmenes økonomiske interesser. Samvirkeforetak driver ofte alminnelig forretningsvirksomhet, og er en organisasjonsform som bygger på prinsipper om aktiv brukerdeltakelse. Kommuners deltakelse i samvirkeforetak er gjerne gjennom biblioteksentralen, energiverk, vannverk mv.

Årsmøtet er samvirkeforetakets høyeste organ, og foretaket forvaltes av styret i tråd med vedtektene.

Samvirkeforetak som Sandefjord kommune er medlem av:

- Biblioteksentralen SA
- Viken Skog SA

5.5. Pensjonskasse

Fordi pensjonskasser er selveiende institusjoner, har kommunen ikke direkte eierskap i en pensjonskasse. Kommunen har imidlertid betydelig med midler i pensjonskassene på vegne av de ansatte og det er derfor viktig å omtale disse i eierskapsmeldingen.

En pensjonskasse er en tjenestepensjonsordning som en arbeidsgiver har opprettet til fordel for sine egne arbeidstakere. For pensjonskassene gir finansforetaksloven[19] og forsikringsvirksomhetsloven[20] regler om blant annet pensjonsforetakenes kapitalkrav, vedtekter og organisering. Enkelte bestemmelser i aksjeloven gjelder så langt de passer for pensjonskassers selskapsrettslige forhold. Det kreves særskilt tillatelse (konsesjon) for å drive virksomhet som pensjonsforetak.

Pensjonskassene omtales ikke videre under kapittel 6 – presentasjon av virksomheter hvor kommunen har eierinteresser. Kommunens formål med å ha andeler i pensjonskasser er å sikre de ansatte de pensjonsrettighetene som fremgår av lovgivningen på de ulike områdene.

Pensjonskasser hvor Sandefjord kommune har andeler:

- Sandefjord kommunale pensjonskasse
- KLP

5.6. Interkommunalt samarbeid

5.6.1. Interkommunalt politisk råd – kommuneloven kapittel 18

Interkommunalt politisk råd er regulert i kommuneloven kapittel 18. Representantskapet er det øverste organet i det politiske rådet. Rådet er et politisk samarbeidsorgan, som kan gis myndighet til å behandle saker som går på tvers av kommunegrensene. Som eksempler kan

[18] Lov om samvirkeforetak av 29. juni 2007 nr. 81.
[19] Lov om finansforetak og finanskonsern av 10. april 2015 nr. 17.
[20] Lov om forsikringsvirksomhet av 10. juni 2005 nr. 44.

rådet behandle/avgi uttalelser i høringssaker eller drøfte ulike regionale satsinger eller tiltak. Rådet kan ikke produsere tjenester for innbyggerne eller kommunene.

5.6.2. Kommunalt oppgavefellesskap (KO) – kommuneloven kapittel 19

Kommunalt oppgavefellesskap er regulert i kommuneloven kapittel 19. Et kommunalt oppgavefellesskap kan opprettes av to eller flere kommuner for å løse felles oppgaver. I utgangspunktet kan oppgavefellesskapet samarbeide om å løse alle typer oppgaver, både lovpålagte og ikke-lovpålagte. Myndigheten til å treffe enkeltvedtak kan imidlertid ikke delegeres til oppgavefellesskapet. Det er opp til politikerne å avgjøre om det kommunale oppgavefellsskapet skal være et selvstendig rettssubjekt.

Representantskapet er det øverste organet i et kommunalt oppgavefellesskap, hvor samtlige deltakere skal være representert med minst ett medlem. Det er ikke krav om et eget styre. Dersom det ikke opprettes et styre, vil representantskapet i oppgavefellesskapet ivareta både kommuneinteressen og selskapsinteressen. Kommunen som deltaker i et kommunalt oppgavefellesskap har ubegreset økonomisk ansvar for sin andel av oppgavefellesskapets forpliktelser.

Kommunale oppgavefellesskap hvor Sandefjord kommune er deltaker:

- START KO
- IUA Vestfold KO

5.6.3. Vertskommunesamarbeid – kommuneloven kapittel 20

Vertskommunesamarbeid er regulert i kommuneloven kapittel 20. En kommune kan overlate utførelsen av lovpålagte oppgaver til en vertskommune.

Vertskommunesamarbeid hvor Sandefjord kommune er deltaker:

- Krisesenteret i Vestfold
- VOIS

5.7. Kommunalt foretak (KF)

Kommuneloven kapittel 9 gir regler om kommunale foretak. Foretaket er en del av kommunen og ikke et eget selskap med rettslig eller økonomisk selvstendighet. Det innebærer at foretaket er en del av kommunale budsjetter, som setter rammer for virksomheten, og kommunen hefter for foretakets forpliktelser. I avtaler som foretaket inngår, er kommunen kontraktsmotpart.

Det kommunale foretaket er underlagt kommunestyret. Gjennom vedtektenes formålsbestemmelse fastsetter kommunestyret rammene for virksomheten. Foretaket ledes av et styre valgt av kommunestyret. Styret har alminnelig myndighet til å treffe avgjørelser i foretakets saker og foretaket rapporterer direkte til kommunestyret. Det er styret og daglig leder som opptrer utad på kommunens vegne.

Kommunedirektøren har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets ledelse, men kan instruere styret og daglig leder om utsatt iverksettelse av vedtak inntil kommunestyret har behandlet saken, såkalt utsettende veto.

Reglene om kommunale foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ for mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver enn en kommunal etat. Med kommunale foretak får man en balanse mellom kommunal styring og kontroll på den ene siden, og frihet for foretaksledelsen på den andre siden. Organisasjonsformen benyttes som regel når både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas.

Sandefjord kommune har ingen kommunale foretak.

6. OVERSIKT OVER KOMMUNENS EIERINTERESSER – PRESENTASJON AV VIRKSOMHETENE OG KOMMUNENS FORMÅL

Virksomhet	Eierandel
Aksjeselskap (AS)	
Cruise Norway AS	1,5 %
DS Kysten AS	0,141 %
Fønix AS	100,0 %
Gigafib Holding AS	15,811 %
Greve Biogass AS	14,646 %
Kinoalliansen AS	3,7 %
Midtåsen AS	88,2 %
Rehabiliteringstjenesten AiR AS	< 1 %
~~Sandefjord Bredbånd AS~~	~~100,0 %~~
Sandefjord Lufthavn AS	43,3 %
Sirkulær Bestiller AS	1,161 %
Skagerak Dampskibsselskap AS	100,0 %
Smiløkka Arena AS	50,0 %
Vestfold Avfall og Ressurs AS	25,859 %
Interkommunalt selskap (IKS)	
IKA Kongsberg IKS	8,15 %
Sør-Øst 110 IKS	9,3 %
Vestfold Krematorium IKS	25,0 %
Vestfoldmuseene IKS	16,0 %
Vestfold og Telemark revisjon IKS	9,08 %
Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS	8,10 %
Vestfold Vann IKS	33,08 %
Samvirkeforetak (SA)	
Biblioteksentralen SA	1,4 %
Viken Skog SA	
Interkommunale samarbeid	
IUA Vestfold	
Krisesenteret i Vestfold	
START	
Vestfold Offentlige Innkjøpssamarbeid	
Pensjonskasse	
KLP	
Sandefjord kommunale pensjonskasse	

Sandefjord kommune har ulike formål med hver enkelt virksomhet som kommunen eier. Gjennomgående er at de fleste virksomhetene utfører samfunnsmessige oppgaver for kommunen eller at kommunen er eier som følge av verdibaserte eller politiske årsaker. Kommunens konkrete formål med eierskapet framgår under presentasjonen av den enkelte virksomhet idet følgende.

6.1. Presentasjon av virksomhetene

Biblioteksentralen

Foretaksnavn	**Biblioteksentralen SA**
Organisasjonsform	Samvirkeforetak
Organisasjonsnummer	910 568 183
Internettadresse	Forside BS | Biblioteksentralen (bibsent.no)
Etableringsdato	04.02.1952
Vedtektfestet formål	Være et serviceorgan for alle typer offentlige biblioteker. Biblioteksentralen SA har til oppgave å være hovedleverandør av produkter og tjenester til biblioteker og lignende institusjoner. I tillegg kan Biblioteksentralen SA delta i/etablere virksomhet med det formål å betjene det totale bok-, informasjon- og kunnskapsmarkedet. Biblioteksentralen SA skal drives etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper, slik at det skapes økonomisk trygghet og utviklingsmuligheter og slik at andelseiernes interesser ivaretas på beste måte.

Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel %**
	353 kommuner	
	12 fylkeskommuner	
	KS	
	Norsk Bibliotekforening	
	(Sandefjord kommune)	(1,4)

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Formålet med eierskapet i det ideelle samvirkeforetaket Biblioteksentralen SA er å bidra til å utvikle bedre biblioteker, støtte opp om bibliotekenes samfunnsoppdrag og bidra til demokratisering av kunnskap og kultur.

Cruise Norway

Foretaksnavn	**Cruise Norway AS**
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Organisasjonsnummer	965 309 837
Internettadresse	Cruise Norway – Norway, the ultimate natural Cruise experience in Europe (cruise-norway.no)
Etableringsdato	16.10.1992
Vedtektfestet formål	Selskapets hovedformål er å etablere, markedsføre og videreutvikle Norge som verdens ledende naturbaserte cruisedestinasjon og hva dermed står i forbindelse, som igjen skal danne grunnlag for den enkelte aksjonærs eller samarbeidspartners markedsføring av sitt produkt. Selskapet skal videre ivareta aksjonærenes felles interesser overfor myndighetsorganer, premissgivere og gjennom samfunnsdebatten nasjonalt og internasjonalt. Selskapet skal ha som formål å sikre et geografisk spredt eierskap hvor aksjeeierene er aktive deltakere i sitt distrikt til fremme av selskapets hovedformål. Selskapet kan også delta i andre selskaper med lignende formål og ellers ta på seg nye oppgaver som står i forbindelse med selskapets primære formål.

Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel %**
	51 offentlige og private eiere (Sandefjord kommune)	(1,5)

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Som deltaker i selskapet får kommunen tilgang til nyttig informasjon rundt hva som skjer i den internasjonale cruisebransjen både med tanke på marked og på fokuset på miljø og utslipp. Dette er kunnskap som er nyttig særlig i forbindelse med fergetrafikken.

Cruisevirksomhet kan være problematisk av miljømessige årsaker, og det bør gjøres en vurdering av det videre eierskapet.

DS Kysten

Foretaksnavn	**DS Kysten AS**
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Organisasjonsnummer	921 052 200
Internettadresse	DS Kysten - Opplev vårt dampskip fra 1909 | DS Kysten
Etableringsdato	20.11.1970
Vedtektfestet formål	Eie og drive D/S "Kysten". Skipet skal ha Tønsberg som hjemmehavn og ha Vestfoldkysten som sitt primære seilingsområde. Styret kan sette bort driften av skipet.

Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel %**
	87 offentlige og private eiere (Sandefjord kommune)	(0,141)

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Gjennom eierskapet i DS Kysten AS ønsker kommunen å bidra til å bevare og utvikle en viktig del av den maritime kulturarven. Kommunen ønsker også å støtte virksomheten til DS Kysten AS som en aktør innen kultur- og reiselivsnæringen, og å fremme samarbeidet mellom ulike lokale aktører som er involvert i driften og formidlingen av skipet.

Hensiktsmessigheten av kommunens eierandel i selskapet bør tas opp til vurdering.

Fønix

Foretaksnavn	**Fønix AS**
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Organisasjonsnummer	912 031 527
Internettadresse	Fønix – Livsglede gjennom arbeid (fonix.as)
Etableringsdato	20.12.1956
Vedtektfestet formål	Selskapet skal bistå mennesker som står utenfor arbeidslivet - eller står i fare for å falle ut av det - med å få eller beholde et arbeid. Kvalifisering til jobb gjennom å øke kompetanse er en sentral del av arbeidsområdet for alle målgruppen.

Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel %**
	Sandefjord kommune	100

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Sandefjord kommune har i Kommuneplanens samfunnsdel i *bærekraftsmål 8* om anstendig arbeid og økonomisk vekst vedtatt:

«OVERORDNET MÅL: Fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full sysselsetting og anstendig arbeid for alle»

Gjennom eierskapet i Fønix vil Sandefjord kommune kunne stå for et stødig grunnlag for å oppnå selskapets formål: *Selskapet skal bistå mennesker som står utenfor arbeidslivet – eller står i fare for å falle ut av det – med å få eller beholde et arbeid.* Med dette tas en aktiv rolle i å oppnå bærekraftmålet. Kommunen er en viktig samarbeidspartner og tilrettelegger for næringsliv og kan således bidra både til økonomisk vekst og målet om full sysselsetting og anstendig arbeid for alle – hvilket utgjør formålet med eierskapet.

Gigafib

Foretaksnavn	**Gigafib Holding AS**
Organisasjonsnummer	985 615 691
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Internettadresse	GigaFib - Ditt lokale bredbåndselskap
Etableringsdato	31.03.2003
Vedtektfestet formål	Selskapets virksomhet er etablering og drift av nettverk for tele- og datakommunikasjon, samt alt som står i forbindelse med dette.

Eiere og eierandeler

Eiere	**Eierandel %**
Tønsberg kommune	24,429
Færder kommune	23,583
Holmestrand kommune	17,309
Sandefjord kommune	15,811
Horten kommune	13,956
Viken Student AS	2,784
Universitetet i Sørøst-Norge	2,128

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Gjennom eierskapet i Gigafib Holding ønsker kommunen å ta en offensiv rolle for å sikre utvikling av fibernett og digitale tjenester mot og i offentlige virksomheter, hovedsakelig i Vestfold.

Gigafib Holding har delvis en kommersiell virksomhet og selskapet utbetaler utbytte til Sandefjord kommune på årlig basis.

Greve Biogass

Foretaksnavn	**Greve Biogass AS**
Organisasjonsnummer	912 716 635
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Etableringsdato	21.10.2013
Vedtektfestet formål	Selskapets formål er av forretningsmessig karakter, og virksomhet skal baseres på forretningsmessige prinsipper og miljømessige hensyn. Selskapet kan delta i og ha eierinteresser i andre virksomheter innenfor rammen av selskapets formål. Utvikle verdikjeder basert på biologisk avfall og annet avfall med produksjon av biogjødsel, biogass, biohydrogen, biokull, grønn Co2 og andre beslektede energi og gjødsel produkter.

Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel %**
	Tønsberg kommune	25,593
	Sandefjord kommune	14,646
	Horten kommune	12,209
	Skien kommune	10,378
	Færder kommune	10,215
	Larvik kommune	9,321
	Holmestrand kommune	6,269
	Porsgrunn kommune	6,243
	Bamble kommune	4,324
	Siljan kommune	0,802

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Gjennom eierskapet i Greve Biogass ønsker Sandefjord kommune å ta en førende rolle i utviklingen av bærekraftig avfallshåndtering spesielt, og «grønn» næring generelt. I Kommuneplanens samfunnsdel i *bærekraftsmål 11* om å gjøre byer og bosettinger inkluderende, trygge, motstandsdyktige og bærekraftige, særlig delmål 11.6 om å redusere negative konsekvenser av luftkvalitet og avfallshåndtering

Håndtering av avfall, herunder kildesortering, kompostering og effektive renovasjonsløsninger er sentrale tiltak for reduksjon av klimagasser.

I Strategisk næringsplan har kommunen vedtatt:

«Kommunen skal være pådriver for gode løsninger for vei, jernbane, kollektivtrafikk, bredbåndsdekning, ladepunkter for elbil, fyllestasjoner for biogass mv»

Som eier av Greve Biogass AS tar Sandefjord kommune en aktiv rolle i å oppnå bærekraftsmål 11, samtidig er kommunen med på å sikre at det faktisk produseres biogass for fyllestasjonene og således bidra til oppfyllelse av mål i Strategisk næringsplan.

IKA Kongsberg

Foretaksnavn	**Interkommunalt arkiv for Buskerud, Vestfold og Telemark IKS**
Organisasjonsnummer	971 309 040
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Internettadresse	Hjem - IKA Kongsberg
Etableringsdato	13.11.2002
Vedtektfestet formål	Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eierne samt selge kompetanse og arkivtjenester til andre. Selskapet skal kunne fungere som fylkesarkiv for deltakende fylkeskommuner, og skal kunne motta privatarkiv. Selskapet skal følge Lov om arkiv og forskrifter om offentlige arkiv.

Eiere og eierandeler

Eiere	**Eierandel** %
Bamble kommune	2,46
Buskerud fylkeskommune	4,49
Drangedal kommune	1,19
Flesberg kommune	1,02
Flå kommune	0,82
Fyresdal kommune	0,83
Færder kommune	3,93
Gol kommune	1,26
Hemsedal kommune	1,01
Hjartdal kommune	0,88
Hol kommune	1,24
Hole kommune	1,53
Holmestrand kommune	3,76
Horten kommune	3,96
Kongsberg kommune	4,01
Kragerø kommune	2,05
Krødsherad kommune	0,96
Kvitseid kommune	0,99
Larvik kommune	6,23
Midt-Telemark kommune	2,07
Modum kommune	2,49
Nesbyen kommune	1,09
Nissedal kommune	0,86
Nome kommune	1,49
Nore og Uvdal kommune	0,99
Porsgrunn kommune	4,99
Ringerike kommune	4,36
Rollag kommune	0,85
Sandefjord kommune	8,15

Seljord kommune	1,04
Sigdal kommune	1,12
Siljan kommune	0,98
Skien kommune	7,10
Telemark fylkeskommune	3,38
Tinn kommune	1,37
Tokke kommune	0,95
Tønsberg kommune	7,35
Vestfold fylkeskommune	4,34
Vinje kommune	1,15
Ål kommune	1,26

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Gjennom eierskapet i IKA Kongsberg sikrer Sandefjord kommune en profesjonell og effektiv gjennomføring av arkivlovens bestemmelser og intensjoner.

IUA Vestfold

Navn	**Kommunalt oppgavefellesskap om beredskap mot akutt forurensning i Vestfold**
Organisasjonsform	Kommunalt oppgavefellesskap
Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt, har ikke organisasjonsnummer
Internettadresse	IUA Vestfold | Interkommunalt Utvalg mot Akutt forurensning
Formål	Formålet med samarbeidet er å sikre at hver av samarbeidskommunene er i stand til å ivareta sin aksjonsplikt, bistandsplikt og øvrige plikter etter forurensningsloven §§ 43, 44, 46 og 47. Samarbeidsavtalen gjelder samarbeidskommunenes plikt til å ha nødvendig felles beredskap mot mindre tilfeller av akutt forurensning som kan inntreffe eller medføre skadevirkninger innen samarbeidskommunene, jf. forurensningsloven § 43 første ledd.

Deltakere og andeler

Deltakere	**Andel %**
Sandefjord	25,9
Tønsberg	23,0
Larvik	19,0
Horten	10,9
Færder	10,8
Holmestrand	10,3

Sandefjord kommunes formål med deltakelsen:
Ved deltakelse i oppgavefellesskapet sørger Sandefjord kommune for å oppfylle plikter etter forurensningsloven §7.

Kinoalliansen

Foretaksnavn	**Kinoalliansen AS**
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Organisasjonsnummer	917 630 518
Stiftelsesdato	20.09.2016
Vedtektfestet formål	Formålet med KA har siden oppstart i 2003 vært å gi kinoene i alliansen tyngde i forhandlinger, og muligheter til å hente ut stordriftsfordeler på linje med det en oppnår i kinokjedene. Samtidig ivaretas fordelene ved lokalt eierskap og styring i KA, blant annet gjennom muligheter for tilpasninger til lokale forhold, nærhet til marked og kunder, og ivaretakelse av egne kulturpolitiske målsettinger.
Eiere og eierandeler	**Eiere** 27 kinoer i Norge

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Kommunen ønsker at eierskapet skal bidra til å sikre en bedre økonomi i kinodriften og at Sandefjord kommunale kino vil stå sterkere sammen med 26 andre kinoer i forhandlinger, og få tilgang til felles innkjøpsavtaler.

Krisesenteret i Vestfold

Navn	**Administrativt vertskommunesamarbeid om kommunalt krisesentertilbud i Vestfold**
Organisasjonsform	Administrativt vertskommunesamarbeid
Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt, har ikke organisasjonsnummer
Formål	Vertskommunen påtar seg ansvaret for at formålet med lov 19. juni 2009 nr 44 om kommunale krisesentertilbud (krisesenterlova) blir oppfylt gjennom inngåelse av en avtale med Stiftelsen Krisesenteret i Vestfold eller annen leverandør av tjenesten. Samarbeidskommunene overlater eget ansvar og delegerer sin myndighet etter loven til vertskommunen. Samarbeidskommunene delegerer egen myndighet til å inngå en økonomisk forpliktende avtale med krisesenterleverandøren, til vertskommunen. Krisesentertilbudet skal være et botilbud til kvinner, menn og barn, og det skal sikre at alle som har behov for det får et tilbud.
Deltakere	**Deltakere** Sandefjord Tønsberg (vertskommune) Larvik Horten Færder Holmestrand

Sandefjord kommunes formål med samarbeidet:
Ved samarbeidet om krisesenter i Vestfold oppfyller Sandefjord kommune kravene i krisesenterloven å sørge for et tilbud til personer som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner. Gjennom vertskommunesamarbeidet har Tønsberg kommune fått ansvar og myndighet til å inngå en avtale med Stiftelsen Krisesenteret i Vestfold.

Midtåsen

Foretaksnavn	**Midtåsen AS**	
Organisasjonsnummer	929 073 509	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Etableringsdato	24.10.1937	
Vedtektfestet formål	Selskapets virksomhet er å eie, forvalte, utvikle eiendommen Midtåsen i Sandefjord kommune, og hvor bruken av eiendommen skal være av kulturell, sosial og næringsmessig art. Det skal legges til rette for allmennhetens adgang til eiendommen.	
Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel** %
	Sandefjord kommune	88,2
	Anders Jahres Humanitære Stiftelse	11,8

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Gjennom eierskapet i Midtåsen AS ønsker Sandefjord kommune å sikre og bevare et viktig kulturminne i kommunen.

Rehabiliteringstjenesten AiR

Foretaksnavn	**Rehabiliteringssenteret AIR AS**	
Organisasjonsnummer	934 452 011	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Etableringsdato	04.05.1987	
Vedtektfestet formål	Drift av eit rehabiliteringssenter i spesialhelsetenesta der auka arbeidsdeltaking er det overordna målet. AiR-klinikk si kjerneverksemd er å bidra til at personar som er utanfor, eller i fare for å falle ut av arbeidslivet på grunn av helseproblem, får betre funksjon og auka bevisstgjering av deira ressursar og moglegheitar, på ein måte som styrkjer arbeidsevna. AiR klinikk har fokus både på individet og omgjevnadane for å oppnå auka arbeidsdeltaking. AiR - Nasjonalt kompetansesenter for arbeidsretta rehabilitering si kjerneverksemd er å bidra til forsking, fagutvikling, formidling, nettverk og innovasjon innan faget arbeidsretta rehabilitering.	
Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel** %
	Sandefjord kommune	< 1 %

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Kommunen var med ved oppstarten av selskapet og ønsket da å sørge for et godt tilbud til egne ansatte ifm attføringsarbeid. Selskapet har mange eiere, både kommuner og private. Sandefjord kommunes eierandel er svært liten og eierskapet er i dag mer passivt. Det bør vurderes om det skal videreføres.

Sandefjord Bredbånd – solgt

Foretaksnavn	**Sandefjord Bredbånd AS**
Organisasjonsnummer	923 814 353
Etableringsdato	25.10.2019
	Sandefjord bredbånd er vedtatt solgt og overtakelse av selskapet skjer etter kontrakten den 31.05.2024.

Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel** %
	~~Sandefjord Kommune~~	~~100~~

Sirkulær Bestiller

Foretaksnavn	**Sirkulær Bestiller AS (tidl. Grenland Vestfold Bestiller AS)**
Organisasjonsnummer	924 332 050
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Etableringsdato	25.10.2019
Vedtektfestet formål	Selskapet er et forvaltnings- og bestillerorgan for Aksjonærene. Selskapets virksomhet er gjennom anbudskonkurranser å ta ansvar for behandling av det våtorganiske avfallet (matavfall og slam) med høy klimanytte til Aksjeeiere, samt alt som dermed står i forbindelse. Selskapet kan også utføre tjenester innenfor rammen av Selskapets formål og virksomhet for andre enn Aksjonærene.

Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel %**
	Vestfold Avfall og Ressurs AS	34,871
	Renovasjonsselskapet for Drammensregionen IKS	19,355
	Tønsberg Renseanlegg IKS	18,548
	Renovasjon i Grenland IKS	15,71
	Horten Kommune	5,645
	Holmestrand kommune	2,871
	Bamble kommune	1,516
	Sandefjord kommune	1,161
	Siljan kommune	0,323

Sandefjord kommune har også indirekte eierskap i Sirkulær Bestiller AS gjennom deltakelse i selskapet VESAR.

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Gjennom eierskapet i Grenland Vestfold Bestiller ønsker Sandefjord kommune å sikre gode priser på håndtering av våtorganisk avfall.

Skagerak Dampskibsselskap

Foretaksnavn	**Skagerak Dampskibsselskap AS**	
Organisasjonsnummer	928 721 701	
Organisasjonsform	Aksjeselskap	
Etableringsdato	15.12.2021	
Formål	Eie og drive hvalbåten "Southern Actor". Sikre drift og vedlikehold av skip med historisk (høy) verdi. Selskapet skal sikre både museumsvirksomhet og drift av skip.	
Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel** %
	Sandefjord Kommune	100

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Med selskapet ønsker Sandefjord kommune å sikre videre drift, lokalt eierskap og utvikling av den historiske hvalfangstbåten Southern Actor D/S. På sikt ønsker kommunen også private investeringer i selskapet.

Skjellvika Miljø

Foretaksnavn	**Skjellvika Miljø AS**
Organisasjonsnummer	994 745 530
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Etableringsdato	15.08.2009
Formål	Utbygging og drift av vann- og avløpsanlegg for området rundt Skjellvika, samt deltakelse i andre miljøtiltak i samme område, herunder vedlikehold av veier. Selskapet kan også foreta salg av tilkoblingsrett til anlegget.

Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel** %
	Sandefjord kommune	6,173
	Leiken Dahl Aasbø	3,086
	Anders Holm	1,543
	Anders Rokne	1,543
	Øvrige Aksjonærer	87,654

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Bakgrunnen for deltakelsen i selskapet er at kommunen har et offentlig toalettanlegg for friområdet på Skjellvika. Tilknytning til felles vann- og avløpsanlegg i området for dette toalettanlegget betinger deltakelse i selskapet.

Smiløkka

Foretaksnavn	**Smiløkka Arena AS**
Organisasjonsnummer	958 791 119
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Internettadresse	Smiløkka - smiløkka (smilokka.no)
Etableringsdato	11.06.1990
Formål	Selskapets primære virksomhet er å være tiltaksarrangør for Varig tilrettelagt arbeid - VTA. Tiltaket er rettet mot personer som har eller i nær fremtid ventes å få innvilget uførepensjon, og som har behov for spesiell tilrettelegging og tett oppfølging. Deltakerne i tiltaket VTA er ansatt i bedriften og deltar i produksjon og omsetning av varer og tjenester. Tiltaket skal tilby personer som ikke kan få arbeid på det ordinære arbeidsmarked, arbeidsoppgaver tilpasset den enkeltes yteevne. Arbeidet i virksomheten skal bidra til å utvikle ressurser hos deltakerne gjennom kvalifisering og tilrettelagte arbeidsoppgaver. Virksomheten kan også være tiltaksarrangør for andre arbeidsmarkedstiltak og administrere sysselsetting for svakere grupper på arbeidsmakedet på vegne av eierkommunene. Deltakerne i disse andre tiltak er ikke ansatt i bedriften.

Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel** %
	Sandefjord kommune	50
	Tønsberg kommune	25
	Færder kommune	25

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:

Gjennom eierskapet i Smiløkka Arena AS ønsker Sandefjord kommune å ytterligere bidra til å oppnå tidligere nevnte bærekraftsmål 8 i Kommuneplanens samfunnsdel - om full sysselsetting og anstendig arbeid for alle – hvilket utgjør formålet med eierskapet.

START

Navn	**START kommunalt oppgavefellesskap**
Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt, har ikke organisasjonsnummer
Internettadresse	Start (startivestfold.no)
Etableringsdato	1988
Formål	START KO har som formål å få til flere nyetableringer og få småbedrifter i endring i Vestfold til å lykkes.

Deltakere og andeler	**Deltakere**	**Andel**
	Sandefjord kommune	1/7
	Tønsberg kommune	1/7
	Færder kommune	1/7
	Holmestrand kommune	1/7
	Horten kommune	1/7
	Larvik kommune	1/7
	Vestfold fylkeskommune	1/7

Sandefjord kommunes formål med deltakelsen:
Med Start ønsker Sandefjord kommune å bidra til økt verdiskapning i kommunen og regionen ved at flere selskaper etableres, at flere små og mellomstore bedrifter utvikler seg og at flere bedrifter overlever.

Sør-Øst 110

Foretaksnavn	**Sør-Øst 110 IKS**
Organisasjonsnummer	987 066 857
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Internettadresse	Sør-Øst 110 IKS – Vår kompetanse – Din trygghet (sorost110.no)
Etableringsdato	01.04.2004
Vedtektfestet formål	Dekke kommunenes behov, plikter og oppgaver ifm "Forskrift om organisering og dimensjonering av brannvesen" § 4-5, § 4-6, § 4-7 og § 6-3. Sør-Øst 110 IKS skal ivareta samfunnets behov for profesjonell, samordnet og kostnadseffektiv nødalarmering ved brann og ulykker, akutt forurensning og andre kriser gjennom et regionalt samarbeid med brannvesenet og andre nødetater.

Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel** %
	Drammensregionens brannvesen IKS	22,3
	Vestfold interkommunale brannvesen IKS	19,6
	Sandefjord	9,3
	Skien	8,0
	Larvik	6,9
	Porsgrunn	5,3
	Ringerike	4,5
	Kongsberg	4,0
	Hallingdal brann- og redningsteneste	2,4
	Bamble	2,1
	Modum	2,0
	Notodden	1,9
	Midt-Telemark	1,6
	Kragerø	1,5
	Hole	1,0
	Jevnaker	1,0
	Nome	1,0
	Tinn	0,8
	Hol	0,7
	Drangedal	0,6
	Vinje	0,5
	Seljord	0,4
	Flesberg	0,4
	Nore og Uvdal	0,4
	Kvitseid	0,4
	Siljan	0,3
	Tokke	0,3
	Hjartdal	0,2
	Nissedal	0,2

Rollag	0,2
Fyresdal	0,2

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Gjennom eierskapet i Sør-Øst 110 sikrer Sandefjord at kommunens innbyggere har et brannvesen som er organisert, utrustet og bemannet, samt dimensjonert på bakgrunn av den risiko og sårbarhet som foreligger, i tråd med gjeldende lovverk.

Torp Sandefjord Lufthavn

Foretaksnavn	**Sandefjord Lufthavn AS**
Organisasjonsnummer	928 956 997
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Internettadresse	Fly fra TORP Sandefjord Lufthavn | Min favorittflyplass
Etableringsdato	22.06.1959
Vedtektfestet formål	Utbygging og drift av Sandefjord Lufthavn - Torp.

Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel** %
	Sandefjord kommune	43,26
	Vestfold og Telemark fylkeskommune	43,26
	Vestfold Flyplassinvest AS	13,48

I 1957 avgjorde departementet at det kunne åpnes for sivil trafikk fra den da militære flyplassen Torp. I oktober 1959 ble flyplassen offisielt åpnet for sivile flyvninger. Kommunen var pådriver for åpningen, og har siden starten vært en sentral eier i Sandefjord Lufthavn AS. Flyplassen er definert som en viktig attraktivitetsmotor for både næringsliv og befolkning. Sandefjord kommune eier i dag flyplassen sammen med fylkeskommunen og det private selskapet Vestfold Flyplassinvest AS.

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Gjennom eierskap i Sandefjord Lufthavn AS ønsker Sandefjord kommune å sikre at regionen har en internasjonal flyplass som er viktig for næringslivet og for å skape en attraktiv region for innbyggerne, samt bidra til vekst i kommunen og regionen.

VESAR

Foretaksnavn	**Vestfold Avfall og Ressurs AS**
Organisasjonsnummer	979 281 536
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Internettadresse	Vesar
Etableringsdato	27.05.1997
Vedtektfestet formål	Ivareta oppgaver innen avfallshåndtering for kommunene i Vestfold. Selskapet skal ha ansvaret for behandling av matavfall og restfraksjoner i husholdingsavfallet fra de kommuner som er aksjeeiere i selskapet. Selskapet kan også påta seg oppgaver for andre kunder enn eierkommunene, kjøpe tjenester tilknyttet driften fra andre, og delta med eierinteresser i andre selskaper, dersom dette finnes hensiktsmessig. Selskapet avgjør i hvilken grad driften skal baseres på bruk av egne anlegg, utstyr og mannskap, gjennom eierinteresser i andre selskaper, eller ved leie- og /eller driftsavtaler med eierkommunene eller andre.

Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel %**
	Sandefjord kommune	25,859
	Larvik kommune	20,802
	Tønsberg kommune	20,611
	Horten kommune	11,641
	Færder kommune	11,546
	Holmestrand kommune	9,542

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Gjennom eierskapet i VESAR ønsker Sandefjord kommune å ta en førende rolle i utviklingen av bærekraftig avfallshåndtering spesielt, og «grønn» næring generelt. I Kommuneplanens samfunnsdel i *bærekraftsmål 11* om å gjøre byer og bosettinger inkluderende, trygge, motstandsdyktige og bærekraftige, særlig delmål 11.6 om å redusere negative konsekvenser av luftkvalitet og avfallshåndtering

Håndtering av avfall, herunder kildesortering, kompostering og effektive renovasjonsløsninger er sentrale tiltak for reduksjon av klimagasser.

Som eier av VESAR tar Sandefjord kommune en aktiv rolle i å oppnå bærekraftsmål 11.

Vestfold krematorium

Foretaksnavn	**Vestfold krematorium IKS**
Organisasjonsnummer	988 100 226
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Internettadresse	Forside | Vestfold Krematorium
Etableringsdato	15.03.2005
Formål	Anlegge, eie og drive et krematorium på vegne av deltakerkommunene. Selskapet skal selge tjenester til kommuner utenfor eierkommunene. Selskapet leverer tjenester knyttet til, og i samsvar med, gravferdslovens bestemmelser om kremasjon og urnegravferd.

Eiere og eierandeler	**Eiere**	**Eierandel** %
	Tønsberg kommune	25
	Horten Kommune	25
	Sandefjord kommune	25
	Larvik kommune	25

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Gjennom eierskapet i Vestfold krematorium sikrer Sandefjord kommune et lokalt tilbud til de av kommunens innbyggere som ønsker kremering av sine avdøde nære og kjære.

Vestfoldmuseene

Foretaksnavn	**Vestfoldmuseene IKS**
Organisasjonsnummer	993 871 184
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Internettadresse	Forside - Vestfoldmuseene
Etableringsdato	22.01.2009
Formål	Vestfoldmuseene IKS skal drive og videreutvikle museum og arkiv i selskapet ved å: forvalte samlinger, kunst- og kulturistoriske gjenstander, arkiv og immateriell kulturarv. Drive aktiv samlingsutvikling. Dokumentere, forske i, og formidle lokal, regional, nasjonal kunst, kulturarv og kulturhistorie. Være en tydelig samfunnsaktør. Utføre eksterne oppdrag innenfor arkiv og kulturhistorie.

Eiere og eierandeler

Eiere	**Eierandel** %
Vestfold fylkeskommune	36
Larvik kommune	16
Sandefjord kommune	16
Tønsberg kommune	16
Horten kommune	8,5
Holmestrand kommune	4,5
Færder kommune	1,5
Drammen kommune	1,5

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Gjennom eierskapet i Vestfoldmuseene ønsker Sandefjord kommune å sikre publikum tilgang til kultur, kunst og historie. Samtidig sikres ivaretakelse og bevaring av kulturskatter.

VOIS

Navn	**Vestfold Offentlige Innkjøpssamarbeid**
Organisasjonsform	Administrativt vertskommunesamarbeid
Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt, har ikke organisasjonsnummer
Etableringsdato	01.01.1996
Formål	VOIS er et forpliktende innkjøpssamarbeid mellom deltakerkommunene. Virksomheten skal baseres på et helhetlig økonomisk og miljømessig samfunnsansvar og skal bidra til bærekraftig utvikling i overensstemmelse medaktuelle lover og forskrifter.
Deltakere	**Deltakere** Sandefjord (vertskommune) Tønsberg Larvik Horten Færder Holmestrand

Sandefjord kommunes formål med deltakelsen:
Med deltakelse i samarbeidet ønsker Sandefjord kommune å sikre faglig god gjennomføring av konkurranser i tråd med regelverket for offentlige anskaffelser, samt oppnå gode avtaler med såkalte stordriftsfordeler.

VTR

Foretaksnavn	**Vestfold og Telemark revisjon IKS**
Organisasjonsnummer	923 822 410
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Internettadresse	Forside - VTR | Vestfold Telemark Revisjon (vtrevisjon.no)
Etableringsdato	05.09.2019
Formål	Vestfold og Telemark revisjon IKS skal utføre lovpålagte revisjonsoppgaver for deltakerne. Vestfold og Telemark revisjon IKS kan utføre andre revisjonsoppdrag og rådgivning for deltakerne. Vestfold og Telemark revisjon IKS kan utføre revisjonsoppdrag og rådgivning for andre selskaper. Selskapet har ikke erverv til formål.

Eiere og eierandeler

Eiere	**Eierandel** %
Vestfold fylkeskommune	9,74
Telemark fylkeskommune	7,03
Horten kommune	4,76
Holmestrand kommune	4,31
Tønsberg kommune	8,13
Sandefjord kommune	9,08
Larvik kommune	7,16
Porsgrunn kommune	5,88
Skien kommune	8,12
Notodden kommune	2,97
Færder kommune	4,70
Siljan kommune	1,68
Bamble kommune	3,14
Kragerø kommune	2,70
Drangedal kommune	1,90
Nome kommune	2,21
Midt-Telemark kommune	2,70
Tinn kommune	2,12
Hjartdal kommune	1,59
Seljord kommune	1,76
Kviteseid kommune	1,69
Nissedal kommune	1,57
Fyresdal kommune	1,55
Tokke kommune	1,66
Vinje kommune	1,85

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Gjennom eierskapet i Vestfold og Telemark revisjon sikrer Sandefjord kommune en profesjonell og effektiv gjennomføring av revisjonslovens intensjoner og bestemmelser.

VETAKS

Foretaksnavn	**Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS**
Organisasjonsnummer	987 993 766
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Internettadresse	VETAKS | Vestfold, Telemark og Agder Kontrollutvalgssekretariat IKS
Etableringsdato	08.02.2005
Formål	Utføre den lovpålagte sekretærfunksjonen for deltakernes kontrollutvalg. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere.

Eiere og eierandeler

Eiere	**Eierandel** %
Vestfold fylkeskommune	8,0
Telemark fylkeskommune	8,0
Agder fylkeskommune	8,0
Arendal kommune	5,67
Bamble kommune	1,75
Birkenes kommune	0,67
Drangedal kommune	0,51
Froland kommune	0,76
Fyresdal kommune	0,15
Færder kommune	3,39
Gjerstad kommune	0,30
Grimstad kommune	2,99
Hjartdal kommune	0,19
Holmestrand kommune	3,20
Horten kommune	3,43
Kragerø kommune	1,29
Kristiansand kommune	14,18
Kviteseid kommune	0,31
Larvik kommune	5,96
Lillesand kommune	1,41
Midt-Telemark kommune	1,31
Nissedal kommune	0,18
Nome kommune	0,81
Notodden kommune	1,62
Porsgrunn kommune	4,57
Risør kommune	0,84
Sandefjord kommune	8,10
Seljord kommune	0,36
Siljan kommune	0,29
Tinn kommune	0,69
Tokke kommune	0,27
Tvedestrand kommune	0,76
Tønsberg kommune	7,20

Vegårshei kommune	0,27
Vennesla kommune	1,89
Vinje kommune	0,47
Åmli kommune	0,22

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Gjennom eierskapet i Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat sikrer Sandefjord kommune en profesjonell og effektiv ivaretakelse av kontrollutvalgets sekretariatsfunksjon.

Vestfold Vann

Foretaksnavn	**Vestfold Vann IKS**
Organisasjonsnummer	962 351 409
Etableringsdato	16.12.2003 (IKS) – Vestfold Interkommunale Vannverk - etablert 1966
Vedtektfestet formål	Selskapets formål er på en kostnadseffektiv måte å levere tilstrekkelige mengder med drikkevann av offentlig godkjent kvalitet til eierkommunene på like vilkår frå egne vannverk i Farris og Eikeren. Dersom vannverkenes kapasitet er tilstrekkelig, kan selskapet selge vann til jordvanning eller selge drikkevann til kunder utenfor eierkommunenes forsyningsområder. Selskapet kan, når det fremmer selskapets og eiernes formål, inngå samarbeid med andre virksomheter og delta på eiersiden i selskaper og interkommunale selskaper med begrenset ansvar.

Eiere og eierandeler

Eiere	**Eierandel** %
Sandefjord kommune	33,08
Tønsberg kommune	30,52
Horten kommune	15,73
Færder kommune	14,83
Holmestrand kommune	5,74
Larvik kommune	0,10

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Gjennom eierskapet i Vestfold vann sikrer Sandefjord kommune trygt drikkvann til kommunens innbyggere i tråd gjeldende lovverk og Drikkevannsforskriftens formål:

§ 1.Formål

Formålet med forskriften er å beskytte menneskers helse ved å stille krav om sikker levering av tilstrekkelige mengder helsemessig trygt drikkevann som er klart og uten fremtredende lukt, smak og farge

Viken Skog

Foretaksnavn	**Viken Skog SA**
Organisasjonsform	Samvirkeforetak
Organisasjonsnummer	988 983 772
Internettadresse	Viken Skog
Etableringsdato	07.11.2005
Vedtektfestet formål	Sikre andelseierne langsiktig råderett over deres skogeiendommer, og bidra til størst mulig avkastning fra andelseiernes skogressurser gjennom bærekraftig ressursutnyttelse.
Eiere og eierandeler	**Eiere** Sandefjord kommune Andre offentlige og private eiere

Sandefjord kommunes formål med eierskapet:
Organisasjonen er en interesseorganisasjon og en profesjonell aktør som jobber for rammevilkår og priser for andelseierne. Kommunen deltar for å dra nytte av dette. Det betales kontingent etter hvor mye produktiv skog det enkelte medlemmet har.

SANDEFJORD KOMMUNE

Vestfold Krematorium Iks
Postboks 1055
3204 Sandefjord

03.06.2024

Seksjon/avd	Deres ref.	Vår ref	Saksbehandler
Seksjon kommuneadvokaten		24/15570- 2	Julie Holte-Ambjørnsen 99026423, julie.holte-ambjornsen@sandefjord.kommune.no

Vedtaksbrev - Eierskapsmelding 2024 - 2027

Kommunestyret i Sandefjord har i møte 30.05.2024 vedtatt ny eierskapsmelding i følgende vedtak i sak 053/24:

Eierskapsmelding 2024 - 2027 for Sandefjord kommune vedtas.

Selskaper og virksomheter der kommunen har en eierandel skal ha satt seg inn i eierskapsmeldingen, være klar over kommunens prinsipper for eierstyring og ellers oppfylle de kravene kommunen stiller, tilpasset sin virksomhet.

Eierskapsmelding 2024 - 2027 følger vedlagt. Ved spørsmål kan undertegnede kontaktes.

Med hilsen

Julie Holte-Ambjørnsen
advokat

Dokumentet er elektronisk godkjent og har derfor ingen signatur

Kopi til
Jan Erik Hvidsten
Line Thorsen
Marie Elise Schübeler Reiten

Vedlegg

Eierskapsmelding 2024 - 2027	3382894	03.06.2024

SANDEFJORD KOMMUNE

Arkiv:
Arkivsak: 24/15570 - 1
Saksbehandler: Julie Holte-Ambjørnsen
Dato: 29.04.2024

Saksframlegg

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
103/24	Formannskapet	14.05.2024
053/24	Kommunestyret	30.05.2024

Eierskapsmelding 2024 - 2027

Kommunedirektørens innstilling:

Eierskapsmelding 2024 - 2027 for Sandefjord kommune vedtas.

Vedtak som innstilling fra Formannskapet - **14.05.2024**
Formannskapet anbefaler at kommunestyret fatter følgende vedtak:

Eierskapsmelding 2024 - 2027 for Sandefjord kommune vedtas.

Formannskapet behandlet saken 14.05.2024:

Behandling:

Kommunedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

FSK- 103/24 Vedtak:
Formannskapet anbefaler at kommunestyret fatter følgende vedtak:

Eierskapsmelding 2024 - 2027 for Sandefjord kommune vedtas.

Kommunestyret behandlet saken 30.05.2024:

Behandling:
Sondre Bolt-Wikran, Rødt, fremmet følgende forslag: Tilleggsforslag

Det er eierorganet (generalforsamling/representantskap) som fastsetter styrehonorar. Honorarets størrelse fastsettes ut fra forventet arbeidsbelastning og skal være av moderat karakter. Styreleders godtgjørelse kan være moderat høyere enn godtgjørelsen til alminnelige styremedlemmer. Størrelsen må vurderes i det enkelte tilfellet.

Formannskapets innstilling ble enstemmig vedtatt.

Det ble votert over forslag fremmet av Bolt-Wikran, R. Forslaget falt med 44 mot 1 stemme.

KST- 053/24 Vedtak:
Eierskapsmelding 2024 - 2027 for Sandefjord kommune vedtas.

SAKSUTREDNING

Behandling:
Saken legges frem for formannskapet som innstiller til kommunestyret. Kommunestyret fatter endelig vedtak i saken.

Bakgrunn:
Kommuneloven § 26-1 sier at kommunen minst en gang i valgperioden skal utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret. Eierskapsmeldingen skal inneholde:

1. Kommunens prinsipper for eierstyring
2. En oversikt over selskap, kommunale foretak og andre virksomheter som kommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i
3. Kommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser

Eierskapsmelding for valgperioden 2024 - 2027 følger som vedlegg. Kommunens formål med sine eierinteresser fremgår som et eget punkt under omtalen av hver enkelt virksomhet.

Kommunene i Vestfold har sammen med Vestfold fylkeskommune dannet et administrativt nettverk som samarbeider om eierstyring i kryssende eierinteresser. Formålet er å sikre:

- Samme mål med eierskapet
- Samme krav til selskapene
- Sterkere koordinering og felles forventningsavklaring
- Tydeligere eiere og enhetlig eierutøvelse

Som et middel for å nå de nevnte målene, har samarbeidet utviklet et felles forslag til eierskapsmelding. Dette forslaget har blitt tilpasset av hver kommune og fylkeskommunen for sin egen bruk. Grunnprinsippene for eierstyring er ment å være konsistente blant alle deltakere i nettverket. På denne måten blir Vestfoldkommunene og Vestfold fylkeskommune sterkere i sine krav og fremstår som mer tydelige og forutsigbare eiere.

Saksopplysninger:
Kommunens oppgaver organiseres normalt innenfor kommunens organisasjon. Selskapsdannelser og andre fristilte enheter kan benyttes der det er hensiktsmessig ut fra en vurdering av hva som er nødvendig demokratisk kontroll, økonomisk risiko, finansieringsbehov, konkurranseforhold, behov for selvstendighet og handlingsrom, samt behov for samhandling med andre aktører. Kommunen bruker årlig store ressurser på å drifte virksomheter. Det er derfor av stor betydning at eierskapene løpende vurderes på om de oppfyller sin hensikt. I Eierskapsmeldingen er det foreslått to virksomheter der eierskapet skal vurderes - Cruise Norway AS og Rehabiliteringstjenesten AiR AS. I begge virksomhetene har kommunen en liten eierandel.

Eierskapsmeldingen skal redegjøre for hva som forventes av den enkelte virksomhet med tanke på krav til avkastning i de selskapene der eierskapet karakteriseres som finansielt,

samt ivaretakelse av viktige samfunnshensyn der selskapet er opprettet for å understøtte prioriterte politikkområder. For de fleste selskapene vil formålet med eierskapet i realiteten være en blanding av finansielt og politisk eierskap.

I den nye Eierskapsmeldingen er kommunens eierstyringsprinsipper mer fremtredende ved at de nå er nummererte. I den tidligere meldingen var prinsippene integrert i teksten. Det er ingen vesentlige endringer i prinsippene, men formuleringene er oppdatert.

Det er flere virksomheter som presenteres i den nye Eierskapsmeldingen, sammenlignet med den forrige.

Blant andre viktige endringer, tar kommunen stilling til spørsmålet om godtgjørelse for leder og nestleder i representantskapet i IKS'er (side 16). Dette er et resultat av de nylige endringene i lov om interkommunale selskaper (IKS) relatert til dette emnet.

Kommunedirektørens vurdering:
De nye formuleringene av eierstyringsprinsippene bidrar, etter kommunedirektørens oppfatning, til å gjøre Sandefjord kommune til en enda mer tydelig eier.

At flere virksomheter er inkludert i den nye Eierskapsmeldingen skyldes nye eierinteresser, gjennomgang av arkiver, samt oppfølging av en revisjon fra sommeren 2023. Sandefjord kommune ønsker å være transparent, og det er essensielt at alle eierinteresser er tydelige i Eierskapsmeldingen, i samsvar med kommunelovens krav.

Kommunedirektøren mener at Eierskapsmeldingen gjør Sandefjord kommune til en åpen, forutsigbar og tydelig eier.

Vedlegg i saken:
Faktablad DS Kysten AS
Eierskapsmelding 2024 - 2027

Saksbehandler: Kjell Arne Kjær
Direkte telefon: 33 40 62 61
Vår ref.: 24/73998
Arkiv:
Deres ref.:

Kvalitet og innkjøp

Dato: 17.06.2024

Vestfold Krematorium Iks
Postboks 1055
3204 Sandefjord

Eierskapsmelding 2024 - 2027

Kommunestyret- 085/24, har i møte 12.06.2024 09:00 fattet følgende vedtak:

1. Eierskapsmelding 2024 - 2027 for Tønsberg kommune vedtas.
2. Eierskapsprinsippene for Tønsberg kommune, jf. i pkt. 3 i Eierskapsmelding 2024 - 2027, vedtas som kommunens prinsipper for eierstyring.

Vi anmoder om at selskapet styre gjøres kjent med Eierskapsmelding 2024 – 2027.

Med hilsen

Kjell Arne Kjær
rådgiver

Dokumentet er elektronisk godkjent og har derfor ingen signatur.

Kopi til
Jørn Erik Borge

Vedlegg
Mottakere

JournalpostID 24/53820

Saksbehandler:
Kjell Arne Kjær, telefon: 33 40 62 61
Kvalitet og innkjøp

Eierskapsmelding 2024 - 2027

Utvalg	Møtedato	Type	Saksnummer
Formannskapet	03.06.2024	PS	054/24
Kommunestyret	12.06.2024	PS	085/24

Kommunedirektørens innstilling:

3. Eierskapsmelding 2024 - 2027 for Tønsberg kommune vedtas.
4. Eierskapsprinsippene for Tønsberg kommune, jf. i pkt. 3 i Eierskapsmelding 2024 - 2027, vedtas som kommunens prinsipper for eierstyring.

Vedtak som innstilling fra Formannskapet, 03.06.2024

1. Eierskapsmelding 2024 - 2027 for Tønsberg kommune vedtas.
2. Eierskapsprinsippene for Tønsberg kommune, jf. i pkt. 3 i Eierskapsmelding 2024 - 2027, vedtas som kommunens prinsipper for eierstyring.

03.06.2024 Formannskapet:

Møtebehandling:

Kommunedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

FSK - 054/24 Vedtak:

1. Eierskapsmelding 2024 - 2027 for Tønsberg kommune vedtas.
2. Eierskapsprinsippene for Tønsberg kommune, jf. i pkt. 3 i Eierskapsmelding 2024 - 2027, vedtas som kommunens prinsipper for eierstyring.

12.06.2024 Kommunestyret:

Møtebehandling:

Formannskapets innstilling ble enstemmig vedtatt.

KST - 085/24 Vedtak:

1. Eierskapsmelding 2024 - 2027 for Tønsberg kommune vedtas.
2. Eierskapsprinsippene for Tønsberg kommune, jf. i pkt. 3 i Eierskapsmelding 2024 - 2027, vedtas som kommunens prinsipper for eierstyring.

Sammendrag:

Kommunen har valgt å organisere en del av kommunens virksomhet i aksjeselskaper eller interkommunale selskaper. Dermed endres betingelsene for folkevalgt styring og kontroll. Kommunestyret får da en eierrolle og må styre selskapet gjennom selskapets eierorgan. Denne rolleendringen endrer likevel ikke kommunestyrets eller fylkestingets ansvar for kommunens eller fylkeskommunens samlede virksomhet, dvs. også tjenester som er organisert i selvstendig rettssubjekter utenfor kommunens organisasjon.

Saken omhandler fremleggelse av Eierskapsmelding 2024 - 2027 der kommunestyret bl.a. fastsetter prinsipper for kommunens eierstyring.

Vedlegg:
Eierskapsmelding 2024–2027, Tønsberg kommune
Vedlegg til Eierskapsmelding 20242027

Bakgrunn for saken:
Kommuneloven § 26-1 sier at kommunen minst en gang i valgperioden skal utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret. Eierskapsmeldingen skal inneholde:

1. Kommunens prinsipper for eierstyring
2. En oversikt over selskap, kommunale foretak og andre virksomheter som kommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser
   i
3. Kommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser

Faktagrunnlag:
Ved etablering av selskap og foretak, blir betingelsene for styring og kontroll endret. Kommunestyret får en eierrolle, som skiller seg fra de andre folkevalgt-rollene. Styring av virksomheten må skje gjennom eierorganet, som generalforsamlingen (AS) representantskapet (IKS og KO) eller årsmøter (SA). Kommunestyret har ansvaret for at kommunens eierskap utøves på en forsvarlig måte. Det er kommunestyret som skal sikre at kommunen når sine mål som eier og at regelverket blir fulgt.

Eierskapsmelding for valgperioden 2024 - 2027 følger som vedlegg til saken. En omtale av hver enkelt virksomhet følger i eget vedlegg til Eierskapsmelding 2024 - 2027 hvor kommunens formål med sine eierinteresser fremgår som et eget punkt. Kommunene i Vestfold har sammen med Vestfold fylkeskommune dannet et administrativt nettverk som samarbeider om eierstyring i kryssende eierinteresser. Formålet er å sikre:

- Samme mål med eierskapet
- Samme krav til selskapene
- Sterkere koordinering og felles forventningsavklaring
- Tydeligere eiere og enhetlig eier

Som et middel for å nå de nevnte målene, har samarbeidet utviklet et felles forslag til eierskapsmelding. Dette forslaget har blitt tilpasset av hver kommune og fylkeskommunen for sin egen bruk og kommunens . Grunnprinsippene for eierstyring er ment å være konsistente blant alle deltakere i nettverket. På denne måten blir vestfoldkommunene og Vestfold fylkeskommune sterkere i sine krav og fremstår som mer tydelige og forutsigbare eiere.

Selskapsretten bygger på et prinsipp hvor eier har en tilbaketrukket rolle, og driften og ledelsen av virksomheten er overlatt til et styre man har tillit til. De folkevalgte må derfor være bevisst rollefordelingen mellom eier på den ene siden og virksomhetens ledelse bestående av styret og daglig leder på den andre.

Prinsipper for eierstyring er fordelt på hvilke prinsipper som gjelder for kommunen som eier (prinsipp 1 til 4) og hvilke som gjelder for virksomhetene (prinsipp 5 til 12). Skillet er ikke absolutt, og enkelte prinsipper gjelder både for eier og virksomhet. I tillegg til selve prinsippet er det utarbeidet en omtale av hva prinsippet innebærer. Det er ingen endringer i selve prinsippene fra Eierskapsmelding 2021 - 2027 for Tønsberg kommune, men noen av prinsippene representerer en innstramming i forhold til de gjeldende prinsipper. Det gjelder bl.a. prinsipp nr. 6 "Virksomheten skal sørge for effektiv organisering og ressursforvaltning" I andre avsnitt legges det begrensninger på økningen i selskapets utgifter: «Eiertilskuddet skal i utgangspunktet maksimalt følge den generelle prisutviklingen i kommunene, og det skal legges vekt på kontinuerlig forbedring og effektivisering for å holde kostnadene i selskapet nede.» Det er forventet at når kommunale oppgaver løses gjennom eierskap i andre virksomheter, så skal det være samme budsjettdisiplin i disse virksomhetene som i kommunen. Valg av kompetente styrer er avgjørende for best mulig forvaltning av selskapene og for å oppnå eiernes mål. I prinsipp nr. 9 Styresammensetningen skal baseres på kriterier for kompetanse, kapasitet og mangfold er det gitt en nærmere beskrivelse av kompetansebehov og kjønnsrepresentasjon. For å unngå rolleblanding er det ikke anledning for ordfører eller kommunedirektør til å sitte i styrene, og som et hovedprinsipp bør heller ikke kommunestyrerepresentanter eller administrativt ansatte ikke velges som styremedlemmer.

I avsnitt 4.3 er eiermøter omtalt som en del av styringsmodellen for virksomhetene. Eiermøter er uformelle møter der selskapet og eierne informerer hverandre uten at det tas beslutninger. For de større eierskapene kan det være nyttig at eiermøter gjennomføres jevnlig.

Rettslig grunnlag:
Kommuneloven § 26 - 1.

Forholdt til kommuneplanen:
Konsekvenser for barn og unge: *Ikke vurdert.*

Vurderinger:
Kommunens oppgaver organiseres normalt innenfor kommunens organisasjon. Fristilte enheter kan benyttes der det er hensiktsmessig ut fra en vurdering av nødvendig demokratisk kontroll, økonomisk risiko, finansieringsbehov, konkurranseforhold, behov for selvstendighet og handlingsrom og behov for samhandling med andre aktører. Kommunen bruker årlig ressurser på å drifte fristilte enheter. Det er derfor av stor betydning at eierskapene løpende vurderes om de oppfyller sin hensikt. Kommunedirektøren vil vurdere og evt. foreslå salg av eierandeler eller omdannelse av virksomheter når det årlig legges fram sak for kommunestyret om årlige rapportering på kommunens eierskap.

Konsekvens for oppnåelse av FNs bærekraftsmål:

Prinsipp nr. 7 "Virksomheten skal bidra til å nå FN`s bærekraftmål". Tønsberg kommune forventer at virksomhetens strategiplan kartlegger og synliggjør hvordan mål og tiltak er forankret i FNs bærekraftsmål. Tiltakene tilpasses det enkelte selskaps virksomhet, egenart, risiko og størrelse.

Effekt for klima:
Prinsipp nr. 8 "Varsomheten skal opptre som en ansvarlig samfunnsaktør. Tønsberg kommune forventer at virksomheten etablerer klima- og miljømål på kort og lang sikt som følges opp med relevante og gode tiltak.

Alternative løsninger:
Det fremmes ikke alternativ innstilling, men kommunestyret står fritt til selv å fastsette prinsipper og formålet med eierskap i virksomhetene.

Økonomiske konsekvenser:
Vedtak om eierskapsmeldingen medfører ingen direkte endring av kommunens driftstilskudd til virksomheter eller kommunens økonomiske risiko som er forbundet med eierskapet.

Konklusjon:
Det anbefales at eierskapsmeldingen og eierskapsprinsippene vedtas.

Videre behandling:
Saken avsluttes i kommunestyret.

Tønsberg kommune, 13.05.2024

Mette Vikan Andersen
kommunedirektør

Jørn Erik Borge
kommunalsjef

TØNSBERG
KOMMUNE

Foto: Øyvind Næss

DOKUMENT

Eierskapsmelding 2024–2027

Tønsberg kommune

Innholdsfortegnelse

1. Formålet med eierskapsmeldinga ... 2

2. Nøkkeltall – Tønsberg kommunes eierskap ... 4

3. Prinsipper for eierstyring i Tønsberg kommune ... 6

3.1 Sammenfatning av prinsippene ... 6

3.2 Prinsipper for kommunen som eier ... 6

3.3 Prinsipper for virksomheten ... 9

4. Eierskapsforvaltningen i praksis ... 14

4.1 Forskjellen mellom eierstyring og selskapsstyring ... 14

4.2 Roller ... 14

4.2.1 Kommunestyret ... 15

4.2.2 Formannskapet ... 16

4.2.3 Kommunens administrasjon ... 16

4.2.4 Utøvende eierorgan (generalforsamling/representantskap/årsmøte) ... 17

4.2.5 Styret ... 17

4.2.6 Daglig leder ... 17

4.3 Eiermøter ... 18

4.4 Kommunen som eier kontra kommunen som bestiller/kjøper av tjenester ... 18

4.5 Mål og rapportering ... 18

4.6 Eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon ... 19

4.7 Forholdet til forvaltningsloven, offentlighetsloven, anskaffelsesregelverket og statsstøtteregelverket ... 19

5. Kjennetegn ved de ulike organisasjonsformene ... 21

5.1 Innledning ... 21

5.2 Aksjeselskap (AS) ... 21

5.3 Interkommunale selskap (IKS) ... 22

5.4 Samvirkeforetak (SA) ... 22

5.5 Interkommunale samarbeid ... 23

5.5.1 Interkommunalt politisk råd – kommuneloven kapittel 18 ... 23

5.5.2 Kommunalt oppgavefellesskap (KO) – kommuneloven kapittel 19 23

5.5.3 Vertskommunesamarbeid – kommuneloven kapittel 20 23

5.6 Kommunale foretak (KF) 24

6. Oversikt over kommunens eierinteresser 25

1. Formålet med eierskapsmeldinga

Tønsberg kommunes eierskap er knyttet til 26 virksomheter organisert som aksjeselskap (AS), interkommunale selskap (IKS), kommunale oppgavefellesskap (KO) og samvirkeforetak (SA). Disse virksomhetene utfører viktige oppgaver og forvalter store verdier på vegne av fellesskapet.

Et aktivt og godt eierskap er grunnleggende for en best mulig lokalpolitisk forvaltning av kommunens samlede verdier. Det har direkte konsekvens for selskapene og deres posisjoner.

Kommunen har stor frihet til å organisere tjenester slik den finner det hensiktsmessig, og det kan være ulike grunner til at Tønsberg har valgt å organisere deler av kommunens virksomhet i ulike organisasjonsformer. Som eksempler på begrunnelse kan nevnes økt krav til effektiv drift og større volum, behov for samarbeid over kommunegrenser, tjenestekvalitet, behov for større fagmiljø eller endringer i rammeverket for tjenesteområdet.

Ved etablering av selskap og foretak, blir betingelsene for styring og kontroll endret. Kommunestyret får en eierrolle, som skiller seg fra de andre folkevalgt-rollene. Styring av virksomheten må skje gjennom eierorganet, som generalforsamlingen (AS) representantskapet (IKS og KO) eller årsmøter (SA).

Eierskapsmeldinga skal gi politikerne en oversikt og bevissthet rundt kommunens eierrolle slik at man sikrer en god demokratisk kontroll over eierinteressene. Videre skal Eierskapsmeldinga gi føringer for hvordan kommunen skal utøve sitt eierskap og skal bidra til at kommunen framstår som en tydelig og forutsigbar eier. I Eierskapsmeldinga blir det stilt enkelte krav til hvilken informasjon virksomhetene årlig skal rapportere til kommunen som eier, slik at kommunen kan kontrollere at prinsippene for eierskap blir praktisert. Tønsberg kommunes eierstyring inngår som del av kommunens styringssystem. Kommunen vil tilstrebe at oppfølgingen av virksomhetene skal inngå som en naturlig del av kommunens årshjulprosesser.

Eierskapsmeldinga gjelder alle virksomheter kommunen har eierskap i, både aksjeselskap, interkommunale selskap, kommunale oppgavefellesskap, samvirkeforetak, gjensidig forsikringsselskap og interkommunale samarbeid. Tønsberg kommune har ikke stiftet kommunale foretak. I Eierskapsmeldinga blir «virksomhet» brukt som en samlebetegnelse på disse organisasjonene. Stiftelser blir ikke nærmere omtalt, siden stiftelser er selvstendige og ikke kan underlegges noen form for eierstyring.[1]

[1] Avgrensningen er i tråd med forarbeidene til kommuneloven, jf. Prop. 46 L (2017-2018) kap. 26.1.4.

Det er et lovfestet krav at kommunestyret skal vedta eierskapsmelding minst én gang hver valgperiode.[2] Kommuneloven krever at eierskapsmeldinga minst skal inneholde

- Kommunens ***prinsipper for eierstyring***
- ***Oversikt*** over selskaper, kommunale foretak og andre virksomheter kommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i
- Kommunens ***formål*** med sine eierinteresser

I tillegg til disse punktene, vil Eierskapsmeldinga innledningsvis gi en oversikt over nøkkeltall for Tønsberg kommunes eierskap, omtalt i punkt 2. Kommunens prinsipper for eierstyring blir trukket opp i punkt 3, etterfulgt av en beskrivelse av *hvordan* eierskapspolitikken blir forvaltet i praksis i punkt 4. Kjennetegn ved de ulike organisasjonsformene er behandlet i punkt 5. Dersom leseren ikke har inngående kunnskap om organisasjonsformene, anbefales først en gjennomgang av dette punktet.

I Vedlegg til Eierskapsmelding 2024-2027 følger en presentasjon av virksomhetene som Tønsberg kommune har eierinteresser i. Her fremgår Tønsberg kommunes *formål* med sine eierinteresser i den enkelte virksomhet.

Ved utarbeidelse av Eierskapsmeldinga, er KS-rapporten «Anbefalinger om eierskap, selskapsledelse og kontroll» (2020) tatt i betraktning.[3]

[2] Lov om kommuner og fylkeskommuner av 22. juni 2018 nr. 83 (kommuneloven) § 26-1.
[3] https://www.ks.no/globalassets/fagomrader/for-deg-som-folkevalgt/AnbefalingerEierskap2020.PDF

2. Nøkkeltall – Tønsberg kommunes eierskap

Av 26 virksomheter har Tønsberg kommune har eierinteresser i 23 virksomheter organisert som aksjeselskap (AS), interkommunalt selskap (IKS), kommunalt oppgavefellesskap (KO), som er omfattet av denne eierskapsmelding. Eierskapet i Biblioteksentralen SA, Viken Skog SA og Ramnes Private Barnehage AS er små og Tønsberg kommune utøver liten kontroll over virksomhetene. De blir derfor ikke fulgt opp på samme måte som beskrevet i eierskapsmeldingen.

Stiftelser er selveiet og kommunen velger representanter til styret i disse. Kommunen har ikke et eierskap til stiftelser og kan ikke utøve eierstyring. Kommunal Landspensjonskasse gjensidig forsikringsselskap (KLP) er også selveid, og kommunens eierskap i KLP kan slik sett sammenlignes med stiftelser.

Kommunes eierandeler varierer fra virksomhet til virksomhet, avhengig av blant annet virksomhetens formål og antall øvrige eierkommuner.

Virksomhet	**Eierandel**
Aksjeselskap (AS)	
DS Kysten AS	73,03 %
Gigafib Holding AS	24,43 %
Greve Biogass AS	25,59 %
Tønsberglivet AS	32,88 %
Smiløkka Arena AS	25,00 %
Ramnes Private Barnehage AS	3,95 %
Revetal Arbeid og Kompetanse AS	66,67 %
Revetal Søndre AS	100,00 %
Velle Gruppen AS	23,00 %
Vestfold Avfall og Ressurs AS (VESAR)	21,37 %
Tykkmark AS	100,00 %
Interkommunalt selskap (IKS)	
Færder Nasjonalparksenter IKS	50,00 %
Interkommunalt arkiv for Buskerud, Vestfold og Telemark IKS	7,69 %
Vestfold Interkommunale Brannvesen IKS (VIB)	41,60 %
Tønsberg Renseanlegg IKS	76,00 %
Nord-Jarlsberg Avfallsselskap IKS	9,00 %
Vestfold Krematorium IKS	25,00 %
Vestfold Vann IKS	30,52 %
Vestfoldmuseene IKS	16,00 %
Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS	7,20 %
Vestfold og Telemark revisjon IKS	8,13 %
Kommunalt oppgavefellesskap (KO)	
Jarlsberg IKT – kommunalt oppgavefellesskap	52,00 %
Interkommunalt utvalg mot akutt forurensning (IUA Vestfold)	23,00 %
Start Vestfold	14,28 %

Samvirkeforetak (SA)	
Biblioteksentralen SA	0,72 %
Viken Skog SA	0,02 %

Aksjeselskapene (AS) og de interkommunale selskapene (IKS) hadde en samlet omsetning på kr. 1 136 mill. i 2022, et driftsresultat på over kr. 48 mill. og et årsresultat på kr. 5,7 mill. Totalt forvaltet de eiendeler på godt over kr. 2,9 mrd. med en egenkapital på over kr. 552 mill. Både omsetning og driftsresultat hadde en betydelig økning fra 2021 til 2022. Omsetningsøkningen har vært drevet av VESAR AS og Vestfold Vann IKS.

For å sette tallene i perspektiv var inntektene og eiendelene til disse virksomhetene i størrelsesorden 29 % og 19 % av inntektene og eiendelene til Tønsberg kommune i 2022. Det er med andre ord betydelige beløp Tønsberg kommune er med å forvalte via disse virksomhetene.

Tall i hele kr	Regnskap 2021	Regnskap 2022	Gj.sn. årlig endring
Omsetning	1 065 088 000	1 136 273 000	7 %
Driftsresultat	42 461 000	48 244 000	14 %
Årsresultat	22 489 000	5 684 000	-74 %
Eiendeler	2 807 404 000	2 939 225 000	4 %
Egenkapital	522 454 000	552 020 000	6 %

Økning i finans- og energikostnader førte til at virksomhetenes samlede årsresultat for 2022 ble betydelig svekket i forhold til 2021. Virksomhetene sett under ett har blitt mer solide de siste avlagte regnskapsår, da egenkapitalen har økt.

Totalt sysselsatte aksjeselskapene og de interkommunale virksomhetene 614 årsverk i 2022. Det var en liten økning fra 2021. Vestfold Interkommunale Brannvesen IKS, Velle-Gruppen AS og Smiløkka Arena AS har alle over 100 ansatte.

Kommunens driftstilskudd til disse selskapene, og kjøp av tjenester fra selskapene, var i 2023 til sammen ca. kr. 286 mill. Driftstilskudd til VIB var ca. kr. 50 mill., mens kjøpt av tjenester fra VESAR var ca. kr. 74 mill., fra Vestfold Vann ca. kr. 59 mill. og Tønsberg renseanlegg ca. kr. 59 mill. Kjøpe av tjenester fra de tre selskapene fordeles på innbyggere og næringsdrivende ved gebyrfastsettelse.

Foto: Øyvind Næss

3. Prinsipper for eierstyring i Tønsberg kommune

3.1 Sammenfatning av prinsippene

Tønsberg kommunes eierskapspolitikk kan nedfelles i noen overordnede prinsipper for eierstyring, som kan oppsummeres i totalt 12 punkter. Prinsippene skal bidra til at utøvelsen av Tønsberg kommunes eierskap blir forutsigbart, strategisk og langsiktig, og gjelder uavhengig organisasjonsform. Disse ligger med andre ord til grunn for alle virksomheter kommunen har eierinteresser i.

Prinsippene for eierstyringen er delt i to: Krav kommunen stiller til seg selv som eier (prinsipp 1 til 4 i punkt 3.2) og krav til virksomhetene (prinsipp 5 til 11 i punkt 3.3). Inndelingen er gjort for å systematisere prinsippene. Skillet er imidlertid ikke absolutt, og enkelte prinsipper gjelder både for kommunen og virksomhetene.

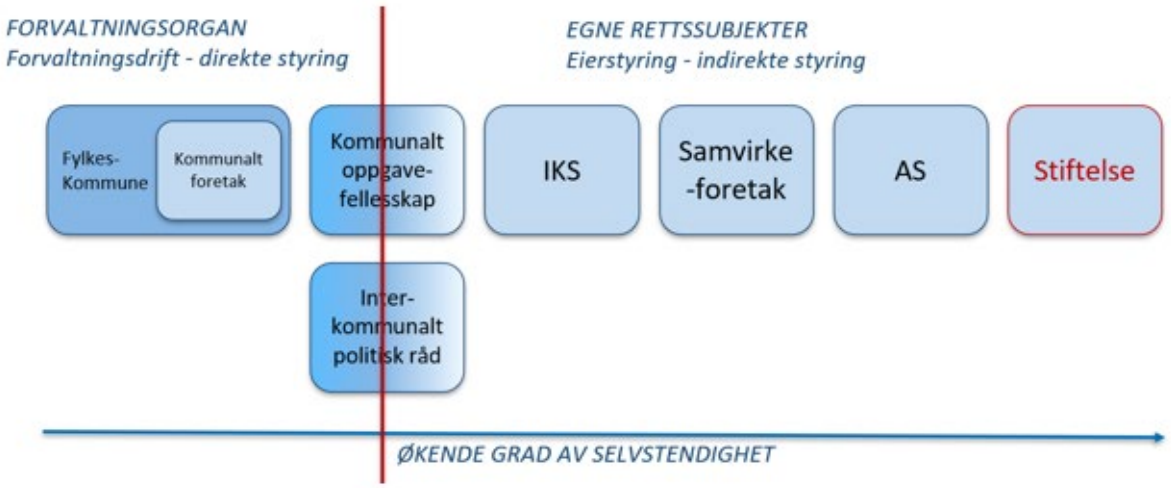
En oppsummering av prinsippene gis innledningsvis:

1. *Valg av **organisasjonsform** skal tilpasses formål og behov*
2. *Det skal være **åpenhet** rundt Tønsberg kommunes eierskap*
3. *Kommunens **eierstyring** skal utøves gjennom eierorganene*
4. *Kommunen fastsetter langsiktige **mål** for virksomhetene, som styret er ansvarlig for å realisere*
5. *Virksomheten skal sikre god **informasjonsflyt** til eierne*
6. *Virksomheten skal sørge for effektiv **organisering og ressursforvaltning***
7. *Virksomheten skal bidra til å nå **FNs bærekraftsmål***
8. *Virksomheten skal opptre som **ansvarlig samfunnsaktør***
9. ***Styresammensettingen** skal baseres på kriterier for kompetanse, kapasitet og mangfold*
10. ***Godtgjørelse** til styret og daglig leder skal være forholdsmessig*
11. *Styret skal ha en **aktiv rolle** knyttet til rapportering og oppfølging*
12. *Styret skal sørge for god **internkontroll og risikostyring***

3.2 Prinsipper for kommunen som eier

1. ***Valg av organisasjonsform skal tilpasses formål og behov***

I forkant av en selskaps- eller foretaksetablering, er det behov for å analysere hvilken organisasjonsform som er mest hensiktsmessig. Det ligger til kommunestyret å vurdere om det skal være en tradisjonell etatsorganisering, eller om det er ønskelig å plassere virksomheten i et kommunalt foretak (KF), interkommunale samarbeid, kommunale oppgavefellesskap (KO), interkommunalt selskap (IKS), aksjeselskap (AS), samvirkeforetak (SA) eller stiftelse. Avveiningen må gjøres konkret. Noen av disse organisasjonsformene anses som forvaltningsorganer, mens andre er egne rettssubjekter. De ulike organisasjonsformenes grad av selvstendighet er illustrert i figuren under.



Figur 3.2. – Organisasjonsformenes økende grad av selvstendighet.

Ved valg av organisasjonsform er det nødvendig å gjøre en helhetlig gjennomgang og avveining av ulike hensyn.[4] Det må tas i betraktning at det vil være ulik politisk styring ved forskjellige organisasjonsmodeller, der virksomhetenes økende grad av selvstendighet reduserer *direkte* politisk styring. Det betyr at når virksomhet blir lagt ut i selskaper, vil de folkevalgte få en annen styringsrolle enn når virksomheten ligger i egen kommune. Et annet sentralt forhold er hvilket ansvar kommunen er villig til å påta seg. Avveiningen må gjøres i den enkelte sak.

Tønsberg kommune bør kun ha eierandeler i selskaper når slikt eierskap er den beste løsningen for å ivareta ulike behov som kommunen har. Kommunens eierskap og eierandeler i virksomheter bør ikke være større enn det som er nødvendig ut fra begrunnelsen og formålet med eierskapet.

Kommuneloven fastslår at Eierskapsmeldinga skal forankre kommunens formål med eierskapet i de ulike virksomhetene, behandlet i punkt 6.3. En tilsvarende analyse av formålet skal også gjøres *før* kommunen oppretter et selskap/foretak. Formålet forankres i kommunestyrets vedtak.

Kommunen skal jevnlig vurdere om formålet med det enkelte eierskapet er forstått og står seg. I tilfeller der kommunens begrunnelse for eierskapet har falt bort, bør kommunen revurdere sitt eierskap helt eller delvis gjennom salg eller avvikling. I tillegg bør kommunen, sammen med styret, vurdere om virksomheten til enhver tid har en hensiktsmessig organisasjonsform. Dersom det blir aktuelt å omdanne etablerte virksomheter til nye organisasjonsformer, eller tilbakeføre virksomhet til kommunen som rettssubjekt, skal det gjennomføres en tilsvarende analyse som beskrevet over.

2. ***Det skal være åpenhet rundt Tønsberg kommunes eierskap***

Gjennom kommunens eierskap i ulike selskap og foretak, forvalter Tønsberg store verdier på vegne av fellesskapet. Det er viktig at det er åpenhet knyttet til eierskapet, slik at innbyggerne, medeiere og andre kan se hvordan kommunen håndterer eierskapet. Åpenhet skaper forutsigbarhet og ivaretar demokratiske hensyn. Det er i hovedsak offentlighetsloven og kommuneloven som vil være styrende for hvordan kommunen og kommunale selskap praktiserer åpenhet og innsyn. Kommunens

[4] Her må det blant annet tas i betraktning hva som er virksomhetens formål, styringsstrukturen i de ulike organisasjonsformene, kommunens eierstyringsbehov, samfunnsansvar, hensyn til innsyn, markedsforhold og aktuelt lovverk.

eierinteresser og nøkkelinformasjon om eierskapet skal være lett tilgjengelig på kommunens nettsider. Eierskapsmeldinga skal også bidra til åpenhet knyttet til eierskapet og gi en forklaring på *hvorfor* kommunen er eier, *hva* kommunen eier, *begrunnelsen/formålet* med eierskapet og *hvordan* kommunen utøver eierskapet.

Samtidig som kommunen skal praktisere åpenhet, skal den være en profesjonell og ansvarlig eier. Kommunen må kunne ha en fortrolig dialog med selskapene for å kunne forvalte eierskapet godt. Det kan innebære at dokumenter må unntas offentlighet når disse er forretningssensitive eller bør unntas av andre grunner.

Hvordan kommunale tjenester er organisert, bør ikke ha betydning for allmennhetens tilgang til informasjon. Tønsberg kommune mener åpenhet rundt kommunale tjenester er viktig, også der kommuner går sammen i interkommunale samarbeid. Kommunen oppfordrer til at det praktiseres mest mulig åpenhet i styrene og i eierorganene, forutsatt at dette ikke strider mot hensynet til drifts- eller forretningsforhold, taushetsplikt, personvern eller andre særlige forhold. For interkommunale selskap som er omfattet av offentleglova, er møteoffentlighetsprinsippet blitt lovfestet for representantskapets møter, jf. IKS-loven § 8 a.

3. *Kommunens eierstyring skal utøves gjennom eierorganene*

Kommunen skal fremme sine eierinteresser i eierorganet, som er det øverste organet i virksomheten. Det vil si på generalforsamling (AS), i representantskapet (IKS og KO) eller på årsmøter (SA). Alle møter i eierorganet skal som utgangspunkt bli presentert og behandlet politisk i forkant av møtene. Kommunestyret i Tønsberg har delegert denne oppgaven til formannskapet, med unntak av saker der det er lovpålagt at kommunestyret fatter vedtak.

Kommunestyret utøver indirekte styring av virksomheten ved å oppnevne kommunens representant til eierorganet. Representanten handler innenfor de rammene som kommunestyret/formannskapet har trukket opp. På den måten vil kommunens stemmegivning i eierorganet gjenspeile det politiske flertallet i Tønsberg. Dersom det ikke foreligger konkrete instrukser eller signaler fra kommunestyret/formannskapet, skal kommunens representant avgi stemme innenfor loven, vedtekter/selskapsavtale og alminnelige krav til lojalitet mot virksomheten og Tønsberg kommune.

4. *Kommunen fastsetter langsiktige mål for virksomhetene*

Det er kommunen som eier som skal definere mål for virksomheten og stille krav til hva virksomheten skal levere. Tønsberg kommunes mål og strategier for virksomhetene skal komme til uttrykk gjennom godkjente vedtekter, selskapsavtaler, aksjonæravtaler og strategidokumenter (etter politisk behandling). Disse generelle styringsdokumentene bør kommunestyret revidere jevnlig, for å påse at disse er hensiktsmessige og i tråd med gjeldende mål. Videre skal kommunens mål komme til uttrykk på generalforsamling eller representantskapsmøte.

I tillegg kan kommunes mål komme til uttrykk gjennom eventuelle avkastningskrav, krav til effektivitet og utbytteforventninger. Slike krav vil også bidra til at kommunen sikrer at virksomheten har en forsvarlig kapitalstruktur/egenkapital tilpasset deres situasjon og kommunens formål med eierskapet.

For virksomheter som opererer i et marked, bør kommunen stille konkrete utbytte- og avkastningsmål. For disse virksomhetene forventer Tønsberg kommune avkastning på investert

kapital, på lik linje som en privat eier. Ved utforming av utbyttemål må kommunen sikre en god balanse mellom forventet utbytte og tilbakeholdt overskudd.

I mange av eierposisjonene til Tønsberg kommune ligger det imidlertid til grunn andre mål enn forventninger om økonomisk avkastning. Her skal andre definerte mål framheves, hvor avkastningsforventninger eksempelvis kan bli erstattet av ideelle formål eller kvaliteten på konkrete tjenester. Kommunen vil ikke fastsette avkastningskrav for selskaper som baserer virksomheten på tilskudd fra eierne. Det vil likevel stilles resultatkrav, herunder krav til effektiv drift.

Det er styret som er ansvarlig for å realisere målene som eier trekker opp. Når kommunen har framsatt sine målsettinger, må virksomheten få mulighet og frihet til å realisere målene.

3.3 Prinsipper for virksomheten

5. ***Virksomheten skal sikre god informasjonsflyt til eierne***

Styret og daglig leder skal sørge for god informasjonsflyt til eierne, slik at kommunen får tilstrekkelig tid til å behandle aktuelle saker. Det er derfor viktig at kommunen får nødvendig informasjon så tidlig som mulig.

Saker til behandling i eierorganet (generalforsamling/representantskapet/årsmøtet) skal i tråd med prinsipp 3 først behandles i formannskapet. For å sikre tid til denne demokratiske forankringen, bør bestemmelser om innkallingsfrist til eierorganet tas inn i vedtektene eller selskapsavtalen. Innkalling og saksdokumenter til representantskapet, generalforsamling og årsmøte skal som hovedregel sendes *minst* seks uker før møtet. Dokumentene sendes til valgte representant (ordfører/varaordfører) og postmottak i Tønsberg kommune.

Virksomheten skal også oversende annen informasjon som er av betydning for kommunen som eier, herunder innkalling og protokoller fra styremøter hvor vesentlige saker er til behandling. Dokumentene sendes postmottak i Tønsberg kommune. Kommunen kan kreve å få oversendt slik informasjon der det anses nødvendig.

I selskaper der kommunen har indirekte eierskap, f.eks. hvis det er opprettet datterselskap, skal morselskapet også sørge for tilstrekkelig tilgang på informasjon i datterselskapet. For å sikre demokratisk forankring bør dette formaliseres i vedtekter, instruks eller lignende dokument som vedtas av eierorganet i morselskapet. Selskapet må sørge for at kommunens krav og forventninger i eierskapsmeldinga også blir implementert i datterselskap.

Innholdsmessig skal saksdokumentene fra virksomheten være relevant, tydelig og korrekt, slik at kommunen mottar tilstrekkelig informasjon for å ta saken til behandling.

Virksomheten skal for øvrig legge til rette for god og regelmessig dialog med eier. Som utgangspunkt skal det holdes jevnlige uformelle eiermøter, se også punkt 4.3.

6. ***Virksomheten skal sørge for effektiv organisering og ressursforvaltning***

Kommunen forventer at virksomheten har en effektiv organisasjons- og beslutningsstruktur, med evne til å gjennomføre omstillinger ved behov. Det inngår i styrets oppgave å vurdere om virksomheten er forsvarlig og hensiktsmessig organisert og om ressursene blir brukt på en god måte.

Ved behandling av budsjettprosessene i virksomhetene, skal eiertilskuddet i utgangspunktet maksimalt følge kommunal deflator, og det skal legges vekt på kontinuerlig forbedring og effektivisering for å holde kostnadene i selskapet nede. Utviklingen i eiertilskuddene i

økonomiplanperioden bør i utgangspunktet derfor ligge noe *under* veksten i den kommunale deflatoren. Unntak fra dette må begrunnes særskilt med utgangspunkt i selskapets drift. Til sammenligning har Tønsberg kommune ikke tradisjon for å prisjustere egne budsjetter.

Virksomheter som utfører forvaltningsoppgaver skjermet fra konkurranse, samtidig som de driver virksomhet i konkurranse med andre, bør skille disse. På enkelte områder er et slikt skille lovpålagt. Den konkurranseutsatte virksomheten skal som utgangspunkt stå økonomisk på egne bein, og må ikke bli subsidiert av offentlige midler gjennom eksempelvis rimelig husleie, lån av utstyr mv.

7. *Virksomheten skal bidra til å nå FNs bærekraftsmål*

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. Et bærekraftig selskap balanserer økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til langsiktig verdiskapning uten å ødelegge mulighetene for kommende generasjoner. For å bidra til å nå FNs bærekraftsmål er det avgjørende at det offentlige og næringslivet samarbeider om nødvendige tiltak.

Tønsberg kommune forventer at virksomhetens strategiplan kartlegger og synliggjør hvordan mål og tiltak er forankret i FNs bærekraftsmål. Tiltakene tilpasses det enkelte selskaps virksomhet, egenart, risiko og størrelse.

For virksomheter der kommunen er majoritetseier forventer kommunen at virksomhetene setter seg inn i kommunens politikk på området.

8. *Virksomheten skal opptre som ansvarlig samfunnsaktør*

Virksomhetene har en viktig samfunnsrolle og påvirker samfunnsutviklingen og nærmiljøet sitt. Dette skal reflekteres i både styring og ledelse.

Tønsberg kommune forventer at virksomheten forvalter fellesskapets verdier på en god måte og er bevisst sitt samfunnsansvar. Tønsberg kommune forventer at virksomheten utarbeider og nedfeller holdninger til blant annet etikk, antikorrupsjon, klima og miljø, likestilling, habilitetskonflikter mv. Virksomheten bør også melde seg inn i en arbeidsgiverorganisasjon. Enkelte av disse områdene er utdypet under.

Styret skal sørge for at samfunnsansvaret er innarbeidet som en integrert og dokumentert del av virksomheten. Styrets arbeid med samfunnsansvar må vurderes og avstemmes opp mot virksomhetens størrelse og kompleksitet. Virksomhetenes arbeid som en ansvarlig samfunnsaktør skal omtales i årsrapporteringen.

Etikk

Kommunale virksomheter forvalter fellesskapets ressurser, og forvaltningen må skje på en måte som samsvarer med befolkningens oppfatninger av rett og galt. KS har utarbeidet anbefalinger for etikkarbeidet med gode eksempler på retningslinjer, veiledere, håndbok mv.[5]

Tønsberg kommune forventer at styret har utarbeidet etiske retningslinjer som blir forankret i virksomheten og som jevnlig revideres. Etiske retningslinjer bør omhandle både verdier, holdninger

[5] https://www.ks.no/fagomrader/demokrati-og-styring/etikk/

og kultur. Det er styrets ansvar å sørge for at virksomhetens etiske retningslinjer blir fulgt opp. De etiske retningslinjene bør omhandle forebygging av korrupsjon.

Et anstendig arbeidsliv med plass til alle

Tønsberg kommune forventer at virksomheten arbeider for et anstendig arbeidsliv. Virksomheten skal prioritere kampen mot sosial dumping, arbeidslivskriminalitet og svart økonomi. Det bør stilles krav til faste ansettelser, bruk av faglærte håndverkere, lærlinger og færre ledd med underleverandører, i tråd med gjeldende nasjonale seriøsitetsbestemmelser.

Tønsberg kommune forventer at virksomheten har en god arbeidsgiverpolitikk og at denne blir gjennomført på en systematisk og god måte.

Virksomheter som utfører aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven, skal sørge for at redegjørelsen for aktsomhetsvurderingene blir vedlagt årsberetningen. På denne måten får eierne redegjørelsen i forkant av møtet i eierorganet.

Klima og miljø

I Klimaloven er det et lovfestet krav om at Norge skal være et lavutslippssamfunn i 2050. Kommunen har overordnede klima- og energimål som skal bygge oppunder de nasjonale forpliktelsene til å redusere klimagassutslipp, og forberede samfunnet på kommende klimaendringer. Kommunalt eide selskaper er en del av kommunens virkemidler for å nå kommunens målsetninger innenfor klima og miljø.

Virksomhetene er ulike når det gjelder påvirkning på ytre miljø. Det vil derfor variere hvor omfattende rutiner og systemer de ulike selskapene må ha for å sikre at virksomheten tar nødvendige miljøhensyn. Ved investeringer skal omstilling til lavutslippssamfunnet, samt miljø vektlegges i planleggingen og gjennomføringen av investeringen.

Tønsberg kommune forventer at virksomheten etablerer klima- og miljømål på kort og lang sikt som følges opp med relevante og gode tiltak. Klima og miljø skal omtales i virksomhetens årlige rapportering til kommunen, og der det foreligger klimaregnskap for virksomheten skal det vedlegges. Dersom klimaregnskapene ikke viser en nedgang i utslipp av klimagasser, skal dette omtales i rapporteringen.

9. *Styresammensetningen skal baseres på kriterier for kompetanse, kapasitet og mangfold*

Styresammensetning

Valg av kompetente styrer er avgjørende for best mulig forvaltning av selskapene og for å oppnå eiernes mål. Styrets kompetansebehov skal vurderes opp mot virksomhetens formålsparagraf, langsiktige strategier, den enkelte kandidats kapasitet og mangfoldet ved sammensetningen. Det skal tilstrebes at styret har en balansert kjønnsrepresentasjon. Styret bør ha ulik og supplerende kompetanse, blant annet innen økonomi, organisasjon, bransjekunnskap om markedet virksomheten opererer i.

Loven er ikke til hinder for at ansatte og folkevalgte kan sitte i styret i selskap eller foretak. For å unngå rolleblanding, dobbeltroller og habilitetsspørsmål, skal verken ordfører eller kommunedirektør sitte i styrene. Av samme grunn har kommunen som hovedprinsipp at kommunestyrerepresentanter og administrativt ansatte ikke skal velges som styremedlemmer. Dette er fordi politiske organer har en sentral rolle i eierstyringen og kontrollen med virksomhetene.

Kommunen som eier kan også ha andre behov enn hva som nødvendigvis blir vurdert hensiktsmessig for selskapet isolert, eksempelvis spørsmål om utbytte, finansiering mv.

Kommunesektorens etikkutvalg anbefaler at folkevalgte ikke bør sitte i styrene i kommunalt eide foretak og selskaper.

Videre bør ikke styremedlemmer i morselskap sitte som styremedlem i datterselskap. Hensynet til dobbeltroller tilsier også at sittende styremedlemmer ikke bør påta seg særskilte oppgaver for selskapet/foretaket, i tillegg til styrevervet.

Virksomheten bør gi styremedlemmer ekstern styreopplæring ved behov, og nye styremedlemmer må til enhver tid sikres opplæring om ansvar, oppgaver og rollefordeling. Styremedlemmene bør registreres i KS styrevervregister, som den enkelte virksomhet må vedta å slutte seg til. Endelig bør virksomheten vurdere om det er behov for styreforsikring for styremedlemmene. Styret bør årlig vurdere egen kompetanse. I evalueringen bør styrets sammensetning, kompetanse og fungering inngå. Evalueringen bør ses opp mot eiers mål med virksomheten.

Valgkomité

Valg av styret skal skje etter forslag fra en valgkomité. Formålet med en valgkomité er å sikre sammensetning av et styre med komplementær kompetanse i tråd med eiers formål med selskapet. Bruk av valgkomité bør vedtektsfestes. Generalforsamlingen/representantskapet/årsmøtet velger valgkomité samt valgkomiteens leder for det enkelte selskap.

Valgkomiteen bør ha dialog med sittende styreleder og gis tilgang til styrets anbefalinger slik de fremkommer etter styrets egenevaluering.

Valgkomiteene skal legge frem et begrunnet forslag til eierne før det gjennomføres valg av styremedlemmer. Innstillingen skal derfor følge innkalling og sakspapirer som sendes ut fra selskapet/virksomheten, slik at innstillingen blir gjenstand for folkevalgt behandling i eierkommunen forut for møtet. Det begrunnede forslaget bør synliggjøre hvilke utfordringer selskapet står overfor og hvilke kriterier for styresammensetning som er vektlagt. Valgkomiteen bør ha en rutine som sørger for at arbeidet med innstillingen settes i gang i god tid før utsending fra selskapet/virksomheten. I innstillingen skal valgkomiteen ta i betraktning KS' anbefalinger om grunnkrav til styremedlemmenes samlede kompetanse.

Eier står fritt til å endre styresammensetningen uavhengig av valgperioden. Hele styret bør normalt ikke skiftes ut samtidig, for å sikre kontinuitet og videreføring av kompetanse.

Der det utpekes varamedlemmer til et styre, bør ordningen med numerisk vara benyttes for å sikre kontinuitet i styret.

10. *Godtgjørelse til styret og daglig leder skal være forholdsmessig*

Det er eierorganet (generalforsamling for AS / representantskapet for IKS / kommunestyret for KF) som fastsetter styrehonorar. Styrets godtgjørelse bør være på et moderat nivå, men samtidig framstå som rimelig ut ifra styrets ansvar, kompetanse, forventet tidsbruk og arbeidets kompleksitet. Styreleders godtgjørelse bør generelt ligge høyere enn godtgjørelsen til alminnelige styremedlemmer. Størrelsen på styregodtgjørelsene må vurderes i det enkelte tilfellet.

Det er styret som vedtar daglig leders lønn. Kommunen forventer at styret utviser moderasjon ved fastsetting av lønn til ledende ansatte. Ved lønnsregulering bør man ta utgangspunkt i den alminnelige lønnsutvikling blant befolkningen.

Justering av styrets godtgjørelse bør ikke overstige kommunal deflator for foregående år. Det gis i utgangspunktet ikke konsulenthonorar eller «tapt arbeidsfortjeneste» til styremedlemmer.

Etter IKS-loven § 6 første ledd skal godtgjøring til leder og nestleder av representantskapet fastsettes av representantskapet selv. Tønsberg kommune er av den oppfatning at så lenge vervene innehas av folkevalgte som mottar fast godtgjørelse for sine verv som folkevalgte skal det ikke gis godtgjøring.

11. *Styret skal ha en aktiv rolle knyttet til rapportering og oppfølging*

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av virksomheten, og fylkeskommunen forventer at styret tar en aktiv rolle overfor eierne og den daglige ledelsen i dette arbeidet.

Styret skal sikre tilfredsstillende rapportering til eierne. Kommunen skal til enhver tid ha oppdatert og korrekt informasjon om virksomheten, organiseringen og resultatene. En slik rapportering danner grunnlaget for en aktiv og forutsigbar eieroppfølging.

Styret bør videre sørge for rutiner og retningslinjer for å sikre god oppfølging og selskapsledelse. Rutinene må tilpasses den enkelte virksomhet, men kan blant annet omfatte fastsettelse av styreinstruks/instruks for daglig leder, opplæring av styremedlemmer, etiske retningslinjer, fastsettelse av strategi- og handlingsplaner mv. Kommunen forventer at styret fastsetter en årlig plan for sitt arbeid, med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring.

Styret er som kjent ansvarlig for å realisere målene. Styret skal så langt det er hensiktsmessig legge fram en langsiktig strategiplan for virksomheten, minimum hvert fjerde år. Styret skal sørge for at strategiplanen blir forankret hos kommunen som eier. Dette innebærer at styret må sørge for at eier får informasjon om strategiplanen i god tid før denne skal opp til behandling, slik at de langsiktige strategiene blir gjenstand for politisk behandling. Eiermøter kan i den sammenheng benyttes dersom det er behov for uformell informasjonsutveksling, forventningsavklaringer mv. I tillegg bør styret vurdere å utarbeide årlige handlingsplaner, for å vurdere om målene i strategiplanen nås.

Styrets rapportering og oppfølging skal være i tråd med lovkrav, kommunens fastsatte mål og kommunens forventninger i Eierskapsmeldinga, se også «Mål og rapportering» i punkt 4.5. På denne måten får eierne en jevnlig orientering om virksomhetens utvikling.

12. *Styret skal sørge for god internkontroll og risikostyring*

Styret skal føre tilsyn med virksomheten. Det innebærer at styret skal sørge for at virksomheten har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring som er tilpasset virksomheten.

Styret skal foreta en årlig gjennomgang av virksomhetens viktigste risikoområder. Risikostyring skal være med på å identifisere og håndtere ulike typer risiko. Internkontrollen skal blant annet bidra til en målrettet og kostnadseffektiv drift, sikre kvaliteten på virksomhetens rapportering, sikre at virksomheten blir forvaltet i tråd med eiernes vedtak og intensjoner, forhindre korrupsjon, sikre retningslinjer for etikk og samfunnsansvar, samt sikre at virksomheten opererer i samsvar med relevant regelverk. Spørsmålet om virksomheten er omfattet av forvaltningsloven, offentlighetsloven og anskaffelsesregelverket, kort omtalt i punkt 4.2.5, må styret sørge for å avklare i sin internkontroll.

Gjennom internkontroll og risikostyring, skal styret ivareta en uavhengig kontrollfunksjon på vegne av eierne.

4. Eierskapsforvaltningen i praksis

4.1 Forskjellen mellom eierstyring og selskapsstyring

Selskapsretten bygger på et prinsipp hvor eier har en tilbaketrukket rolle, og driften og ledelsen av virksomheten er overlatt til et styre man har tillit til. De folkevalgte må derfor være bevisst rollefordelingen mellom eier på den ene siden og virksomhetens ledelse bestående av styret og daglig leder på den andre.

Med begrepet **eierstyring** menes den styring kommunen har med sine virksomheter, og den måten kommunen forvalter sitt eierskap på. Eiers sterkeste påvirkning er å definere virksomhetens *formål* og stille krav til hva virksomheten skal levere. Rammene for formålet er nedfelt i vedtektene eller selskapsavtalen, samt i generalforsamling eller representantskap. Eierstyringen kommer også til uttrykk ved valg av styre i virksomheten. I tillegg kan eier drive aktiv eierstyring gjennom eieravtaler og instrukser.

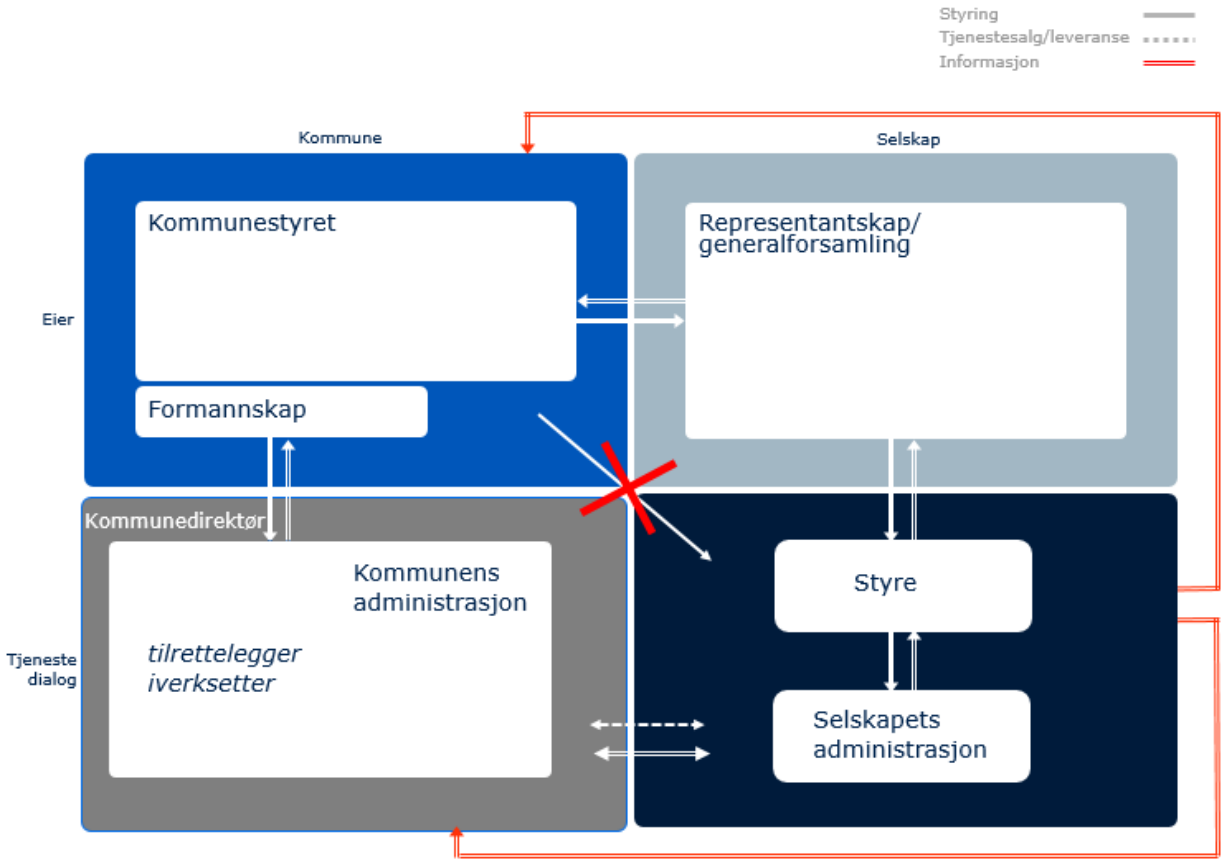
Selskapsstyring gjelder styring av selve virksomheten og hører under styret og daglig leder. Oppgaven til virksomhetens styre og administrasjon er å planlegge, forvalte og drive foretaket innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eier. Denne ytre rammen består av eierstrategi, eierskapsmelding, vedtekter/selskapsavtale og vedtak på generalforsamlingen/representantskapet. Daglig leder og styret er på denne måten ansvarlig for den daglige driften av selskapet uten *direkte* inngripen fra eierne.

Dersom eier detaljstyrer selskapet, kan det føre til en utydeliggjøring av den ansvarsfordelingen som selskapsretten legger opp til. Balansen mellom eierstyring og frihet for foretaksledelsen må eier ta stilling til ut fra virksomheten som drives.

4.2 Roller

Det er viktig å ha klart for seg hvem som har hvilke roller i henholdsvis eierstyringen og i selskapsstyringen. Rollefordelingen mellom kommunestyret, formannskapet og kommuneadministrasjonen, samt styret og daglig leder er beskrevet nedenfor.

Videre innebærer den løpende eierskapsforvaltningen regelmessig kontakt mellom kommunen og virksomhetene. Hvordan kontakten foregår mellom de ulike aktørene er illustrert i figuren under, se figur 4.2. I tillegg er eiermøter særskilt omtalt i punkt 4.3.



Figur 4.2: Illustrasjon av kontaktlinjer mellom ulike aktører i eierskapsforvaltningen, hvor kommunens eierstyring skal skje gjennom representantskapet/generalforsamlingen.

4.2.1 Kommunestyret

Kommunestyret har ansvaret for at kommunens eierskap utøves på en forsvarlig måte. Det er kommunestyret som skal sikre at kommunen når sine mål som eier og at regelverket blir fulgt. Dette tilsyns- og kontrollansvaret blir blant annet utført gjennom eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon, nærmere omtalt i punkt 4.4.

Kommunestyret kan delegere sin myndighet. Det framgår av Tønsberg kommunes delegeringsreglement at følgende myndighet er delegert til formannskapet:

> *«Å fatte vedtak om ordførerens handlingsrom i saker vedrørende forvaltning av kommunens eierandel ved gjennomføring av representantskapsmøter eller generalforsamlinger.»*

For å styrke det kommunale eierskapet skal det settes av tid til kompetanseutvikling av de folkevalgte. Det kan eksempelvis bli gjort ved å innta eierskap som en selvstendig del av folkevalgtopplæringen. Minst én gang i løpet av folkevalgtperioden skal kommunestyret også vedta Eierskapsmeldinga.[6]

[6] Jf. kommuneloven § 26-1

4.2.2 Formannskapet

Det følger av delegeringsreglementet at formannskapet i Tønsberg har den løpende eierstyringen. Det innebærer at formannskapet skal sikre at eierrollen blir utøvet på en helhetlig måte.

Alle møter i eierorganet (generalforsamling/representantskap/årsmøtet) skal som utgangspunkt bli presentert og behandlet i formannskapet i forkant av møtene.[7] Det innebærer at formannskapet gis anledning til å behandle spørsmål av prinsipiell karakter og drøfte valg til virksomhetenes styre. På denne måten vil ordfører/varaordfører, som stiller som kommunens representant, stille med fullmakt som er forankret i det politiske flertallet.

Formannskapet får Eierskapsmeldinga til behandling minst én gang i valgperioden, før kommunestyret vedtar meldinga. I tillegg bør administrasjonen gi formannskapet en årlig oppdatering om virksomhetenes økonomiske situasjon og eventuelt andre spesielle forhold.

Videre bør utvalgte aksjeselskap (AS) og interkommunalt selskap (IKS) gi formannskapet en presentasjon av egen virksomhet i løpet av valgperioden. Presentasjonen skal gi formannskapet grunnlag for å kontrollere at selskapet driver virksomheten i tråd med selskapets formål og kommunens mål med eierskapet. Det skal orienteres om selskapets strategi og eventuelle utfordringer.

4.2.3 Kommunens administrasjon

Kommunedirektøren skal legge til rette for oppfølging av kommunens eierskap. Kommunedirektøren skal blant annet sørge for at saker som legges fram til politisk behandling er forsvarlig utredet og påse at politiske vedtak blir iverksatt.[8] Ved eierskapsforvaltningen innebærer dette å[9]

- iverksette kommunestyrets/formannskapets vedtatte eierskapspolitikk
- forberede eiersaker til politisk behandling
- bistå ordfører og andre i utøvelsen av eierstyring, herunder forberede og eventuelt delta på generalforsamling/representantskapsmøter og eiermøter
- ha løpende kontakt med virksomhetene utenom møter i eierorganer
- utføre internkontroll
- oppdatere Eierskapsmeldinga

Kommunedirektøren har lagt oppfølging av kommunens eierskap til kommunalsjef for Økonomi- og virksomhetsstyring, som samarbeider med fagansvarlige i kommuneadministrasjonen.

Kommunalsjefen skal sørge for at kommunedirektørens ansvar blir ivaretatt og at politiske beslutninger om eierskap tas med tilstrekkelig bakgrunnsinformasjon.

Kommunedirektørene i Vestfold fylke og Vestfold fylkeskommune har etablert et samarbeid for administrativ eierskapsoppfølging. Dette følges opp av en eierskapskoordinator fra hver enkelt kommune. Ved å tilstrebe like prinsipper og samordnet innrapportering, er målet å oppnå mer enhetlig eierstyring fra kommunene, samt bidra til forenkling for virksomhetene.

---

[7] Saker skal tas til behandling i kommunestyret når dette følger av loven.
[8] Jf. kommuneloven § 13-1 tredje og fjerde ledd.
[9] Listen er ikke uttømmende.

4.2.4 Utøvende eierorgan (generalforsamling/representantskap/årsmøte)

All eierstyring skjer gjennom eierorganet, som er *generalforsamling* for aksjeselskap, *representantskapet* for interkommunale selskap, interkommunale politiske råd og kommunale oppgavefellesskap og *årsmøte* for samvirkeforetak. Kommunens eierinteresser blir ivaretatt ved å delta i disse eierorganene med ordfører eller varaordfører som kommunens representant. Eierorganet skal sikre at eiernes overordnede interesser blir ivaretatt, formulere klare mål for virksomheten og velge det rette styret.

For aksjeselskap skal eier i generalforsamling godkjenne årsregnskap og årsberetning, herunder beslutte utdeling av utbytte. For interkommunale selskap skal eier gjennom representantskapet i tillegg fastsette budsjett, økonomiplan, fatte vedtak om pantsettelse av fast eiendom eller andre større kapitalinvesteringer, samt fatte vedtak om investeringer som er av vesentlig betydning for selskapet eller en eller flere av deltakerne. Som medlem av representantskapet kan man blir erstatningsansvarlig for skade som man forsettlig eller uaktsomt volder selskapet, den enkelte deltaker eller andre, jf. IKS-loven § 38.

For kommunale foretak (KF) er *kommunestyret* foretakets øverste organ, altså det utøvende eierorganet. Kommunestyret fastsetter rammene for styrets myndighet, først og fremst gjennom vedtekter, økonomiplan, budsjett og ved godkjennelse av foretakets regnskap.

4.2.5 Styret

Styret er et kollegialt organ som opptrer i fellesskap. Styret er ansvarlig for forvaltning og organisering av virksomheten, og har totalansvar for ledelsen og utviklingen. Styret i aksjeselskap (AS) og interkommunale selskap (IKS) velges av generalforsamlingen eller representantskapet, mens i kommunale foretak (KF) er det kommunestyret som velger styret.

Styret i virksomheten skal forholde seg til gjeldende vedtekter/selskapsavtale, gjeldende Eierskapsmelding for Tønsberg kommune, samt kommunestyre- og formannskapsvedtak som virksomheten blir berørt av. Det er på den måten styret skal sørge for at eierkommunens fastsatte mål blir realisert.

Et styremedlem er personlig valgt og kan bli personlig økonomisk ansvarlig.[10]

4.2.6 Daglig leder

Den daglige ledelsen av virksomheten ligger til daglig leder. Daglig leder er underordnet styret og skal følge retningslinjer/pålegg som styret gir. Daglig leder skal sørge for at styret får gode beslutningsgrunnlag.

Saker av prinsipiell eller uvanlig art skal ikke daglig leder håndtere alene. Styret skal først behandle og ta stilling til slike saker.

[10] Overfor virksomheten eller aksjeeierne ved forsettlig eller uaktsom voldt skade, jf. aksjeloven kapittel 17 og IKS-loven § 38.

4.3 Eiermøter

At kommunens styring skjer ved deltakelse på generalforsamling og representantskapsmøter, hindrer ikke at kommunen har dialog med virksomhetene også *utenfor* disse møtene. En slik dialog kan gjerne skje gjennom eiermøter.

Eiermøter er en uformell arena mellom representanter fra kommunen som eier, virksomhetens styre og daglig leder. Et eiermøte er ikke lovbestemt og kan sikre en løpende dialog mellom virksomheten og eier om saker som anses som viktige og prinsipielle. På disse møtene kan virksomheten og kommunen ta opp forhold, stille spørsmål og formidle synspunkter, utenom de formelle møtene og uten å treffe formelle beslutninger. På denne måten kan utvikling og strategi bli luftet og diskutert, men det bør ikke legges føringer eller «gis signaler» som anses å gripe inn i styrets myndighetsområde.

Dersom en eierkommune inviterer til eiermøte, kan man risikere at dette oppfattes som et signal om misnøye med selskapet/foretaket, eller at det er et forsøk på diktat fra eierkommunen. For å unngå dette, er det alltid virksomheten som skal invitere til eiermøtet, men møtene kan initieres av kommunen. Som utgangspunkt bør det gjennomføres jevnlige eiermøter, forutsatt at virksomheten eller kommunen finner det hensiktsmessig.

I tillegg kan det gjennomføres dialog og kontakt mellom selskapet og administrasjonen som en rent faglig og administrativ møteplass for å sikre tilfredsstillende informasjonsutveksling.

4.4 Kommunen som eier kontra kommunen som bestiller/kjøper av tjenester

Kommunen bestiller/kjøper også tjenester fra virksomheter den har eierinteresser i. Kommunens rolle som bestiller/kjøper av tjenester skal være klart atskilt fra rollen som eier. Kommunes rolle som kunde hos egne selskaper/foretak ivaretas av kommunedirektøren, og reguleres av de tjenesteleveranseavtaler og kontrakter som inngås mellom virksomheten som utfører/leverandør og kommunen som bestiller/kunde. Dette inngår som del av kommunedirektørens kontraktstyring, og er ikke en del av eierstyringen.

4.5 Mål og rapportering

Virksomhetene skal årlig rapportere om kravene i Eierskapsmeldinga er overholdt. Tønsberg kommune har innført en ordning med digitalt skjema som skal fylles ut. Skjemaet med nødvendige vedlegg[11] skal bli returnert til kommunen hvert år etter at ordinære representantskapsmøter/generalforsamlinger er avholdt. Informasjonen skal sendes til kommunen så snart som mulig og innen 1. august hvert år.

I virksomhetenes årlige rapportering vil kommunen stille spørsmål om temaer som strategi, tidspunkt for møteinnkallinger, FNs bærekraftsmål, seriøsitetsbestemmelser mv. og kontrollere etterlevelse av krav og forventninger i Eierskapsmeldinga. Kommunen forventer at eventuelle «avvik» mellom kommunens prinsipper for eierstyring og mottatte svar fra selskapene blir vurdert og fulgt opp av virksomhetene.

[11] Virksomheten skal minimum vedlegge styrets årsberetning, års regnskapet.

4.6 Eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon

Kommunestyret har det øverste ansvar for å sikre at kommunen når sine mål, at regelverket etterleves og at etiske hensyn ivaretas. Kontrollen utføres blant annet gjennom regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og selskapskontroll. Kontrollutvalget skal på kommunestyrets vegne føre løpende kontroll av virksomhetene som kommunen eier, herunder gjennomføre eierskapskontroll (obligatorisk) og forvaltningsrevisjon (frivillig). Kommunestyret skal sørge for at kontrollutvalget sikres gode nok rammebetingelser for å utøve sin funksjon tilfredsstillende.

Eierskapskontrollen innebærer å vurdere om eiers representant utøver kommunens eierinteresser i samsvar med lover, politiske vedtak og eierskapsprinsipper.

Forvaltningsrevisjon innebærer systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets/formannskapets vedtak. Dette er en kontroll av virksomhetens drift. Det er opp til kommunestyret å avgjøre om selskapskontrollen også skal omfatte forvaltningsrevisjon.

Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden utarbeide en plan for gjennomføring av eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon. Planen skal vedtas av kommunestyret. Planen bør angi hvilke eierinteresser og selskaper som kan være aktuelle å kontrollere, og i hvilken grad det er aktuelt å gjennomføre forvaltningsrevisjon. Med utgangspunkt i planen skal kontrollutvalget avgi rapport til kommunestyret om gjennomførte kontroller samt resultatene av disse. Det er kontrollutvalget som planlegger og bestiller eierskapskontrollene, mens selve kontrollene utføres av revisjonen i tråd med god kommunal forvaltningsskikk.[12] I tillegg har kommunens revisor et lovfestet ansvar for å gjennomføre eierskapskontroll, jf. kommuneloven § 24-2.

For at kontrollutvalget skal kunne ivareta sine tilsyns- og kontrolloppgaver, har utvalget rett til opplysninger og innsyn[13] i virksomheter som kommunen i sin helhet eier alene eller sammen med andre kommuner/fylkeskommuner. I virksomheter med flere eiere bør eierne koordinere sin kontrollvirksomhet, slik at ikke mange eiere iverksetter kontrolltiltak uten koordinering.

4.7 Forholdet til forvaltningsloven, offentlighetsloven, anskaffelsesregelverket og statsstøtteregelverket

Forvaltningsloven gjelder all virksomhet som drives *innenfor* kommunen, inkludert kommunale foretak. Selskaper, på sin side, omfattes som utgangspunkt ikke av forvaltningsloven. Men i tilfeller der selskapet har så tett tilknytning til forvaltningen at de anses å være et «organ for kommunen», vil forvaltningsloven gjelde. Det sentrale vurderingstemaet vil være *hvor sterk reell tilknytning det er mellom selskapet og forvaltningen* og beror på en helhetsvurdering.[14]

Offentlighetsloven gjelder for kommunalt eide selskaper i tilfeller der kommunen/det offentlige har mer enn halvparten av stemmene i det øverste organet, eller har direkte/indirekte rett til å velge mer enn halvparten av medlemmene med stemmerett i det øverste organet. Det er et viktig unntak fra

[12] Dette følger av forarbeidene til kommuneloven, jf. Prop. 46 L (2017-2018) side 324.

[13] Jf. kommuneloven § 23-6.

[14] I KS' anbefaling om eierskap, selskapsledelse og kontroll fra 2020, er følgende vurderingstemaer er trukket opp: *«Relevante vurderingstemaer er selskapsform, formålet og bakgrunnen for opprettelsen, hva slags virksomhet selskapet driver, om selskapet har monopolvirksomhet, og om den må regnes som et ledd i gjennomføringen av kommunal eller fylkeskommunal politikk.»*

dette utgangspunktet: I tilfeller der selskapet hovedsakelig driver næringsvirksomhet i direkte konkurranse med og på samme vilkår som private, gjelder likevel ikke offentlighetsloven.

I vurdering av om **anskaffelsesregelverket** kommer til anvendelse, er organisasjonsform blant annet avgjørende. Kommunale foretak (KF) er omfattet av regelverket om offentlige anskaffelser, fordi foretaket er en del av den kommunale forvaltningen uten å være skilt ut som eget rettssubjekt.[15] Dette gjelder også i tilfeller der kommunale foretak driver forretningsmessig. Alle anskaffelser som kommunale foretak gjennomfører, må med andre ord følge anskaffelsesregelverket.

Dersom et aksjeselskap (AS) og interkommunalt selskap (IKS) skal være omfattet av anskaffelsesregelverket, må selskapet bli ansett som et «offentligrettslig organ» etter anskaffelsesloven § 2 andre ledd bokstav c. Dette må vurderes særskilt for det enkelte selskap, hvor det blant annet må vurderes om selskapet

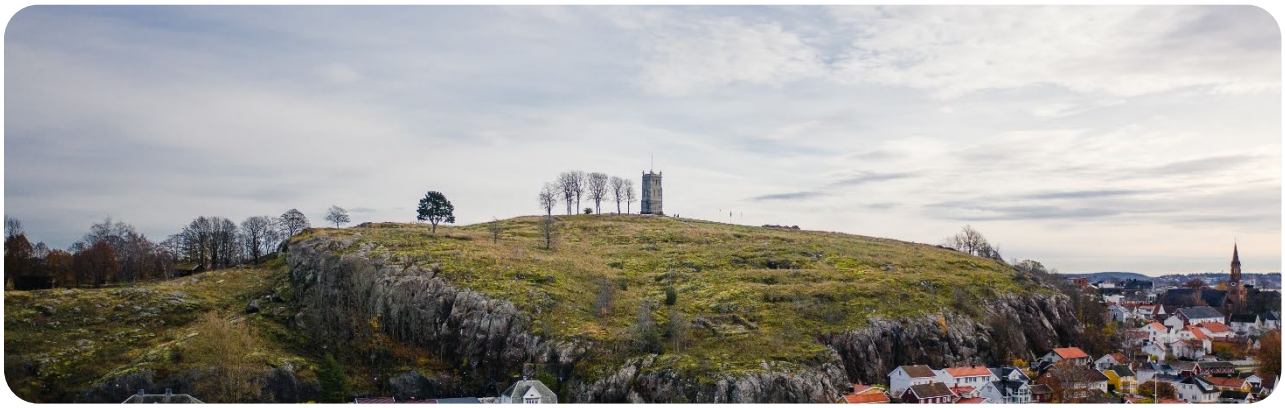
- tjener allmennhetens behov og ikke er av industriell eller forretningsmessig karakter, og
- er underlagt offentlig kontroll etter særskilt angitte vilkår. [16]

Dersom selskapets virksomhet er av industriell eller kommersiell karakter, kommer med andre ord ikke anskaffelsesregelverket til anvendelse. Dette beror på en helhetsvurdering av virksomhetens karakter.

Statsstøtteregelverket gjelder uavhengig virksomhetens organisering, siden det er *karakteren av aktivitet* som er avgjørende. Det spiller derfor i utgangspunktet ingen rolle for statsstøttevurderingen om virksomheten drives i aksjeselskap, interkommunalt selskap eller kommunalt foretak.

Når kommunen enten selv eller gjennom selskaper utøver økonomisk aktivitet i et marked på fullt ut markedsmessig basis, vil ikke virksomheten anses å oppnå noen fordeler sammenlignet med det private aktører vil kunne oppnå. I så fall kommer ikke statsstøttereglene til anvendelse. Hvis virksomheten derimot får noen form for fordeler av sin offentlige eier, er man raskt inne i statsstøttereglene. Slike fordeler kan for eksempel være mer gunstige lånebetingelser enn det banker tilbyr, kapital og innskudd fra eieren uten klar forventning om markedsmessig avkastning, eller fritak fra alminnelig skatteplikt.

EØS-avtalen forbyr i utgangspunktet støtte til foretak som driver økonomisk aktivitet, dersom støtten kan virke *konkurransedrivende*, jfr. EØS-avtalen artikkel 61 nr. 1. Forholdet til statsstøttereglene må vurderes særskilt i det enkelte tilfellet og blir ikke nærmere omtalt her.



[15] Jf. begrepet «kommunale myndigheter» i anskaffelsesloven § 2 andre ledd bokstav b.
[16] Vilkårene for å være et offentligrettslig organ er angitt i Anskaffelsesforskriften § 1-2 andre ledd.

5. Kjennetegn ved de ulike organisasjonsformene

5.1 Innledning

For at kommunestyret skal kunne etterleve eierstyringsprinsippene i punkt 3, er det nødvendig med grunnleggende kunnskap om de ulike organisasjonsformene. Dette er blant annet avgjørende for å kunne velge rett organisasjonsform (prinsipp 1), utøve eierstyringen korrekt og på riktige arenaer (prinsipp 3 og 4) samt for å kunne forstå hvilke krav kommunen som eier kan stille til virksomhetene (prinsipp 5 til 11).

Nedenfor gis en kort redegjørelse av de ulike kjennetegnene ved aksjeselskap, interkommunale selskap, interkommunale samarbeid, samvirkeforetak og kommunale foretak. Ettersom stiftelser faller utenfor Eierskapsmeldinga, omtales ikke denne organisasjonsformen.

5.2 Aksjeselskap (AS)

Bestemmelsene om aksjeselskap (AS) er regulert i aksjeloven.[17] Et aksjeselskap kan eies av en kommune alene, sammen med andre kommuner/fylkeskommuner eller sammen med private rettssubjekter.[18] Aksjeselskap er et selvstendig rettssubjekt og ikke en del av kommunen.

I et aksjeselskap har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Aksjeeierne er kun ansvarlig for innskutt kapital, noe som gir rom for at det kan tas høyere risiko uten at dette går direkte utover aksjonærene. For kommunen er det viktig at eierandelen er tilpasset kommunens formål med eierskapet.

Selskapets øverste eierorgan er generalforsamlingen. Gjennom generalforsamlingen utøver eierne den øverste myndighet i selskapet. Her kan eierne fastsette rammer og gi nærmere regler for styret og daglig leder gjennom vedtekter, instrukser og andre generalforsamlingsvedtak. Det er generalforsamlingen som velger styret.

Selskapet ledes av styret og en daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål, vedtektene, eventuelle instrukser fra eier, og innenfor rammen av lovverket. Styret har også en viktig funksjon for å sikre strategisk planlegging for selskapet. Daglig leder skal forholde seg til de pålegg og retningslinjer som styret har gitt.

Et AS etableres hovedsakelig der virksomheten har tjenester som gjennomføres i et konkurranseutsatt marked.

Et datterselskap er et selskap som er stiftet, eid og/eller kontrollert av et annet selskap («morselskapet»). Morselskapet, eller holdingselskapet, eier en del av aksjekapitalen, normalt over 50 %, så holdingselskapet kan sikre en bestemmende innflytelse over datterselskapet. Selskapene kan, men trenger ikke, inngå i et konsern. Når eierskapet ikke er delt med andre kalles det et heleid datterselskap. Når et morselskap har flere datterselskaper, omtales disse innbyrdes som «søsterselskaper».

---

[17] Lov om aksjeselskaper av 13. juni 1997 nr. 44.

[18] I selskaper med flere eiere, kan disse inngå en aksjonæravtale. Aksjonæravtaler benyttes for å regulere forholdet mellom eierne, og kan eksempelvis omhandle spørsmål om stemmerett, fordeling av styreplasser, innskuddsplikt, forkjøpsrett mv.

Aksjeselskap helt eller delvis eid av Tønsberg kommune:

- *DS Kysten AS*
- *Tønsberglivet AS*
- *Ramnes Private Barnehage AS*
- *Revetal Søndre AS*
- *Vestfold Avfall og Ressurs AS*
- *Gigafib Holding AS*
- *Smiløkka Arena AS*
- *Revetal Arbeid og Kompetanse AS*
- *Velle Gruppen AS*
- *Tykkmark AS*
- *Greve Biogass AS (hvor Den Magiske Fabrikken AS er et datterselskap)*

5.3 Interkommunale selskap (IKS)

Interkommunale selskap (IKS) er regulert i IKS-loven.[19] Disse selskapene kan bare eies av kommuner og fylkeskommuner, samt andre interkommunale selskap. Et interkommunalt selskap er et selvstendig rettssubjekt, som rettslig og økonomisk er skilt fra deltakerkommunene.

Hver av deltakerne (eierne) har ubegrenset ansvar for en viss prosent av selskapets samlede forpliktelser. På den måten har eierne til sammen et ubegrenset ansvar for forpliktelsene. Dette skiller interkommunale selskap fra aksjeselskap (AS), hvor ansvaret er begrenset. Eierne skal opprette en skriftlig selskapsavtale.

Selskapets øverste eierorgan er representantskapet. Deltakerkommunene utøver eierstyring gjennom sine valgte medlemmer i representantskapet. Hver deltakerkommune skal ha minst én representant i representantskapet. Kommunestyret har instruksjonsrett overfor sitt medlem i representantskapet. Det er representantskapet som velger styret.

Forvaltningen av selskapet ligger til styret og daglig leder, som i andre selskaper.

Opprettelse av interkommunale selskap er best egnet ved gjennomføring av kommunale tjenester som er behovs- og regelstyrt og som gjennom samarbeid er ment å gi stordriftsfordeler og større fagmiljøer. En grunntanke er at tjenestene fra et interkommunalt selskap skal kunne utføres bedre og mer kostnadseffektivt for kommunenes innbyggere og næringsliv.

Interkommunale selskaper hvor Tønsberg kommune har eierskap:

- *Færder Nasjonalpartsenter IKS*
- *Interkommunalt arkiv for Buskerud, Vestfold og Telemark IKS*
- *Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS*
- *Vestfold Interkommunale Brannvesen IKS*
- *Vestfold og Telemark revisjon IKS*
- *Tønsberg Renseanlegg IKS*
- *Vestfold Vann IKS*
- *Vestfoldmuseene IKS*
- *Nord-Jarlsberg Avfallsselskap IKS*
- *Vestfold Krematorium IK*

5.4 Samvirkeforetak (SA)

Samvirkeforetak (SA) er regulert i samvirkeloven.[20] Samvirkeforetak er et selvstendig rettssubjekt og ikke en del av kommunen. Samvirkeforetak har til hovedformål å fremme medlemmenes økonomiske interesser. Samvirkeforetak driver ofte alminnelig forretningsvirksomhet, og er en organisasjonsform

[19] Lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999 nr. 6.
[20] Lov om samvirkeforetak av 29. juni 2007 nr. 81.

som bygger på prinsipper om aktiv brukerdeltakelse. Kommuners deltakelse i samvirkeforetak er gjerne gjennom biblioteksentralen, energiverk, vannverk mv.

Årsmøtet er samvirkeforetakets høyeste organ, og foretaket forvaltes av styret i tråd med vedtektene.

Samvirkeforetak hvor Tønsberg kommune har eierskap:

- *Biblioteksentralen SA*
- *Viken Skog SA*

5.5 Interkommunale samarbeid

5.5.1 Interkommunalt politisk råd – kommuneloven kapittel 18

Interkommunalt politisk råd er regulert i kommuneloven kapittel 18. Representantskapet er det øverste organet i det politiske rådet. Rådet er et politisk samarbeidsorgan, som kan gis myndighet til å behandle saker som går på tvers av kommunegrensene. Som eksempler kan rådet behandle/avgi uttalelser i høringssaker eller drøfte ulike regionale satsinger eller tiltak. Rådet kan ikke produsere tjenester for innbyggerne eller kommunene.

Tønsberg kommune deltar ikke i interkommunale råd.

5.5.2 Kommunalt oppgavefellesskap (KO) – kommuneloven kapittel 19

Kommunalt oppgavefellesskap (KO) er regulert i kommuneloven kapittel 19. Et kommunalt oppgavefellesskap kan opprettes av to eller flere kommuner for å løse felles oppgaver. I utgangspunktet kan oppgavefellesskapet samarbeide om å løse alle typer oppgaver, både lovpålagte og ikke-lovpålagte. Myndigheten til å treffe enkeltvedtak kan imidlertid ikke delegeres til oppgavefellesskapet. Det er opp til politikerne å avgjøre om det kommunale oppgavefellesskapet skal være et selvstendig rettssubjekt.

Representantskapet er det øverste organet i et kommunalt oppgavefellesskap, hvor samtlige deltakere skal være representert med minst ett medlem. Det er ikke krav om et eget styre. Dersom det *ikke* opprettes et styre, vil representantskapet i oppgavefellesskapet ivareta både kommuneinteressen og selskapsinteressen. Kommunen som deltaker i et kommunalt oppgavefellesskap har ubegrenset økonomisk ansvar for sin andel av oppgavefellesskapets forpliktelser.

Kommunale oppgavefellesskap hvor Tønsberg kommune har eierskap:

- Jarlsberg IKT – kommunalt oppgavefellesskap
- Start Vestfold KO
- Interkommunalt utvalg mot akutt forurensning KO

5.5.3 Vertskommunesamarbeid – kommuneloven kapittel 20

Vertskommunesamarbeid er regulert i kommuneloven kapittel 20. En kommune kan overlate utførelsen av lovpålagte oppgaver til en vertskommune.

Vertskommunesamarbeid hvor Tønsberg kommune er vertskommune:

(Samarbeidskommuner i parentes)

- *Miljørettet helsevern (Færder og Holmestrand)*
- *Tønsbergregionen legevakt og øyeblikkelig hjelp døgnopphold (Færder og Holmestrand)*
- *Tønsberg og Færder Bibliotek (Færder)*
- *Felles voksenopplæring (Færder)*
- *Kommunalt krisesentertilbud i Vestfold (Færder, Holmestrand, Horten, Larvik og Sandefjord)*
- *Hjelpemiddellager (Færder)*
- *Barnevernvakta i Vestfold (Holmestrand, Horten, Larvik, Færder og Sandefjord)*
- *Aktivitetstilbud i psykisk helse – Sidebygningen (Færder)*

Vertskommunesamarbeid hvor Tønsberg kommune er deltaker:

(Vertskommune i parentes)

- Vestfold offentlige innkjøpssamarbeid - VOIS (Sandefjord)
- Oppføring og drift av bygg for nasjonsparksenter (Færder)
- MST-CAN, barnevernstiltak (Horten)

5.6 Kommunale foretak (KF)

Kommuneloven kapittel 9 gir regler om kommunale foretak (KF). Foretaket er en del av kommunen og ikke et eget selskap med rettslig eller økonomisk selvstendighet. Det innebærer at foretaket er en del av kommunale budsjetter, som setter rammer for virksomheten, og kommunen hefter for foretakets forpliktelser. I avtaler som foretaket inngår, er kommunen kontraktsmotpart.

Det kommunale foretaket er underlagt kommunestyret. Gjennom vedtektenes formålsbestemmelse fastsetter kommunestyret rammene for virksomheten. Foretaket ledes av et styre valgt av kommunestyret. Styret har alminnelig myndighet til å treffe avgjørelser i foretakets saker og foretaket rapporterer direkte til kommunestyret. Det er styret og daglig leder som opptrer utad på kommunens vegne.

Kommunedirektøren har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets ledelse, men kan instruere styret og daglig leder om utsatt iverksettelse av vedtak inntil kommunestyret har behandlet saken, såkalt utsettende veto.

Reglene om kommunale foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ for mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver enn en kommunal etat. Med kommunale foretak får man en balanse mellom kommunal styring og kontroll på den ene siden, og frihet for foretaksledelsen på den andre siden. Organisasjonsformen benyttes som regel når både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas.

Tønsberg kommune har ikke stiftet kommunalt foretak.

6. Oversikt over kommunens eierinteresser

– presentasjon av virksomhetene og kommunens formål med eierskapet

I dokumentet «*Vedlegg til Eierskapsmelding 2024–2027*» følger en presentasjon av alle aksjeselskaper (AS) og interkommunale samarbeid (IKS) og kommunale oppgavefelleskap (KO) hvor kommunen har eierinteresser. I presentasjonen fremgår bl.a. kommunens formål med eierskapet, økonomiske nøkkeltall fra sist avlagte regnskapsår og styresammensetning.

«*Vedlegg til Eierskapsmelding 2024–2027*» vil sammen med annen relevant informasjon fra selskapene bli ajourført og lagt fram for kommunestyret i september/oktober hvert år.

TØNSBERG KOMMUNE

Sammen skaper vi en **nytenkende**, **trygg** og **bærekraftig** kommune

TØNSBERG KOMMUNE

Tønsberg kommune
postmottak@tonsberg.kommune.no
Postboks 2410, 3110 Tønsberg
Telefon 33 40 60 00
www.tonsberg.kommune.no

Mottakere:

DS Kysten AS	3119	Tønsberg
Færder Nasjonalparksenter IKS	3145	Tjøme
Gigafib Holding AS	3157	Barkåker
Greve Biogass AS	3171	Sem
Interkommunalt arkiv for Buskerud Vestfold og Telemark IKS	3611	Kongsberg
IUA Vestfold	3126	Tønsberg
Jarlsberg IKT - Kommunalt oppgavefelleskap	3125	Tønsberg
Nord-Jarlsberg Avfallsselskap IKS	3089	Holmestrand
Revetal Arbeid og Kompetanse AS	3174	Revetal
Smiløkka Arena AS	3108	Vear
START i Vestfold	3202	Sandefjord
Tønsberg Renseanlegg IKS	3166	Tolvsrød
Tønsberglivet AS	3125	Tønsberg
Velle Gruppen AS	3103	Tønsberg
Vestfold Avfall og Ressurs AS	3171	Sem
Vestfold Interkommunale Brannvesen IKS	3126	Tønsberg
Vestfold Krematorium IKS	3024	Sandefjord
Vesfold og Telemark revisjon IKS	3701	Skien
Vestfold Vann IKS	3270	Larvik
Vestfold Telmark og Agde kontrollutvalgssekreteriat IKS	3833	Bø i Telemark
Vestfoldmuseene IKS	3205	Sandefjord

TØNSBERG KOMMUNE

VEDLEGG

Eierskapsmelding 2024–2027

Tønsberg kommune

Innhold

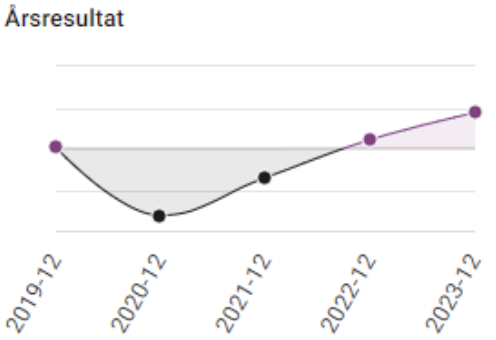
DS Kysten AS 2
Gigafib Holding AS 3
Greve Biogass AS 4
Revetal Arbeid og Kompetanse AS 5
Revetal Søndre AS 6
Smiløkka Arena AS 7
Tykkmark AS 8
Tønsberglivet AS 9
Velle Utvikling AS 10
VESAR AS 11
Færder Nasjonalparksenter IKS 12
IKA Kongsberg IKS 13
Nord-Jarlsberg Avfallsselskap IKS 14
Tønsberg Renseanlegg IKS 15
Vestfold Interkommunale Brannvesen IKS 16
Vestfold Krematorium IKS 18
Vestfold og Telemark revisjon IKS 19
VETAKS IKS 20
Vestfold Vann IKS 21
Vestfoldmuseene IKS 22
IUA Vestfold 23
Jarlsberg IKT 24
START Vestfold 25
KLP 26

DS Kysten AS

DS Kysten AS		
Kommunens formål med eierskapet	Gjennom eierskapet ønsker Tønsberg kommune å bidra til at skipet blir ivaretatt og vedlikeholdt. Ved daglige seilinger i sommermånedene fremmes reiselivsutvikling i Tønsberg.	
Hjemmeside	https://dskysten.no/	
Org.nr. / org.form	921 052 200 / Aksjeselskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg kommune (73,03 %). Øvrige eiere har under 2,5 % eierandel	
Vedtektsfestet formål	Eie og drive D/S «Kysten». Skipet skal Tønsberg som hjemmehavn og ha Vestfoldkysten som sitt primære seilingsområde. Styret kan sette bort driften av skipet.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Styrets leder funger som daglig leder (uten lønn)
	Styres leder	Thor Smith Stickler
	Styremedlemmer	Arild Larsen, Egill Elvestad, Willy Ottesen, Ole Johan Olsen, Emilie Elisabeth Foyn-Bruun
Styringsdokumenter	Vedtekter 27.12.2019. Strategiplan av 11.11.2020 presentert, ikke vedtatt på generalforsamling. Gjeldende strategiplan er under revisjon.	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	4 492	4 300	3 284
Driftsresultat	439	252	-608
Resultat før skatt	964	220	-724
Årsresultat	701	172	-565
Sum eiendeler	9 260	8 283	8 814

Kilde: Brønnøysundregistrene

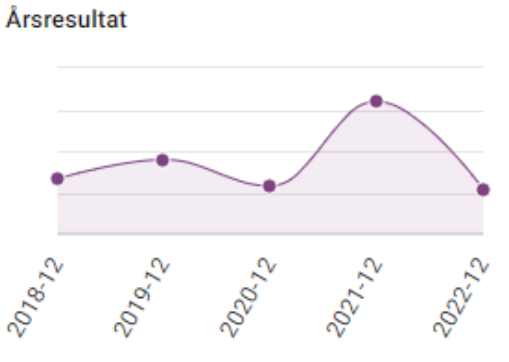


Gigafib Holding AS

Navn	Gigafib Holding AS	
Kommunens formål med eierskapet	Gjennom eierskap i Gigafib har Tønsberg kommune utviklet et fibernett som har knyttet nesten alle kommunale lokasjoner sammen på fiberoptikk. Gigafib har ansvaret for nettverksdriften frem til lokasjonene. Herunder ligger også en tjenesteplattform som rommer 3 kommuners fagsystemer samt sikkerhet og trådløst nett. De er med på å realisere nye tjenester via fiberoptikken i Jarlsberg IKT-kommunene, samt Horten, som felles inngangsportal for en rekke eksterne tjenester. Dette er for eierkommunene en kostnadseffektiv drift på tvers av alle eierkommunene. Dette bidrar også til god samhandling og deling kommunene imellom. Gigafib Holdig har et godt samarbeid med Jarlsberg IKT. Den forretningsmessige driften øker i omfang, i henhold til fastsatt eieravtale.	
Hjemmeside	https://gigafib.no/	
Org.nr. / org.form	985 615 691 / Aksjeselskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (24,43 %), Færder (23,58 %), Sandefjord (15,81 %), Holmestrand (17,31 %), Universitetet i Sørøst-Norge (2,13 %), Viken Student AS (2,78 %)	
Vedtektsfestet formål	Etablering og drift av nettverk for tele- og datakommunikasjon, samt alt som står i forbindelse med dette.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Rune Holum
	Styres leder	Heine Wang
	Styremedlemmer	Janne Stenehjem, Birgitte Sten, Ann Marie Indseth, Rune Christian Aune
Styringsdokumenter	Vedtekter 28.12.2023. Eieravtale. Strategier blir presenter, vedtas ikke på generalforsamling.	
Valgkomite		

Regnskap	2022	2021	2020
Sum driftsinntekter	16 599	19 011	18 178
Driftsresultat	2 011	2 740	2 925
Resultat før skatt	2 083	5 430	2 367
Årsresultat	1 625	4 789	1 746
Sum eiendeler	93 817	85 104	75 087

Kilde: Brønnøysundregistrene

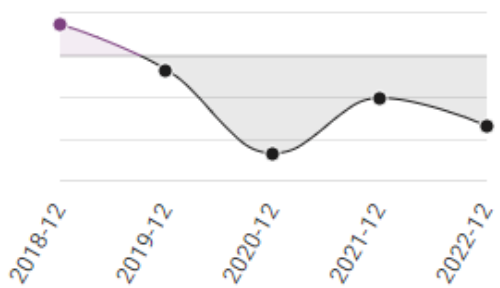


Greve Biogass AS

Navn	Greve Biogass AS	
Kommunens formål med eierskapet	Gjennom eierskapet i Greve Biogass AS ønsker Tønsberg kommune at ta del i en ansvarlig og bærekraftig avfallshåndtering for så å øke biogassproduksjonen i Norge gjennom å skape miljø- og ressursmessige verdikjeder for biogass. Tønsberg kommune har gjennom strategisk næringsplan målsatt en klar ambisjon om å tiltrekke seg flere virksomheter og arbeidsplasser som vi inngå i denne verdikjeden.	
Hjemmeside	https://dmfas.no/	
Org.nr. / org.form	912 716 635 / Aksjeselskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (25,6 %), Sandefjord (14,6 %), Larvik (9,3 %), Horten (12,2 %) Færder (10,2 %), Holmestrand (6,3 %), Skien (10,4 %), Porsgrunn (6,2 %), Bamble (4,3 %) Siljan (0,8 %)	
Vedtektsfestet formål	Selskapets formål er av forretningsmessig karakter, og virksomhet skal baseres på forretningsmessige prinsipper og miljømessige hensyn. Selskapet kan delta i og ha eierinteresser i andre virksomheter innenfor rammen av selskapets formål. Utvikle verdikjeder basert på biologisk avfall og annet avfall med produksjon av biogjødsel, biogass, biohydrogen, bukull, grønn Co2 og andre beslektede energi og gjødsel produkter.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Thor Oscar Bolstad
	Styres leder	Thor Oscar Bolstad
	Styremedlemmer	Britt Røed Lohne, Arvid Gusland, Magnar Bakke, Vibeke Rasmussen
Styringsdokumenter	Vedtekter 10.02.2021. Aksjonæravtale av 25.10.2019. Strategi/handlingsplan vedtatt 24.10.2022.	
Valgkomite	Generalforsamlingen velger valgkomite på tre medlemmer.	

Regnskap	2022	2021	2020
Sum driftsinntekter	141 951	135 161	128 408
Driftsresultat	-7 027	-3 351	-6 589
Resultat før skatt	-8 533	-4 547	-11 800
Årsresultat	-8 533	-5 169	-11 800
Sum eiendeler	151 314	139 511	382 213
Valuta	NOK	NOK	NOK

Kilde: Brønnøysundregistrene

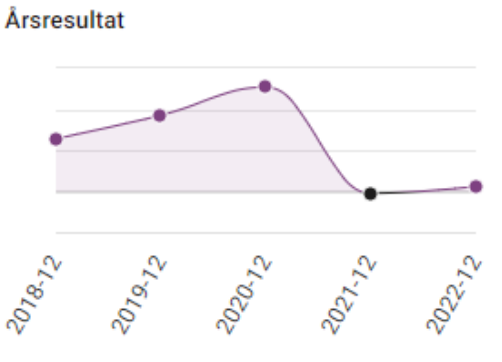


Revetal Arbeid og Kompetanse AS

Navn	Revetal Arbeid og Kompetanse AS	
Kommunens formål med eierskapet	Gjennom eierskapene i VTA-bedriftene Smiløkka Arena AS og Revetal Arbeid og Kompetanse AS ønsker Tønsberg kommune å ytterligere bidra til å oppnå målet om å utvikle arbeids- og aktivitetstilbud til de som ikke kan nyttiggjøre seg det ordinære arbeidstilbudet i samfunnet. Selskapene skal ha arbeidstilbud som er meningsfylte for individet og medfører verdiskapning for samfunnet. Selskapene oppfordres til å etablere faglige og administrative samarbeide som gir et best mulig tilbud for ansatte, og økonomiske fordeler.	
Hjemmeside	https://www.revetalarbeidogkompetanse.no/	
Org.nr. / org.form	951 559 458 / Aksjeselskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (66,7 %), Holmestrand (33,3 %)	
Vedtektsfestet formål	Gjennom en variert produksjon av varer og tjenester for markedet legge til rette fore en best mulig praktisk opplæring, arbeidstrening og tilrettelagt arbeid. Deltakelse i tiltaket skal gi økte muligheter til kvalifisering og økte muligheter for formidling til ordinære virksomheter og bedrifter. Selskapet skal være tiltaksarrangør for Varig tilrettelagt arbeid (VTA) og levere tjenester innen arbeid og inkludering i nært samarbeid med NAV.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Øyvind Berg
	Styres leder	Jens Kaurin
	Styremedlemmer	Kjartan Hansen, Guro Vagnild Evju
Styringsdokumenter	Vedtekter 28.06.2022. Strategiplan 2024-2026 er fremlagt, ikke vedtatt på generalforsamling.	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2022	2021	2020
Sum driftsinntekter	9 126	8 809	9 026
Driftsresultat	87	-34	1 264
Resultat før skatt	56	-26	1 268
Årsresultat	56	-26	1 268
Sum eiendeler	17 214	17 231	17 419

Kilde: Brønnøysundregistrene

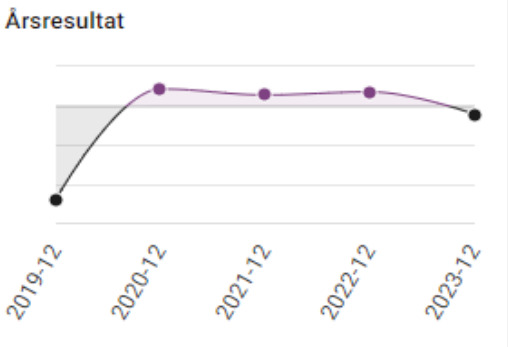


Revetal Søndre AS

Navn	Revetal Søndre AS	
Kommunens formål med eierskapet	Formålet med eierskapet i Revetal Søndre AS er å eie sentral tomtegrunn for styring av sentrumutvikling på Revetal.	
Hjemmeside	--	
Org.nr. / org.form	997 098 528 /Aksjeselskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (100 %)	
Vedtektsfestet formål	Eie, drift, utvikling og salg av fast eiendom og alt som står i forbindelse med dette.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Ingen
	Styres leder	Jørn Erik Borge
	Styremedlemmer	Jan Ronald Eide, Geir Viksand
Styringsdokumenter	Vedtekter 12.07.2012.	
Valgkomite	Nei	

Regnskap	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	45	45	44
Driftsresultat	-9	14	11
Resultat før skatt	-9	14	11
Årsresultat	-9	14	11
Sum eiendeler	3 408	3 435	3 421

Kilde: Brønnøysundregistrene

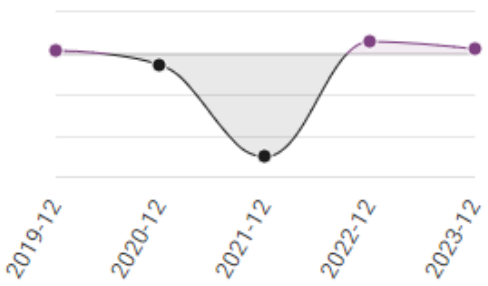


Smiløkka Arena AS

Navn	Smiløkka Arena AS	
Kommunens formål med eierskapet	Gjennom eierskapene i VTA-bedriftene Smiløkka Arena AS og Revetal Arbeid og Kompetanse AS ønsker Tønsberg kommune å ytterligere bidra til å oppnå målet om å utvikle arbeids- og aktivitetstilbud til de som ikke kan nyttiggjøre seg det ordinære arbeidstilbudet i samfunnet. Selskapene skal ha arbeidstilbud som er meningsfylte for individet og medfører verdiskapning for samfunnet. Selskapene oppfordres til å etablere faglige og administrative samarbeide som gir et best mulig tilbud for ansatte, og økonomiske fordeler.	
Hjemmeside	https://smilokka.no/	
Org.nr. / org.form	958 791 119 / Aksjeselskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (25 %), Sandefjord (50 %), Færder (25 %)	
Vedtektsfestet formål	Selskapets primære virksomhet er å være tiltaksarrangør for varig tilrettelagt arbeid - VTA. Tiltaket er rettet mot personer som har eller i nær fremtid ventes å få innvilget uførepensjon, og som har behov for spesiell tilrettelegging og tett oppfølging. Deltakerne i tiltaket VTA er ansatt i bedriften og deltar i produksjon og omsetning av varer og tjenester. Tiltaket skal tilby personer som ikke kan få arbeid på det ordinære arbeidsmarked, arbeidsoppgaver tilpasset den enkeltes yteevne. Arbeidet i virksomheten skal bidra til å utvikle ressurser hos deltakerne gjennom kvalifisering og tilrettelagte arbeidsoppgaver. Virksomheten kan også være tiltaksarrangør for andre arbeidsmarkedstiltak og administrere sysselsetting for svakere grupper på arbeidsmarkedet på vegne av eierkommunene. Deltakerne i disse andre tiltak er ikke ansatt i bedriften. Selskapet kan i tillegg engasjere seg i kjøp og salg av eksternt produserte varer og tjenester.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Simen Førsund
	Styres leder	Toril Gogstad
	Styremedlemmer	Jon Folkvord, Svein Konrad Rui, Håkon Kildal Stevenes
Styringsdokumenter	Vedtekter 26.02.2018. Strategiplan (fremlagt, ikke vedtatt på generalforasmling)	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	24 701	23 323	21 336
Driftsresultat	557	1 050	−7 439
Resultat før skatt	309	848	−7 567
Årsresultat	309	848	−7 567
Sum eiendeler	16 736	16 894	16 478

Årsresultat



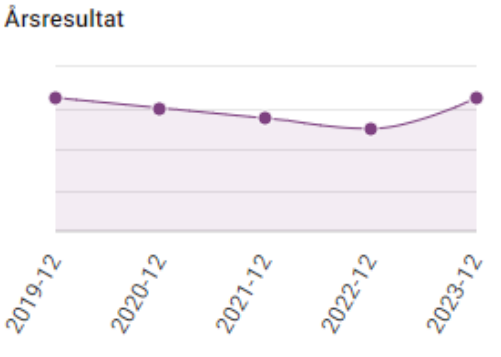
Kilde: Brønnøysundregistrene

Tykkmark AS

Navn	Tykkmark AS	
Kommunens formål med eierskapet	Selskapet har som eneste formål å være eier av kommunens tomtegrunn for Helsehuset på Revetal.	
Hjemmeside	--	
Org.nr. / org.form	998 565 901 / Aksjeselskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (100 %)	
Vedtektsfestet formål	Eie, drift, utvikling og salg av fast eiendom og alt som naturlig står i forbindelse med dette.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Ingen
	Styres leder	Jørn Erik Borge
	Styremedlemmer	Jan Ronald Eide, Geir Viksand
Styringsdokumenter	Vedtekter 12.07.2012.	
Valgkomite	Nei	

Regnskap	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	26	24	24
Driftsresultat	13	11	13
Resultat før skatt	17	12	13
Årsresultat	13	10	11
Sum eiendeler	330	316	306

Kilde: Brønnøysundregistrene

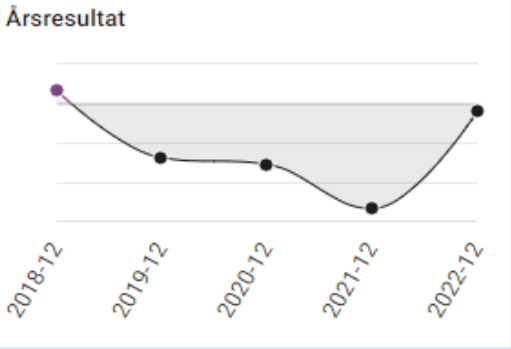


Tønsberglivet AS

Navn	Tønsberglivet AS	
Kommunens formål med eierskapet	Styresammensetningen er ikke endret i 2022. Gjennom eierskapet ønsker Tønsberg kommune i samarbeid med næringslivet å skape møteplasser for byutvikling og et levende og aktivt bomiljø. Gjennom eierskapet i Tønsberglivet AS skal Tønsberg kommune forsterke Tønsberg regionens totale attraksjonskraft gjennom å initiere og fremme aktiviteter for de 3 B'ene, Bedrift, Bo og Besøk. Tønsberglivet AS skal også ha et spesielt fokus på omdømmearbeid samt utvikling av prosjekter.	
Hjemmeside	https://tonsberglivet.no/	
Org.nr. / org.form	993 020 923 / Aksjeselskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (32,88 %), Tønsberg Handelsstands forening (20,54 %), Egers AS (9,11 %), Bjarøy gruppen AS (9,11 %), Øvrige (28,36 % alle med under 2 %)	
Vedtektsfestet formål	Selskapet er et omdømme- og byutviklingsselskap eid av Tønsberg kommune, næringslivet og andre aktører i Tønsberg regionen. Både handelsnæringen, restauranter og eiendomsutviklere er sterkt representert sammen med øvrig næringsliv i Tønsberg regionen. Selskapet skal være en arena hvor næringslivet sammen med kommunen jobber for å utvikle Tønsberg til en levende og attraktiv by i regionen. Overordnet mål for selskapet er å styrke Tønsberg regionens bostedsattraktivitet, næringsattraktivitet og besøksattraktivitet.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Cecilie Bækken Sørumshagen
	Styres leder	Vegard Eismann Kjøl
	Styremedlemmer	Kjersti With, Mathias Krûger, Maren Emilie M. Aamodt, Ann-Christin Horsgaard, Pål Grabow B. Egeland, Sten Nicolai Sandberg, Øystein Hjørnevik
Styringsdokumenter	Vedtekter 07.09.2019.	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2022	2021	2020
Sum driftsinntekter	5 589	5 385	5 481
Driftsresultat	−159	−1 643	−967
Resultat før skatt	−126	−1 618	−942
Årsresultat	−126	−1 618	−942
Sum eiendeler	7 036	8 731	7 600

Kilde: Brønnøysundregistrene

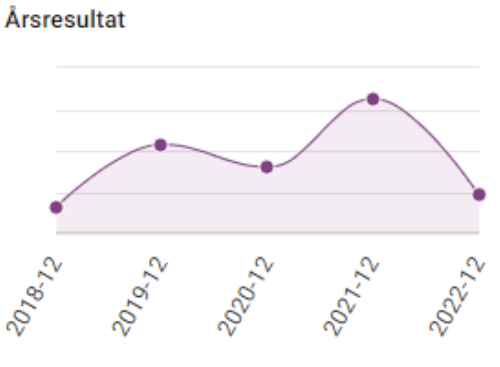


Velle Utvikling AS

Navn	Velle Gruppen AS	
Kommunens formål med eierskapet	Velle Gruppen AS er en arbeids- og inkluderingsbedrift som gjennom sine datterselskap Velle Utvikling AS og Vellebarnehagene AS tilbyr produkter og tjenester til næringslivet i hele Vestfold i samarbeid med NAV og lokale opplæringsinstitusjoner. Tønsberg kommune har indirekte eierinteresser i Velle Utvikling AS for at de av Tønsberg kommunes innbyggere, gjennom NAV, som har behov skal kunne få bistand til avklaring av arbeidsevne, kartlegge og kvalifisere innenfor de fagområdene Velle Utvikling har produksjon og forretningsområder. Velle Utvikling AS har tilbud om enkeltkurs og tiltak til komplette fagutdanninger	
Hjemmeside	https://www.velle.no/	
Org.nr. / org.form	918 189 432 / Aksjeselskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (23 %), Færder (22,45 %), Vell-ansattes stiftelse (32,5 %), Tønsberg Rotary (1 %), LHL (1,05 %) 6 stk privateide selskaper (til sammen 20 %)	
Vedtektsfestet formål	Selskapets virksomhet skal være å få flere i arbeid, gjennom å være en arbeids- og inkluderingsbedrift som kvalifiserer og formidler jobbsøkere til arbeid og utdanning, herunder eie aksjer i selskaper som fremmer dette formålet.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Siv Hjertø
	Styres leder	Runar Andre Larsen
	Styremedlemmer	Rita Helene Krøgenes Aase, Dag Oscar Oppen Berntsen, Tine Tenvik, Live H. Pedersen, Eddy Vesterhaug Andreassen, Jan Erik Skjolden
Styringsdokumenter	Vedtekter 25.09.2018. Strategi/handlingsplan presentert på generalforsamling.	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2022	2021	2020
Sum driftsinntekter	12 797	2 675	1 877
Driftsresultat	-75	971	214
Resultat før skatt	456	1 625	802
Årsresultat	456	1 625	802
Sum eiendeler	53 368	54 932	50 970

Kilde: Brønnøysundregistrene

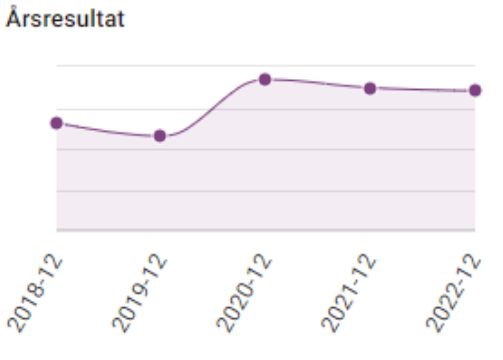


VESAR AS

Navn	Vestfold Avfall og Ressurs AS (juridisk navn)	
Kommunens formål med eierskapet	Gjennom eierskapet i Vesar ønsker Tønsberg kommune å bidra til at innsamling og sortering av avfall blir ivaretatt på en hensiktsmessig og økonomisk fordelaktig måte for innbyggerne. Et interkommunalt samarbeid skal gi stordriftsfordeler og sikre effektiv drift. En robust organisasjon skal følge opp nasjonale og internasjonale regler for innsamling, håndtering og resirkulering av avfall. Tønsberg kommune skal være er en aktiv medspiller for et grønt skifte med størst mulig sirkulærøkonomi.	
Hjemmeside	https://vesar.no/	
Org.nr. / org.form	979 281 536 / Aksjeselskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (20,61 %), Sandefjord (25,86 %), Larvik (20,80 %), Horten (11,64 %) Færder (11,55 %) Holmestrand (9,54 %)	
Vedtektsfestet formål	Ivareta oppgaver innen avfallshåndtering for kommunene i Vestfold. Selskapet skal ha ansvaret for behandling av matrester og restfraksjoner i forbruksavfallet samt for avfallsdeponering fra de kommuner som er aksje i selskapet, og kommunen skal overlate selskapet ansvaret for de nevnte oppgaver. Selskapet skal videre drive planleggings- og informasjonsvirksomhet, og det kan påta seg andre oppgaver innen avfallshåndtering for eierkommunene. Selskapet kan også påta seg oppgaver for andre kunder enn eierkommunene, og kjøpe tjenester tilknyttet driften fra andre, dersom dette finnes hensiktsmessig. Selskapet avgjør i hvilken grad driften skal baseres på bruk av egne anlegg, utstyr og mannskap, eller ved leie- og/eller driftsavtaler med eierkommunene eller andre.	
Ledelse og styre	Daglig leder.	Andreas Gillund
	Styres leder	Per Ole Bing-Jacobsen
	Styremedlemmer	Runar Andre Larsen, Gunnar Eliassen, Knut Christian Høvik, Morten Joel Istre, Anne Margrethe Lindseth, Margareth Horn
Styringsdokumenter	Vedtekter 07.05.2021. Strategiplan, presentert på eiermøte 18.11.2022.	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2022	2021	2020
Sum driftsinntekter	215 528	188 293	198 517
Driftsresultat	8 456	7 423	8 155
Resultat før skatt	2 729	2 791	2 947
Årsresultat	2 729	2 791	2 947
Sum eiendeler	190 400	202 517	194 780

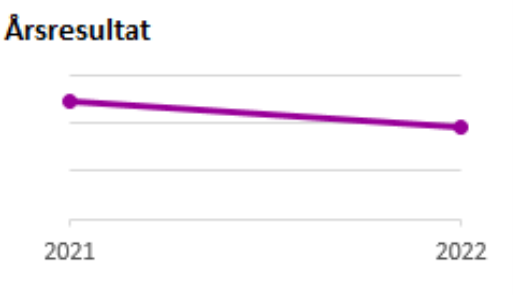
Kilde: Brønnøysundregistrene



Færder Nasjonalparksenter IKS

Navn	Færder Nasjonalparksenter IKS	
Kommunens formål med eierskapet	Gjennom eierskap i Færder nasjonalparksenter ønsker Tønsberg kommune å bidra til reiselivsutvikling i Tønsberg regionen. Tønsberg er innfallsporten til Færder nasjonalpark, og gjennom eierskapet til nasjonalparksenteret knyttes Tønsberg nærmere nasjonalparken. Åpne for at Karsvika naturskole og andre steder langs kysten kan være læringsarenaer for barnehager og skoler.	
Hjemmeside	https://ferdernasjonalpark.no/	
Org.nr. / org.form	916 484 208 / Interkommunalt selskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (50 %), Færder (50 %)	
Vedtektsfestet formål	Færder nasjonalparksenter IKS skal ivareta utvikling og drift av Færder Nasjonalparksenter på Verdens Ende. Færder nasjonalparksenter IKS skal være et driftsselskap med ansvar for drift av besøkssenter for publikum, herunder utstilling og formidling knyttet til naturen og kulturen i nasjonalparken og den marine fremtiden. Selskapet skal inngå leieavtale med Færder kommune i lokalene etablert for senteret på Verdens Ende. Lokalene er tilrettelagt for at selskapet skal fremleie kontorplasser og møteroms fasiliteter til andre aktører med virksomhet i nasjonalparken og på senteret. Senterets virksomhet skal bidra til verdiskapning. for lokalt næringsliv, reiseliv og kulturliv, og til å øke regionens bosteds- og besøksattraktivitet. Senteret skal drives på en økonomisk bærekraftig måte og etter retningslinjer for autoriserte besøkssenter.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Heidi Karoline Strøm
	Styres leder	Vidar Wang Ullenrød
	Styremedlemmer	Anne Holm Moen, Even Molland, Inger-Marie Gulliksen, Øyvind Hagen
Styringsdokumenter	Selskapsavtale 18.11.2020. Strategiplan 2024 – 2027 vedtatt 07.05.2024	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter		7100	6519
Driftsresultat		372	461
Årsresultat		383	491
Sum eiendeler		6437	8736



IKA Kongsberg IKS

Navn	**Interkommunalt arkiv for Buskerud Vestfold og Telemark IKS (juridisk navn)**	
Kommunens formål med eierskapet	Tønsberg kommune har gjennom eierskap i Interkommunalt Arkiv for Buskerud, Vestfold og Telemark IKS (IKA Kongsberg) tilgang til arkivtjenester og kompetanse utover det som er mulig for en kommune alene. Eierskapet gir kommunen profesjonelle og effektive tjenester innen arkivdepot, rådgivning og kompetanseheving, og sikrer at kommunen følger arkivlovens intensjon og bestemmelser.	
Hjemmeside	https://www.ikakongsberg.no/	
Org.nr. / org.form	971 309 040 / Interkommunalt selskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (7,35 %), Sandefjord (8,15 %), Larvik (6,23 %), Horten (3,96 %) Færder (3,93 %) Holmestrand (3,76 %), Buskerud, Vestfold og Telemark fylkeskommuner (til sammen 12,21 %), kommuner i Buskerud og Telemark (til sammen 54,41 %)	
	Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eierne samt selge kompetanse og arkivtjenester til andre. Selskapet skal kunne fungere som fylkesarkiv for deltakende fylkeskommuner, og skal kunne motta privatarkiv. Selskapet skal følge Lov om arkiv og forskrifter om offentlige arkiv.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Wenche Risdal Lund
	Styres leder	Egil Johansen
	Styremedlemmer	Kjell Sletsjøe, Alfhild Skårdal, Dag Øyvind Henriksen, Mette Hvål
Styringsdokumenter	Selskapsavtale 24.03.2021. Handlingsplan 2023 - 2027 vedtatt 26.04.2023	
Valgkomite	Nei	

Regnskap	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter		47 475	45 830
Driftsresultat		- 187	479
Årsresultat		- 2 076	70
Sum eiendeler		191 588	189 631

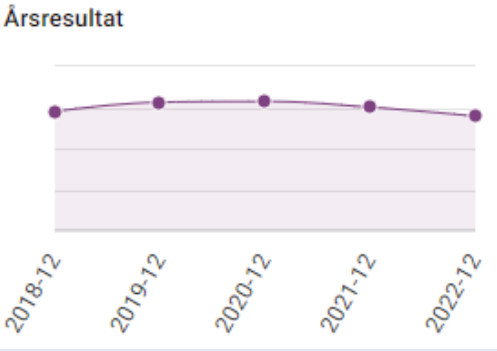
Årsresultat

Nord-Jarlsberg Avfallsselskap IKS

Navn	Nord-Jarlsberg Avfallsselskap IKS	
Kommunens formål med eierskapet	Ved sitt eierskap bidrar kommunen til at beboere nord i kommunen kan levere avfall for resirkulering på en hensiktsmessig, sikker og økonomisk måte. Slam fra Sørbyholmen renseanlegg leveres etter kommunesammenslåing til Tønsberg Renseanlegg IKS, og kommunen har ikke lenger leveranser til selskapet.	
Hjemmeside	https://nordjarlsbergavfallsselskap.no/	
Org.nr. / org.form	851 224 882 / Interkommunalt selskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (9 %), Horten (62 %), Holmestrand (29 %)	
Vedtektsfestet formål	Ivareta deler av eierkommunenes renovasjonsbehov, herunder å anlegge, drive eller leie ut felles interkommunale mottak og avfallsbehandlingsanlegg. Selskapet skal drive informasjon, koordinering, rådgivning og tilrettelegging av forhold vedrørende avfallsbehandling i den utstrekning kommunene nærmere bestemmer. Selskapet kan være deltaker i andre selskap relatert til avfallsbehandling og gjenvinning.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Knut Ove Resen-Fellie
	Styres leder	Heidi Sæther Hauge
	Styremedlemmer	Per-Asbjørn Andvik, Åse Fjellestad
Styringsdokumenter	Selskapsavtale 24.03.2020.	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2022	2021	2020
Sum driftsinntekter	8 625	9 275	8 295
Driftsresultat	4 161	4 598	4 644
Resultat før skatt	3 466	3 753	3 940
Årsresultat	2 788	3 007	3 146
Sum eiendeler	41 063	46 819	46 252

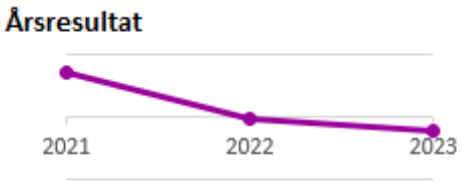
Kilde: Brønnøysundregistrene



Tønsberg Renseanlegg IKS

Navn	Tønsberg Renseanlegg IKS	
Kommunens formål med eierskapet	Formålet med eierskapet er å oppnå en best mulig miljømessig og kostnadseffektiv rensing av avløpsvannet og håndtering av slam i tråd med gitte utslippstillatelser.	
Hjemmeside	https://www.rense.no/	
Org.nr. / org.form	942 110 375/ Interkommunalt selskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (76 %), Færder (24 %)	
Vedtektsfestet formål	Selskapets formål er å motta og behandle avløpsvann og slam. Selskapet kan ta på seg oppgaver som det er naturlig å utøve i tråd med hovedformålet. Selskapet kan inngå samarbeidsavtaler med andre og/eller inneha eierandeler i andre selskaper dersom dette følger som en naturlig del av virksomheten.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Jørgen Fidjeland
	Styres leder	Thor Smith Stickler
	Styremedlemmer	Øyvind Jacobsen, Jorunn Anne Midthun, Marit Sibbern, Stephen Christopher Ederklep
Styringsdokumenter	Selskapsavtale fra 02.03.2023. Eieravtale fra 01.01.2023. Handlingsplan presentert på representantskapsmøte 31.10.2022.	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	83 857	61 964	67 254
Driftsresultat	3 452	3 657	5 863
Årsresultat	- 1 113	- 174	3 605
Sum eiendeler		222 282	219 180



Vestfold Interkommunale Brannvesen IKS

Navn	Vestfold Interkommunale Brannvesen IKS	
Kommunens formål med eierskapet	Gjennom sitt eierskap i Vestfold interkommunale brannvesen ønsker Tønsberg kommune å sikre • at oppgaver pålagt i lov og forskrift blir utført tilfredsstillende • mer spesialisert kompetanse – både i beredskap og i det forebyggende arbeidet. • at risikovurderinger gjenspeiler endringer i samfunnet • god kvalitet i håndtering av hendelser • effektiv utnyttelse av ressursene – mannskaper, kjøretøyer med utstyr, særlig kostbare beredskapsressurser og brannstasjoner. Selskapet skal ivareta kommunens eierinteresser i Sør-Øst 110 IKS (Alarmsentralen) og i Interkommunalt utvalg mot akutt forurensning.	
Hjemmeside	https://www.vibr.no/	
Org.nr. / org.form	982 847 796/ Interkommunalt selskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (41,6 %), Horten (20,4 %), Færder (19,9 %), Holmestrand (18,1 %)	
Vedtektsfestet formål	Selskapet har som formål å ivareta eierkommunenes forpliktelser etter følgende lovverk: • Lov av 14. juni 2002 om vern mot brann, eksplosjon og ulykker med farlig stoff og om brannvesenets redningsoppgaver (brann- og eksplosjonsvernloven) med tilhørende forskrifter Vestfold Interkommunale Brannvesen IKS Vår dato 04.10.2019 Vår ref.: 03/291 2 av 6 • Lov av 13. mars 1981 om vern mot forurensninger og om avfall (forurensingsloven) kap 6 om akutt forurensing • Lov av 25. juni 2010 om kommunal beredskapsplikt, sivile beskyttelsestiltak og sivilforsvaret (sivilbeskyttelsesloven) kap 5 om kommunal beredskapsplikt I tillegg til de lovpålagte oppgavene kan VIB etter avtale med den enkelte eierkommune påta seg andre oppgaver, så langt dette ikke svekker brannvesenets kapasitet i forhold til gjennomføring av brannvesenets lovpålagte oppgaver. Slike tilleggstjenester kan VIB kreve en kostnadsdekkende godtgjørelse for. Dette med unntak av kontroll av brannkummer. Denne tjenesten skal ytes vederlagsfritt til eierkommunene. Tidspunktet for gjennomføring av kontrollen avtales direkte med den enkelte kommune. VIB kan selge tjenester samt drive kurs- og opplæringsvirksomhet innenfor sitt fagområde til andre interesserte. Dette er betinget av at virksomheten ikke fører til konkurransevridning i forhold til privat virksomhet og at virksomheten ikke går ut over brannvesenets habilitet når det gjelder forvaltningsoppgaver.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Jan Helge Kaiser
	Styres leder	Thor Smith Stickler,
	Styremedlemmer	Torill Lønningdal, Marit Sibbern, Rune Andre Larsen, Even Torstein Haugheim

Styringsdokumenter	Selskapsavtale 04.08.2020. Strategiplan 17.04.2018.
Valgkomite	Ja

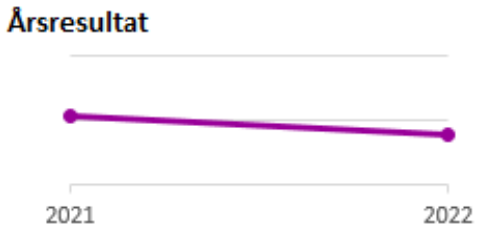
Regnskap	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter		142 521	137 436
Driftsresultat		- 1 520	- 2 875
Årsresultat		- 1 709	- 262
Sum eiendeler		474 363	458 924

Årsresultat

Vestfold Krematorium IKS

Navn	Vestfold Krematorium IKS	
Kommunens formål med eierskapet	Gjennom eierskap i Vestfold krematorium vil Tønsberg kommune ivareta sitt samfunnsansvar ved at det legges godt til rette for de som ønsker kremasjon og urnegravferd • at det tilbys fasiliteter som kan bidra til en god sorgprosess • at innbyggere med ulike religioner og menneskesyn møtes med verdighet og fleksibilitet at kremasjon kan være en miljøvennlig gravferdsform; både med tanke på utslipp og arealbruk	
Hjemmeside	https://www.vestfold.krematorium.no/	
Org.nr. / org.form	988 100 226 / Interkommunalt selskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (25 %), Sandefjord (25 %), Larvik (25 %), Horten (25 %)	
Vedtektsfestet formål	Anlegge, eie og drive et krematorium på vegne av deltakerkommunene. Selskapet skal selge tjenester til kommuner utenfor eierkommunene. Selskapet leverer tjenester knyttet til, og i samsvar med, gravferdslovens bestemmelser om kremasjon og urnegravferd. Selskapet skal finansiere sin drift gjennom innbetalinger fra tjenestekjøpene.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Monika Holm Svinsholt
	Styres leder	Kjell Sletsjøe
	Styremedlemmer	Sigrid Kobro Stensrød, Karsten Furuseth, Sølvi Foss
Styringsdokumenter	Selskapsavtale 24.02.2021. Strategidokument 2022 – 2025 vedtatt av representantskapet 03.11.2022.	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter		15 053	16 378
Driftsresultat		5 021	4 043
Årsresultat		3 856	5 396
Sum eiendeler		98 136	83 150

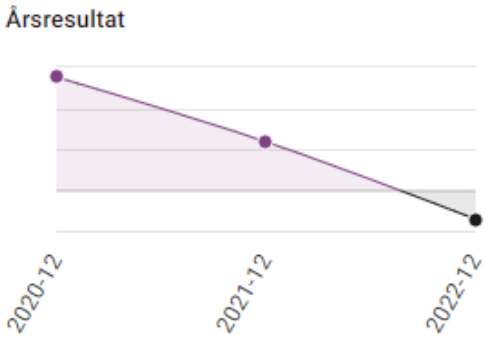


Vestfold og Telemark revisjon IKS

Navn	Vestfold og Telemark revisjon IKS	
Kommunens formål med eierskapet	Gjennom eierskapet i Vestfold og Telemark revisjon sikrer Tønsberg kommune en profesjonell og effektiv gjennomføring av kommune- og revisorlovens intensjoner og bestemmelser. Regnskapsrevisor skal gi politikerne økt tillit til kommunens regnskap, og tillit til at bevilgninger gjennomføres i tråd med politiske vedtak. Forvaltningsrevisjon skal bidra til læring og forbedring av kommunens virksomhet og av virksomheten i kommunens selskaper. Eierskapskontroll utføre for kommunen som et viktig virkemiddel i den kommunale egenkontrollen.	
Hjemmeside	https://vtrevisjon.no/	
Org.nr. / org.form	923 822 410/ Interkommunalt selskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (8,13 %), Sandefjord (9,08 %), Larvik (7,16 %), Horten (4,76 %) Færder (4,70 %) Holmestrand (4,31 %), Vestfold og Telemark fylkeskommuner (til sammen 16,77 %), Kommuner i Telemark (til sammen 45,09 %)	
Vedtektsfestet formål	Vestfold og Telemark revisjon IKS skal utføre lovpålagte revisjonsoppgaver for deltakerne. Vestfold og Telemark revisjon IKS kan utføre andre revisjonsoppdrag og rådgivning for deltakerne. Vestfold og Telemark revisjon IKS kan utføre revisjonsoppdrag og rådgivning for andre selskaper. Selskapet har ikke er til formål.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Linn Therese Bekken
	Styres leder	Annette O. Røren Hem
	Styremedlemmer	Edvard Mæland, Svein Inge Nyhus, Helene Marie Naper, Henrette S. Folkestad, Geir Kastet Dahle, Jan Helge Fosse
Styringsdokumenter	Selskapsavtale 03.09.2020. Strategiplan 2021 – 2025 vedtatt av representantskapet 25.04.2022.	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2022	2021	2020
Sum driftsinntekter	34 177	33 746	34 120
Driftsresultat	−1 219	1 022	2 720
Resultat før skatt	−720	1 199	2 815
Årsresultat	−715	1 173	2 757
Sum eiendeler	23 375	24 388	22 481

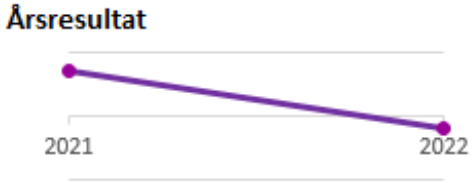
Kilde: Brønnøysundregistrene



VETAKS IKS

Navn	Vestfold Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS	
Kommunens formål med eierskapet	Gjennom eierskapet i VETAKS sikrer Tønsberg kommune et profesjonell og effektivt kontrollutvalgssekretariat som svarer til kommunelovens bestemmelser, og bistår kontrollutvalgsmedlemmene med nødvendig kunnskap og kompetanse.	
Hjemmeside	https://vetaks.no/	
Org.nr. / org.form	987 993 766/ Interkommunalt selskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (7,20 %), Sandefjord (8,10 %), Larvik (5,96 %), Horten (3,43 %) Færder (3,39 %) Holmestrand (3,20 %) Vestfold, Telemark og Agder fylkeskommuner (til sammen 24 %), Kommuner i Telemark og Agder (til sammen 44,72 %)	
Vedtektsfestet formål	Utføre den lovpålagte sekretærfunksjonen for deltakernes kontrollutvalg. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Line Bosnes Hegna
	Styres leder	Dag Eide
	Styremedlemmer	Gry Anette R. Amundsen, Thorvald Hillestad, Jone Bilkra, Kristin Wallevik
Styringsdokumenter	Selskapsavtale 31.08.2021. Strategiplan/handlingsplan lagt fra for representantskapet 17.11.2020.	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter		11 472	11 020
Driftsresultat	-	225	303
Årsresultat	-	101	350
Sum eiendeler		16 935	16 859



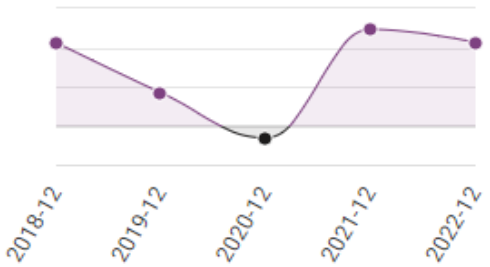
Vestfold Vann IKS

Navn	Vestfold Vann IKS	
Kommunens formål med eierskapet	Gjennom sitt eierskap i Vestfold vann ønsker Tønsberg kommune å bidra til at innbyggerne får tilgang til nok vann av riktig kvalitet til en kostnadseffektiv og miljømessig god måte. Eierskapet vil bidra til stabilitet og trygghet rundt vannforsyningen med gode alternative kilder og et robust vannforsyningssystem nå og i fremtiden.	
Hjemmeside	https://vestfoldvann.no/	
Org.nr. / org.form	962 351 409/ Interkommunalt selskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (30,52 %), Sandefjord (33,08 %), Larvik (0,1 %), Horten (15,73 %) Færder (14,83 %) Holmestrand (5,74 %)	
Vedtektsfestet formål	Selskapets formål er på en kostnadseffektiv måte å levere tilstrekkelige mengder med drikkevann av offentlig godkjent kvalitet til eierkommunene på like vilkår fra egne vannverk i Farris og Eikeren. Dersom vannverkenes kapasitet er tilstrekkelig, kan selskapet selge vann til jordvanning eller selge drikkevann til kunder utenfor eierkommunenes forsyningsområder. Selskapet kan, når det fremmer selskapets og eiernes formål, inngå samarbeid med andre virksomheter og delta på eiersiden i selskaper og interkommunale selskaper med begrenset ansvar.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Tanja Breyholtz
	Styres leder	Vidar Wang Ullenrød
	Styremedlemmer	Erland Buøen, Olav Bjørnli, Line Høienholm, Ranveig Rønningen Saaghus, Trond C. Westby
Styringsdokumenter	Selskapsavtale 09.01.2024. Strategiplan/handlingsplan lagt fram for representantskapet 26.11.2020	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2022	2021	2020
Sum driftsinntekter	146 665	112 671	98 898
Driftsresultat	26 648	14 303	9 932
Resultat før skatt	5 329	6 164	-782
Årsresultat	5 329	6 164	-782
Sum eiendeler	1 190 373	1 123 136	992 585

Kilde: Brønnøysundregistrene

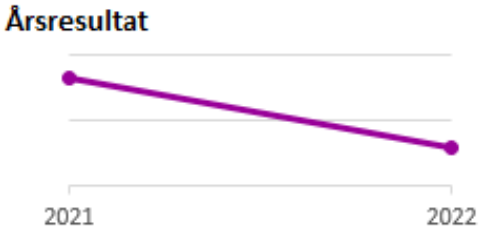
Årsresultat



Vestfoldmuseene IKS

Navn	Vestfoldmuseene IKS	
Kommunens formål med eierskapet	Gjennom eierskapet i Vestfoldmuseene ønsker Tønsberg kommune å sikre publikum tilgang til kultur, kunst og historie. Samtidig sikres ivaretakelse av, samt formidling og bevaring av vår kulturarv. Gjennom nært samarbeid med Vestfoldmuseene har kommunen tilgang på fagkunnskap som øker verdien av kulturarven som skal formidles, utvikles og gjøres relevant for innbyggerne i Tønsberg kommune.	
Hjemmeside	https://vestfoldmuseene.no/	
Org.nr. / org.form	993 871 184/ Interkommunalt selskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (16 %), Sandefjord (16 %), Larvik (16 %), Horten (8,5 %) Færder (1,5 %) Holmestrand (4,5 %), Drammen (1,5 %), Vestfold Fylkeskommune (36,0 %)	
Vedtektsfestet formål	Drive og videreutvikle museene i Vestfold samt være kunst-, historie-, naturhistorie- og museumsfaglig kompetansesenter for hele fylket. Museet skal forvalte og samle inn kunst-, natur- og kulturhistorisk materiale og eventuelle antikvariske bygninger. Det skal drives et systematisk arbeide rundt felles bevaring, forvaltning og dokumentasjon av samlingene og legges til rette for forskning, kunnskapsutvikling og formidling av lokal, regional, nasjonal og internasjonal kunst og kulturhistorie.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Lene Elisabeth Walle
	Styres leder	Vidar Ullenrød
	Styremedlemmer	Bente Foshaug, Erik Bjune, Mette Måge Olsen, Hilde Hoff Håkonsen, Aleksander V. Oxholm, Hanne Garmel
Styringsdokumenter	Selskapsavtale 20.01.2021. Samarbeidsavtale mellom Vestfoldmuseene og Tønsberg kommune av 28.07.2023. Strategi 2024 – 2027 vedtatt av representantskapet 15.12.2023.	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter		109 137	114 901
Driftsresultat		- 984	5 249
Årsresultat		2 983	8 194
Sum eiendeler		169 873	138 861



IUA Vestfold

Navn	Interkommunalt Utvalg mot Akutt forurensing i Vestfold	
Kommunens formål med eierskapet	Ved deltakelse i oppgavefellesskapet sørger Tønsberg kommune for å oppfylle plikter etter forurensningsloven §7	
Hjemmeside	https://iuavestfold.no/	
Org.nr. / org.form	Pt. Ikke registrert i Brønnøysundregisteret /kommunalt oppgavefellesskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (23 %), Horten (10,9 %), Holmestrand (10,3 %), Sandefjord (25,9 %), Larvik (19,0 %), Færder (10,8 %)	
Vedtektsfestet formål	Samarbeidsavtalen gjelder samarbeidskommunenes plikt til å ha nødvendig felles beredskap mot mindre tilfeller av akutt forurensning som kan inntreffe eller medføre skadevirkninger innen samarbeidskommunene, jf forurensningsloven § 43 1. ledd. Formålet med samarbeidet er å sikre at hver av samarbeidskommunene er i stand til å ivareta sin aksjonsplikt, bistandsplikt og øvrige plikter etter forurensningsloven § 43, 44, 46 og 47.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Brannsjefen i Vestfold Interkommunale Brannvesen
	Styres leder	Selskapet har ikke eget styre
	Styremedlemmer	
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale fra 2023.	
Valgkomite	Nei	

Regnskap	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	1 802	2 128	
Driftsresultat	- 350	- 904	
Årsresultat	- 252	- 799	
Sum eiendeler	1 359	1 690	

Årsresultat

Jarlsberg IKT

Navn	Jarlsberg IKT – Kommunalt oppgavefellesskap	
Kommunens formål med eierskapet	Formålet med Jarlsberg IKT er å understøtte kommunens utvikling og digitalisering. Ved hjelp av Jarlsberg IKT skal kommunen muliggjøre sikker og effektiv samhandling på tvers i egen organisasjon, og andre offentlige instanser. Selskapets skal ha god kompetanse innenfor sikkerhet, infrastruktur, integrasjoner og skyløsninger. Bruk av nasjonale fellesløsninger skal være tett integrert i infrastrukturen. Jarlsberg IKT skal være synlige i kommunale, statlige og private fora der det er naturlig.	
Hjemmeside	https://www.jarlsberg-ikt.no/	
Org.nr. / org.form	919 431 016 / Kommunalt oppgavefellesskap	
Eiere eierandeler	Tønsberg (52 %), Holmestrand (24 %), Færder (24 %)	
Vedtektsfestet formål	Jarlsberg IKT skal bidra til at samarbeidskommunene når sine strategiske mål for digitale tjenester, ved å levere effektive og sikre digitale tjenester av høy kvalitet. Jarlsberg IKT skal bidra til kompetanseheving innenfor IKT og digitale tjenester til samarbeidskommunene. Dette innebærer at samarbeidskommunene: - Skal benytte IKT til å effektivisere sin tjenesteproduksjon i størst mulig grad. - Ved hjelp av IKT, skal gi så gode tjenester til sine innbyggere som mulig Jarlsberg IKT kan levere tjeneste til andre i henhold til prinsipper som er vedtas av styret.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Sigurd Strand
	Styres leder	Laila Rognaldsen (Færder)
	Styremedlemmer	Birgitte Tørnby (Tønsberg), Janne Visnes Melgaard (Holmestrand), Torleif Laurits Hovden (ansatt)
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale fra 2023. Styreinstruks.	
Valgkomite	Nei	

Regnskap	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter		55 793	48 523
Driftsresultat		- 407	- 1 535
Årsresultat		- 470	- 1 640
Sum eiendeler		29 149	23 356

Årsresultat

START Vestfold

Navn	START kommunalt oppgavefellesskap	
Kommunens formål med eierskapet	Med Start ønsker Tønsberg kommune å bidra til økt verdiskapning i kommunen og regionen ved at flere selskaper etableres, at flere små og mellomstore bedrifter utvikler seg og at flere bedrifter overlever.	
Hjemmeside	https://www.startivestfold.no/	
Org.nr. / org.form	Ikke eget rettssubjekt, har ikke organisasjonsnummer - KO	
Eiere eierandeler	Tønsberg, Sandefjord, Færder, Holmestand, Horten, Larvik, Vestfold fylkeskommunen, alle med 1/7-del hver	
Vedtektsfestet formål	START KO har som formål å få til flere nyetableringer og få småbedrifter i endring i Vestfold til å lykkes	
Ledelse og arbeidsutvalg	Daglig leder	Merete Østerud (ansatt i Sandefjord kommune)
	Arbeidsutvalgets leder	Bjarne Sommerstad
	Arbeidsutvalgets medlemmer	Mette Vikan Andersen, Hanna Kirsebom Aronsen, Marit Sibbern, Ingun Haldorsen Sømme, Magnar Simensen, Lill Merete Nilsen
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale fra 2020. Forretningsmodell som legges fram for arbeidsutvalget.	
Valgkomite	Ja	

START sine kostnader finansieres ved tilskudd fordelt som følger:

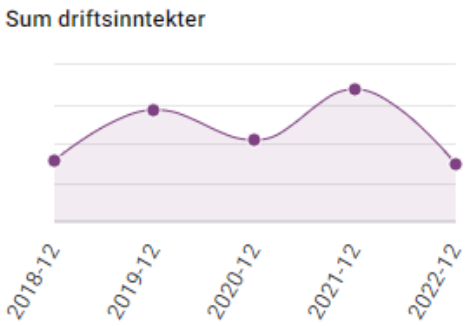
- • Fylkeskommunen 50 %
- • Deltakende kommuner 50 %

Den økonomiske rammen er forutsatt å dekke organisering og drift av START og ikke organiseringen i den enkelte kommune/fylkeskommune.

KLP

Navn	Kommunal Lands Pensjonskasse	
Kommunens formål med eierskapet	KLP er et gjensidig selskap, og har ikke eiere i tradisjonell forstand, men selskapsmedlemmer. Selskapsmedlemmene er alle kunder som har offentlig tjenestepensjonsordning i selskapet.	
Hjemmeside	https://www.klp.no/	
Org.nr. / org.form	938 708 606 - Gjensidig forsikringsselskap	
Eiere eierandeler	Kommunens egenkapitalinnskudd pr. 31.12.2023 kr 172 mill. Totale egenkapitalinnskudd i KLP pr. 31.12.2023 kr 22 978 mill.	
Vedtektsfestet formål	Selskapet skal ivareta medlemmenes behov for tjenestepensjonsordninger. Selskapet kan også enten selv eller gjennom deltakelse i andre selskaper tilby andre pensjons- og forsikringsprodukter, og kan delta i eller drive enhver virksomhet som naturlig henger sammen med forsikringsvirksomhet og enhver annen virksomhet som er tillatt for livsforsikringsselskaper, herunder administrasjon og forvaltning av pensjonskasser.	
Ledelse og styre	Daglig leder	Sverre Thornes
	Styres leder	Tine Sundtoft
	Styremedlemmer	Kjerstin Fyllingen, Terje Rootwelt-Revheim, Egil Matsen, Odd Haldgeir Larsen, Erling Bendiksen, Vibeke Hedal.
Styringsdokumenter	Vedtekter av 23.05.2023	
Valgkomite	Ja	

Regnskap	2022	2021	2020
Sum driftsinntekter	44 252 000	101 386 000	62 538 000
Driftsresultat	107 000	−742 000	526 000
Resultat før skatt	918 000	288 000	1 288 000
Årsresultat	897 000	469 000	1 020 000
Sum eiendeler	710 268 000	706 748 000	652 275 000
Valuta	NOK	NOK	NOK



Kilde: Brønnøysundregistrene

TØNSBERG KOMMUNE

Sammen skaper vi en **nytenkende**, **trygg** og **bærekraftig** kommune

TØNSBERG KOMMUNE

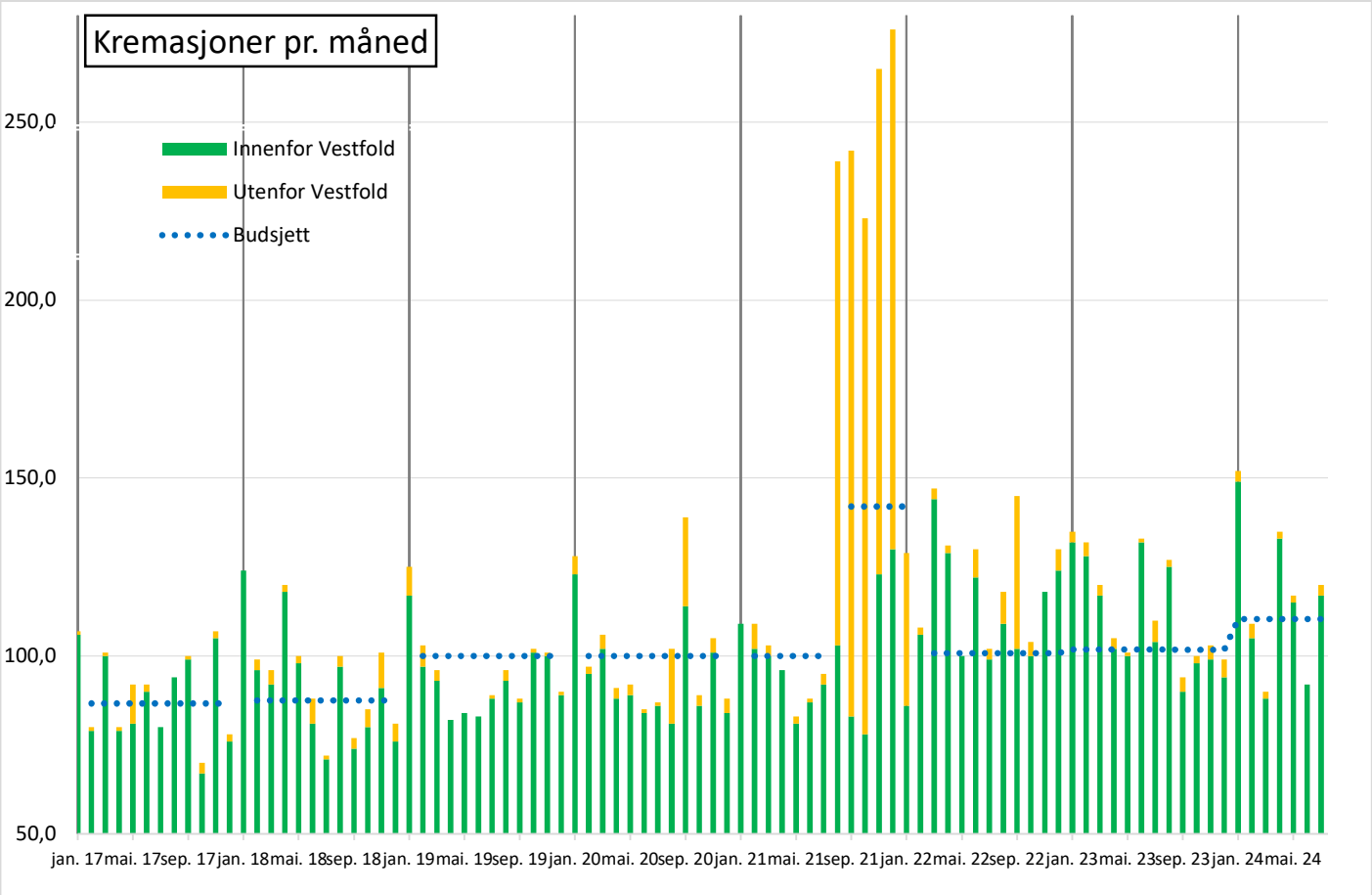
Tønsberg kommune
postmottak@tonsberg.kommune.no
Postboks 2410, 3110 Tønsberg
Telefon 33 40 60 00
www.tonsberg.kommune.no

Økonomirapport 2-2024

Bakgrunn

Saken fremmes for å gi styret orientering om status for den økonomiske situasjonen per 31/7-24.

Drift



Økonomi per 31/7 2024

Driftsregnskapet viser et driftsresultat på kr minus 1 578' og et merforbruk på 1 972'. Driftsinntektene er kr 168' lavere enn budsjettert for samme periode. Det er kr 250' mindre fakturert for kremasjon og 413'mindre overført for metaller i 2023 enn budsjettert.

Driftsutgiftene er kr 1 028' lavere enn budsjettert for samme periode.

Se utklipp av regnskapet under:

144. Driftsregnskap denne periode og hittil i år, mot budsjett og fjorår med totalbudsjett

Vestfold Krematorium IKS

Funksjon: Alle
Ansvar: Alle
Prosjekt: Alle

Periode: 202401 - 202407	Denne perioden Regnskap	Denne perioden Budsjett	Total budsjett
Andre overføringer og tilskudd fra andre	1 992 956	1 913 182	3 266 880
Brukerbetalinger	5 817 687	6 183 331	10 600 000
Salgsinntekter	238 223	120 000	990 000
SUM DRIFTSINNTEKTER	**8 048 866**	**8 216 513**	**14 856 880**
Lønnsutgifter	2 018 594	2 002 311	3 565 288
Sosiale utgifter	0	0	0
Kjøp av varer og tjenester	1 558 662	1 863 669	2 788 400
Overføringer og tilskudd til andre	1 872 891	2 611 838	2 819 700
Avskrivninger	0	0	1 942 512
SUM DRIFTSUTGIFTER	**5 450 147**	**6 477 818**	**11 115 900**
Brutto driftsresultat	**2 598 719**	**1 738 695**	**3 740 980**
Renteinntekter	38 134	68 750	110 000
Renteutgifter	-2 611 002	-1 809 903	-3 457 244
Avdrag på lån	-1 603 256	-1 098 756	-1 941 436
NETTO FINANSINNTEKTER/-UTGIFTER	**-4 176 124**	**-2 839 909**	**-5 288 680**
Motpost avskrivninger	0	0	1 942 512
Netto driftsresultat	**-1 577 405**	**-1 101 214**	**394 812**
INTERNE FINANSIERINGSTRANSAKSJONER			
SUM BRUK AV AVSETNINGER	**0**	**0**	**0**
Overført til investeringsregnskapet	3 857 595	2 571 730	3 857 595
Avsetning til disposisjonsfond	0	0	0
Bruk av disposisjonsfond	-3 462 783	-2 308 522	-3 462 783
SUM AVSETNINGER	**394 812**	**263 208**	**394 812**
Utregnet mindre-/merforbruk	**-1 972 217**	**-1 364 422**	**0**

* Inng mva som gir rett til kompensasjon er inntektsført (art 729). Dersom komp.beløpet ikke overstiger kr 20.000 pr 31.12. må beløpet tilbakeføres, og driftsinntekt/fordring blir redusert tilsvarende.

Inntekt:
168' lavere enn budsjettert for perioden; overføring for metaller for 2023 (1 081') utgjør 414' mindre enn budsjettert; (salgsinntekter skulle utgjort 605' i stedet for 238')

Kremasjon 250' mindre enn budsjettert.

Utgift:
Forbruk 1 028' lavere enn budsjettert skyldes 772' mindre utbetalt for kremasjon utført eksternt og 305' mindre i forbruk av varer og tjenester.

Renteutgifter og avdrag mer enn budsjettert da utbetaling for august er inkludert i regnskap

Driftsresultat minus 1 578' skyldes hovedsakelig at mesteparten av budsjetterte avdrag og renter på lån er regnskapsført mens inntekt ikke er det per 31/7

Overføringer til investeringsregnskap periodisert i henhold til totalbudsjett

145. Investeringsregnskap denne periode og hittil i år, mot budsjett og fjorår med totalbudsjett

Vestfold Krematorium IKS

Funksjon: Alle
Ansvar: Alle
Prosjekt: Alle

Periode: 202401 - 202407		Denne perioden Regnskap	Denne perioden Budsjett	Total budsjett
Finansieringsbehov:				
42000	*Inventar,utstyr, maskiner*	*1 099*	*0*	*0*
42100	*Inventar,utstyr, maskiner under utførels*	*8 712 014*	*9 203 045*	*12 270 726*
42300	*Investering bygg og anlegg*	*0*	*0*	*0*
42700	*Andre tjenester (konsulenttjenester)*	*0*	*0*	*0*
44290	*MVA utenfor mva-loven, inv.regnsk.*	*2 178 249*	*3 614 726*	*4 819 635*
Investeringer i varige driftsmidler		10 891 362	12 817 770	17 090 361
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper		0	5 000	5 000
FINANSIERINGSBEHOV		**10 891 362**	**12 822 770**	**17 095 361**
Finansiert slik:				
Kompensasjon for merverdiavgift		2 178 249	3 614 726	4 819 635
Bruk av lånemidler		7 000 000	10 602 828	10 602 828
SUM EKSTERN FINANSERING		***9 178 249***	***14 217 554***	***15 422 463***
Overføring fra drift		3 857 595	2 573 397	3 857 595
Dekning av tidligere års udekket beløp		-2 184 697	2 184 697	-2 184 697
SUM INTERN FINANSIERNIG		***1 672 898***	***388 700***	***1 672 898***
SUM FINANSIERING		**10 851 147**	**14 606 254**	**17 095 361**
Utregnet udekket/udisponert		**-40 216**	**1 783 483**	**0**

Finansieringsbehov lavere enn budsjettert skyldes at utgifter og mva er periodisert i budsjett

Ekstern finansiering:
Låneopptak 7 mill per 31/7

Intern finansiering:
3 858' overføring fra drift (totalt for 2024)
-2 185 til fjorårets udekkede beløp

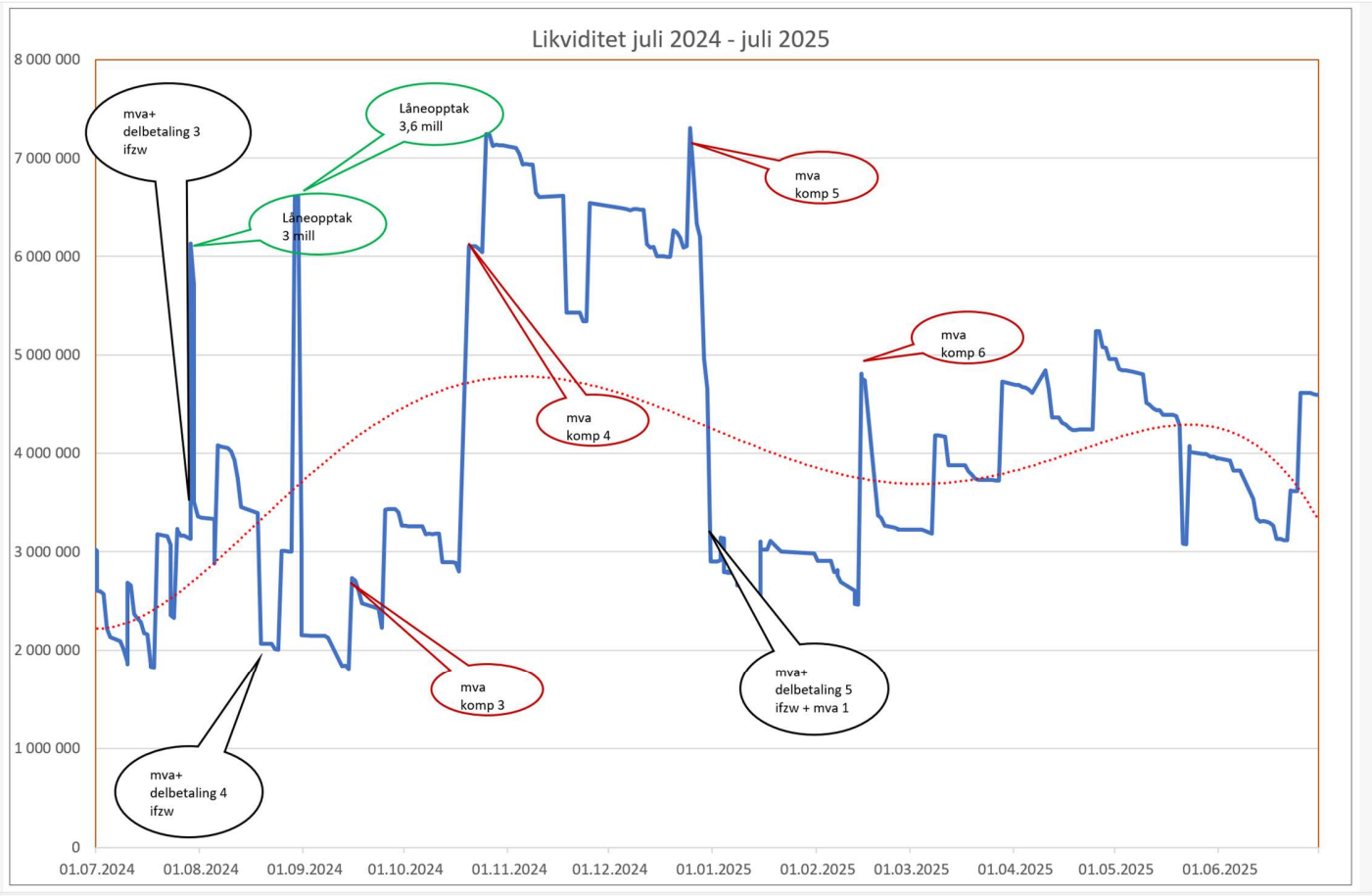
All overføring fra driftsregnskap utført i henhold til totalbudsjett; gjør at alt er disponert per 31/7

151. Balanseregnskap kommunal standard

30.08.2024 21:08

Vestfold Krematorium IKS

Periode: 202401-202407

		Inngående balanse (IB)	Bevegelse	Utgående balanse (UB)
EIENDELER				
Omløpsmidler				
Kasse, bankinnskudd		4 819 995	-1 333 337	3 486 658
5102000	*Driftskonto 7177.05.92091*	*4 342 148*	*-1 306 472*	*3 035 676*
5102001	*Valutakonto euro DNB 1251 06 18325*	*29 095*	*9 738*	*38 833*
5103200	*Bank 8317 22 82655 (KLP plassering)*	*334 826*		*334 826*
5103210	*Bank 8317 22 82647 innsb midl.kto*	*45*		*45*
5109000	*Skattetrekk 7177.05.92105*	*113 881*	*-36 603*	*77 278*
Kortsiktige fordringer		4 581 820	-1 514 796	3 067 023
5130001	*Forskuddsbetalte forsikringer*	*15 693*	*-13 998*	*1 695*
5130003	*Forskuddsbetalte Yrkesskade og gruppeliv*	*2 256*	*-2 256*	*0*
5130004	*Andre forskuddsbetalte kostnader*	*69 265*	*-43 415*	*25 851*
5131000	*MVA - Kortsiktig fordring stat (kompensasjc*	*1 271 785*	*542 076*	*1 813 861*
5137500	*Kundefordringer*	*11 560*	*20 630*	*32 190*
5137504	*Kundefordringer Ecclesia*	*1 763 100*	*-519 890*	*1 243 210*
5137510	*Tapsavsetning kundefordringer*	*-48 095*		*-48 095*
5138901	*Interim / periodisering*	*1 494 900*	*-1 494 900*	*0*
5149999	*Interimskonto leverandører*	*0*	*0*	*0*
5157503	*NAV refusjon sykepenger*	*0*	*-1 689*	*-1 689*
5159999	*Til viderefakturering*	*1 355*	*-1 355*	*0*
Sum omløpsmidler		**9 401 815**	**-2 848 133**	**6 553 681**
Anleggsmidler				
Aksjer og andeler		3 299 621	4 702	3 304 323
Utstyr, maskiner og transportmidler		15 426 156	2 370 738	17 796 894
Faste eiendommer og anlegg		74 224 419	0	74 224 419
Sum anleggsmidler		**92 950 197**	**2 375 440**	**95 325 637**
SUM EIENDELER		**102 352 012**	**-472 693**	**101 879 318**
EGENKAPITAL OG GJELD				
Egenkapital				
Disposisjonsfond		5 315 055	-2 308 522	3 006 533
Udekket i investeringsregnskapet		-2 184 697	2 184 697	0
Kapitalkonto		27 693 858	-3 026 006	24 667 852
Udisponert resultat		*0*	*-3 685 860*	*-3 685 860*
Sum egenkapital		**30 824 215**	**-6 835 691**	**23 988 524**
Kortsiktig gjeld				
Annen kortsiktig gjeld		6 271 457	966 254	7 237 711
5320800	*Påløpte, ikke betalte renter*	*346 588*	*-346 588*	*0*
5321400	*Arbeidsgiveravgift, skyldig*	*72 814*	*-38 871*	*33 943*
5325000	*Forskuddstrekk*	*113 881*	*-36 603*	*77 278*
5326400	*Periodisering*	*53 508*	*-53 508*	*0*
5327500	*Leverandørgjeld*	*5 381 081*	*1 312 585*	*6 693 666*
5327501	*Fagforeningstrekk*	*0*	*0*	*0*
5328900	*Aga av feriepenger*	*36 598*	*-15 667*	*20 931*
5328901	*Avsetning feriepenger dette år*	*259 557*	*-111 112*	*148 445*
5331450	*Utgående ordinær MVA, høy sats*	*0*	*278 492*	*278 492*
5331459	*Oppgjørskonto ordinær MVA*	*18 794*	*-18 794*	*0*
5354000	*OU- Midler*	*0*	*-3 679*	*-3 679*
5395500	*Premieavvik*	*-21 003*	*0*	*-21 003*
5396400	*Arbeidsgiveravgift premieavvik*	*9 639*	*0*	*9 639*
Sum kortsiktig gjeld		**6 271 457**	**966 254**	**7 237 711**
Langsiktig gjeld				
Andre lån		65 256 339	5 396 744	70 653 083
Sum langsiktig gjeld		**65 256 339**	**5 396 744**	**70 653 083**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**102 352 012**	**-472 693**	**101 879 318**
Memoriakonti				
Ubrukte lånemidler		0	0	0
Motkonto for memoriakontiene		0	0	0
Sum memoriakonti		**0**	**0**	**0**

Likviditetsprognose